

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osinkopolitiikka

Kesko Oyj:n hallitus päätti 4.2.2009 uudistaa Kesko Oyj:n 6.4.2005 julkistettua osinkopolitiikkaa. Uudistetussa politiikassa otetaan huomioon rahoituksellisen aseman ja toimintastrategian lisäksi myös kertaluonteisten erien luonne. Kesko Oyj:n uudistetun osinkopolitiikan mukaan Kesko Oyj jakaa osinkona vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen. (Pörssitiedote 5.2.2009.)

Taloudelliset tavoitteet on esitelty sivulla 10.

Osinkoehdotus vuodelta 2009

Kesko Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2009 tuloksesta jaettaisiin osinkoa 88 547 166,90 euroa eli 0,90 euroa osakkeelta, mikä on 70,5 % osakekohtaisesta tuloksesta ja 126,8 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä. Viiden edellisen vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 83,4 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaeriä.

Perustietoja osakkeista 31.12.2009

A-osake

- tunnus: KESAV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009007900
- äänimäärä/osake: 10 ääntä
- osakemäärä: 31 737 007 kpl
- markkina-arvo: 749 milj. euroa

B-osake

- tunnus: KESBV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009000202
- äänimäärä/osake: 1 ääni
- osakemäärä: 66 584 522 kpl
- markkina-arvo: 1 537 milj. euroa

Molempien osakesarjojen pörssierä: 1 osake.

Osakepääoma yhteensä: 196 643 058 euroa.

Osakkeiden lukumäärä yhteensä: 98 321 529 kpl.

Kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä yhteensä: 383 954 592.

Koko osakekannan markkina-arvo: 2 286 milj.euroa.

Osakesarjat ja osakepääoma

Kesko Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja B-osakesarjoihin. Yhtiön osakepääoma oli 196 643 058 euroa.

A-osakkeiden lukumäärä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta sekä B-osakkeiden lukumäärä vähintään (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä vähintään kaksi (2) ja enintään neljäsataa miljoonaa (400 000 000) kappaletta. Osakkeiden yhteismäärä on 98 321 529 kpl, josta A-osakkeita on 31 737 007 kpl (32,3 %) ja B-osakkeita 66 584 522 kpl (67,7 %).

Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen. Osakkeet tuottavat yhtäläiset osinko-oikeudet. A-osak-

keiden tuottamien äänten osuus on 83 % ja B-osakkeiden tuottamien äänten osuus on 17 % kaikista osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, ja
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

Hallituksen valtuudet ja omat osakkeet

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2009 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien B-osakkeiden antamisesta.

Uudet B-osakkeet voidaan antaa maksua vastaan joko yhtiön osakkeenomistajille suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita ja riippumatta siitä, omistavatko he ennestään yhtiön A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnattuna antina siten, että annettavia osakkeita käytetään vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä tai investointien rahoittamiseksi. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiseen on oltava yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 20 000 000 kappaletta. Osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 30.3.2012 saakka. Valtuutta ei ole käytetty.

Lisäksi yhtiöllä on vuosien 2003 ja 2007 optio-ohjelmat. Vuoden 2003 optio-ohjelman optio-oikeuksien osakemerkintäajat ovat päättyneet lukuun ottamatta 2003F-optio-oikeuksien osakemerkintäaikaa, joka päättyy 30.4.2010.

Hallituksella ei ole muita voimassaolevia valtuuksia osakkeiden antamiseen tai osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Kesko Oyj:llä tai sen tytäryhtiöillä ei ollut hallussaan Kesko Oyj:n osakkeita.

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n pitämän Kesko Oyj:n osakasluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2009 lopussa 38 888 (vuoden 2008 lopussa 38 080). Hallintarekisteröityjen osakkei-

den kokonaislukumäärä oli 19 352 409 ja osuus osakkeista 19,68 % (vuoden 2008 lopussa vastaavasti 18 909 587 ja 19,33 %). Näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 19 875 903 eli 5,18 % koko äänimäärästä (vuoden 2008 lopussa vastaavasti 19 535 132 eli 5,09 %). Kuukausittain päivitettävä luettelo Kesko Oyj:n suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

Vuoden 2003 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelman piirissä on ollut noin 60 henkilöä. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2003D (KESBVEW103, ISIN-koodi: FI0009609317), 2003E (KESBVEW203, ISIN-koodi: FI0009609325) ja 2003F (KESBVEW303, ISIN-koodi: FI0009609333) siten, että kussakin merkityssä erässä on 600 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat ovat optio-oikeudella:

- 2003D 1.4.2005–30.4.2008,
- 2003E 1.4.2006–30.4.2009, ja
- 2003F 1.4.2007–30.4.2010.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2003 (9,63 euroa), optio-oikeudella 2003E ajanjaksolla 1.4.–30.4.2004 (15,19 euroa) ja optio-oikeudella 2003F ajanjaksolla 1.4.–30.4.2005 (19,08 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Vuoden 2009 lopussa B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003F oli 13,88 euroa. Merkintäaika optio-oikeudella 2003D päättyi 30.4.2008 ja optio-oikeudella 2003E päättyi 30.4.2009. Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Vuoden 2007 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2007 antaa vastikkeetta yhteensä 3 000 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johdolle ja muille avainhenkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Keskon osakepohjaista kannustinjärjestelmää.

Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2007A,

2007B ja 2007C siten, että kussakin merkityssä erässä on 1 000 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat ovat optio-oikeudella:

- 2007A 1.4.2010–30.4.2012,
- 2007B 1.4.2011–30.4.2013 ja
- 2007C 1.4.2012–30.4.2014.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2007 (45,82 euroa), optio-oikeudella 2007B ajanjaksolla 1.4.–30.4.2008 (26,57 euroa) ja optio-oikeudella 2007C ajanjaksolla 1.4.–30.4.2009 (16,84 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien voiton- ja muun varojenjaon määrällä kunkin varojenjaon täsmäytyspäivänä.

Jos kaikilla toteutettavissa olevilla optioilla merkittäisiin osakkeita, olisi kaikkien vuoden 2003 ja 2007 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 4,67 % osakkeista ja 1,23 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 101 688 793 osakkeeseen. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 387 321 856 ääneen.

Optio-oikeuksilla tehty osakemerkinnät

Osakepääomaa on korotettu vuoden 2009 aikana neljä kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2009 (52 392 euroa), 5.5.2009 (51 250 euroa), 5.6.2009 (673 146 euroa) ja 17.12.2009 (216 562 euroa). Yhteensä vuoden 2009 aikana osakepääomaa korotettiin 993 350 eurolla (496 675 osaketta).

Kaikkiaan 2003-sarjan optio-ohjelmalla on vuoden 2009 loppuun mennessä merkitty B-osakkeita 2003D-optio-oikeuksilla (merkintäaika päättynyt) 574 088 kpl, 2003E-optio-oikeuksilla 576 000 kpl (merkintäaika päättynyt) ja 2003F-optio-oikeuksilla 232 736 kpl eli yhteensä 1 382 824 B-osaketta. Merkityt osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssin päälistalla.

Muut erityiset oikeudet osakkeisiin

Yhtiöllä ei ole muita sen liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia, vaihtovelkakirja- tai optiolainoja taikka muita erityisiä oikeuksia yhtiön osakkeisiin.

Johdon osake- ja optio-oikeusomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet, pääjohtaja ja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat vuoden 2009 lopussa 224 720 Kesko Oyj:n A-osaketta (vuoden 2008 lopussa 202 910 A-osaketta) ja 100 820 Kesko Oyj:n B-osaketta (210 370), eli yhteensä 325 540 osaketta (413 280), mikä

edustaa yhteensä 0,33 % (0,42 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,61 % (0,58 %) äänistä.

Yhtiön pääjohtajalla oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 150 000 Kesko Oyj:n optio-oikeutta (vuoden 2008 lopussa 100 000 optio-oikeutta), mikä edustaa 0,15 % (0,10 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,04 % (0,03 %) äänistä, kun kaikilla mainituilla optio-oikeuksilla oletetaan merkityn osakkeita. Hallituksen jäsenillä ei ollut optio-oikeuksia vuoden 2009 (tai 2008) lopussa.

Johdon osake- ja optio-oikeusomistus vuoden 2009 alussa ja lopussa on eritelty tarkemmin sivuilla 66–69.

Kaupankäynti Kesko Oyj:n osakkeilla ja optio-oikeuksilla vuonna 2009

Kesko Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä. Vuoden 2009 keskeiset osakkeiden kaupankäyntitiedot on esitetty tämän aukeaman taulukossa ja graafeissa. Molempien osakkeiden kurssikehitys oli yleisen kurssikehityksen mukainen.

Likvidien B-osakkeiden kurssi nousi 30 prosenttia ja vähemmän vaihdettujen A-osakkeiden 7 prosenttia NASDAQ OMX Helsinki -yleisindeksin noustessa 19 prosenttia. B-osakkeen vaihtomäärä laski reilun kolmanneksen. Myös osakkeiden vaihtoarvo lähes puolittui. A-osakkeen vaihtomäärä laski myös noin 30 % edellisvuodesta, ja vaihtoarvokin jäi vain noin puoleen edellisestä vuodesta. Vuoden lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 749 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 1 537 miljoonaa euroa. Koko osakekannan markkina-arvo oli yhteensä 2 286 miljoonaa euroa, jossa oli nousua vuoden aikana 411 miljoonaa euroa ja 22 prosenttia.

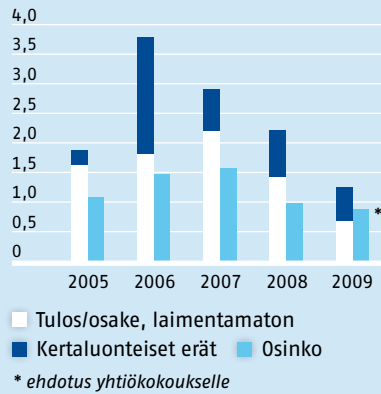
Liputusilmoitukset

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia vuoden 2009 aikana.

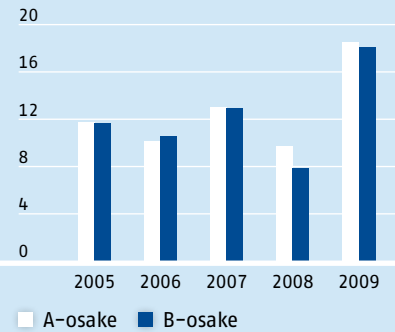
Yhtiön tiedossa ei ole osakkeen omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

Keskeiset osakekohtaiset tunnusluvut

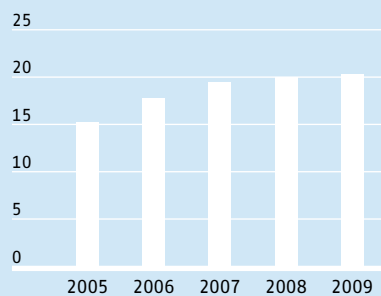
Tulos/osake ja osinko/osake, €



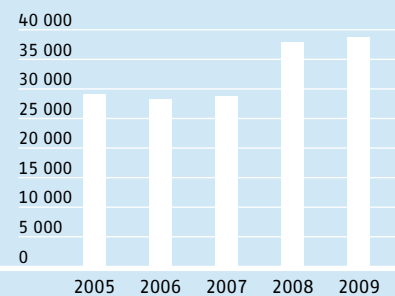
Osakkeiden hinta/voitto, P/E, 31.12., oikaistu



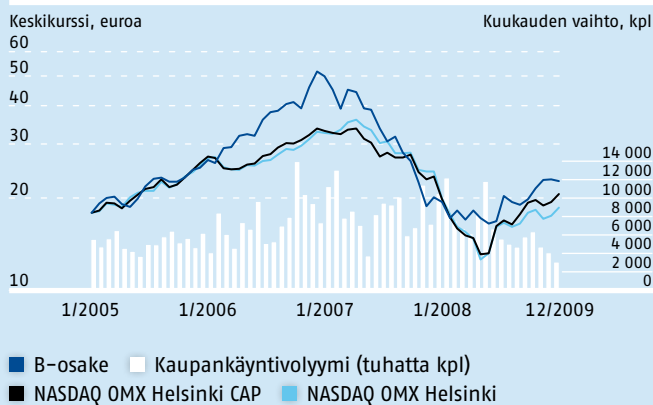
Oma pääoma/osake, €, 31.12., oikaistu



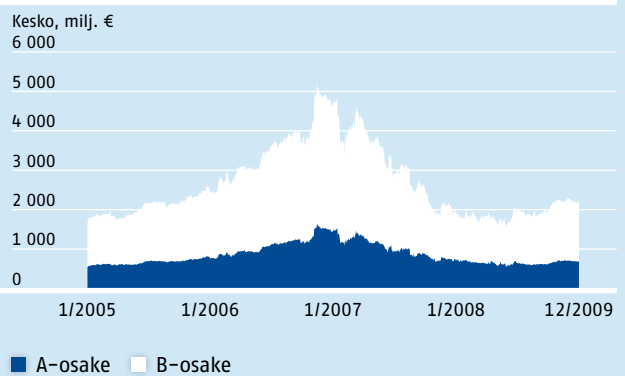
Osakkeenomistajien lukumäärä, 31.12.



Keskon B-osakkeen vaihtomäärät



Keskon osakkeen markkina-arvo



Viimeisimmät osakepääoman muutokset

Vuosi	Rekisteröintiaika	Optiomerkitä/vaihtosuhte ja hinta/optiolaji	Muutos	Uusi osakepääoma
2005	15.2.2005	1:1 à 8,87 € B-optio 1:1 à 7,11 € C-optio	2 656 500 €	190 337 584 €
2005	4.5.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	912 390 €	191 249 974 €
2005	8.6.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	536 600 €	191 786 574 €
2005	3.8.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	172 676 €	191 959 250 €
2005	28.9.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	588 700 €	192 547 950 €
2005	2.11.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	97 960 €	192 645 910 €
2005	20.12.2005	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	321 942 €	192 967 852 €
2006	13.2.2006	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,63 € D-optio	640 500 €	193 608 352 €
2006	4.5.2006	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,77 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,01 € C-optio 1:1 à 4,53 € D-optio	938 058 €	194 546 410 €
2006	9.6.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	59 200 €	194 605 610 €
2006	7.8.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	118 000 €	194 723 610 €
2006	3.10.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	94 800 €	194 818 410 €
2006	1.11.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	157 200 €	194 975 610 €
2006	21.12.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	64 240 €	195 039 850 €
2007	12.2.2007	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	46 376 €	195 086 226 €
2007	26.4.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	86 800 €	195 173 026 €
2007	29.5.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	298 572 €	195 471 598 €
2007	24.7.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	9 000 €	195 480 598 €
2007	26.9.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	39 032 €	195 519 630 €
2007	19.12.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	15 900 €	195 535 530 €
2008	11.2.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	210 €	195 535 740 €
2008	28.4.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 8,99 € E-optio	38 168 €	195 573 908 €
2008	9.6.2008	1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 14,88 € F-optio	42 200 €	195 616 108 €
2008	28.7.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	8 600 €	195 624 708 €
2008	1.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	4 000 €	195 628 708 €
2008	27.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	6 000 €	195 634 708 €
2008	18.12.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	7 500 €	195 649 708 €
2009	11.2.2009	1:1 à 8,99 € E-optio	52 392 €	195 702 100 €
2009	5.5.2009	1:1 à 8,99 € E-optio 1:1 à 7,99 € E-optio	51 250 €	195 753 350 €
2009	5.6.2009	1:1 à 7,99 € E-optio 1:1 à 13,88 € F-optio	673 146 €	196 426 496 €
2009	17.12.2009	1:1 à 13,88 € F-optio	216 562 €	196 643 058 €

Kesko Oyj:n A- ja B-osakkeiden pörssikurssi ja vaihto vuonna 2009 NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä

Osake	Pörssikurssi, € 31.12.08	Pörssikurssi, € 31.12.09	Muutos, %	Alin kurssi, €	Ylin kurssi, €	Vaihto-määrä, 1000 kpl	Vaihto-arvo, 1 000 €
A-osake	22,00	23,60	+7,3	18,73	25,00	993	21 955
B-osake	17,80	23,08	+29,7	14,99	24,00	78 189	1 500 605

NASDAQ OMXHelsinki -yleisindeksi nousi vuoden aikana 19,5 % ja NASDAQ OMXHelsinkiCAP-indeksi 36,2 %. Helsingin Pörssin Päivittäistavarat-toimialaindeksi nousi 30,8 %. Ajantasaista tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista www.kesko.fi

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän (A- ja B-sarja) perusteella 31.12.2009

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 Keskon Eläkekassa	4 438 885	4,51	35 388 850	9,22
2 K-Kauppiasliitto ry	3 400 724	3,46	33 639 590	8,76
3 Vähittäiskaupan Takaus Oy	2 991 771	3,04	26 648 568	6,94
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 938 980	1,97	3 916 838	1,02
5 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 210 986	1,23	1 210 986	0,32
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 019 858	1,04	1 019 858	0,27
8 Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,03	1 008 400	0,26
9 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	936 085	0,95	7 989 898	2,08
10 Valtion Eläkerahasto	850 000	0,86	850 000	0,22
10 suurinta yhteensä	19 136 128	19,45	125 077 378	32,58

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2009

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	25 624 351	26,06
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 101 976	6,21
Julkisyhteisöt*	11 342 495	11,54
Kotitaloudet	28 889 275	29,38
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	6 238 327	6,34
Ulkomaat	772 696	0,79
Hallintarekisteröidyt	19 352 409	19,68
Yhteensä	98 321 529	100,00

A osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	18 335 606	57,77	18,65
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 384 377	4,36	1,41
Julkisyhteisöt*	3 662 847	11,54	3,73
Kotitaloudet	6 677 770	21,04	6,79
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	1 613 405	5,08	1,64
Ulkomaat	4 836	0,02	0,00
Hallintarekisteröidyt	58 166	0,18	0,06
Yhteensä	31 737 007	100,00	32,28

B osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	7 288 745	10,95	7,41
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 717 599	7,09	4,80
Julkisyhteisöt*	7 679 648	11,53	7,81
Kotitaloudet	22 211 505	33,36	22,59
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 624 922	6,95	4,70
Ulkomaat	767 860	1,15	0,78
Hallintarekisteröidyt	19 294 243	28,98	19,62
Yhteensä	66 584 522	100,00	67,72

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoja tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2009

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 Keskon Eläkekassa	4 438 885	4,51	35 388 850	9,22
2 K-Kauppiasliitto ry	3 400 724	3,46	33 639 590	8,76
3 Vähittäiskaupan Takaos Oy	2 991 771	3,04	26 648 568	6,94
4 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
5 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	936 085	0,95	7 989 898	2,08
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 938 980	1,97	3 916 838	1,02
7 Ruokacity Myyrmäki Oy	389 541	0,40	3 895 410	1,01
8 K-Ruokakauppiasyhdistys ry	351 822	0,36	3 518 220	0,92
9 Heimo Välinen Oy	313 707	0,32	2 961 570	0,77
10 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	350 000	0,36	2 150 000	0,56
10 suurinta yhteensä	16 451 954	16,73	133 513 334	34,77

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2009

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita yhteensä	Osuus Osakkeista
1-100	11 057	28,43	649 923	0,66
101-500	14 363	36,93	3 994 056	4,06
501-1 000	5 689	14,63	4 466 636	4,54
1 001-5 000	5 992	15,41	13 313 691	13,54
5 001-10 000	955	2,46	6 812 170	6,93
10 001-50 000	688	1,77	14 227 131	14,47
50 001-100 000	80	0,21	5 661 411	5,76
100 001-500 000	49	0,13	9 906 666	10,08
500 001-	15	0,04	39 289 845	39,96
Yhteensä	38 888	100,00	98 321 529	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1-100	1 707	26,41	86 919	0,27
101-500	1 378	21,32	365 747	1,15
501-1 000	977	15,11	841 461	2,65
1 001-5 000	1 610	24,91	3 973 792	12,52
5 001-10 000	405	6,27	2 856 168	9,00
10 001-50 000	334	5,17	7 030 846	22,15
50 001-100 000	35	0,54	2 471 378	7,79
100 001-500 000	13	0,20	2 559 208	8,06
500 001-	5	0,08	11 551 488	36,40
Yhteensä	6 464	100,00	31 737 007	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1-100	10 270	29,49	612 459	0,92
101-500	13 819	39,68	3 846 514	5,78
501-1 000	5 000	14,36	3 864 363	5,80
1 001-5 000	4 719	13,55	10 123 854	15,20
5 001-10 000	554	1,59	4 032 498	6,06
10 001-50 000	379	1,09	7 589 624	11,40
50 001-100 000	38	0,11	2 683 974	4,03
100 001-500 000	32	0,09	6 925 951	10,40
500 001-	11	0,03	26 905 285	40,41
Yhteensä	34 822	100,00	66 584 522	100,00

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoja tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

Osakepääoma ja osakkeet

		2005	2006	2007	2008	2009
Osakepääoma	milj. €	193	195	196	196	197
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	96 483,9	97 519,9	97 767,8	97 824,9	98 321,5
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	96 483,9	97 519,9	97 767,8	97 824,9	98 321,5
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana,	1 000 kpl	97 215,5	98 027,0	98 395,3	98 256,2	98 382,2
joista A-osakkeita	%	33	32	32	32	32
joista B-osakkeita	%	67	68	68	68	67
Osakekannan markkina-arvo, A-osake	milj. €	768	1 220	1 201	698	749
Osakekannan markkina-arvo, B-osake	milj. €	1 551	2 632	2 491	1 176	1 537
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	kpl	29 339	28 414	28 925	38 080	38 888
Pörssivaihto						
A-osake	milj. €	29	61	161	41	22
B-osake	milj. €	1 383	2 410	5 294	2 859	1 501
Pörssivaihto						
A-osake	milj. kpl	1	2	4	1	1
B-osake	milj. kpl	66	77	122	121	78
Suhteellinen vaihto						
A-osake	%	4,1	6,4	11,5	4,5	3,1
B-osake	%	101,5	117,1	185,3	183,3	117,4
Pörssivaihdon kehitys						
A-osake	%	7,6	57,2	78,8	-61,0	-30,4
B-osake	%	-24,0	15,4	58,8	-1,0	-35,4
Osakkeen kurssi 31.12.						
A-osake	€	24,19	38,43	37,85	22,00	23,60
B-osake	€	23,95	40,02	37,72	17,80	23,08
Osakkeen keskipurssi						
A-osake	€	21,93	30,10	43,85	28,30	21,92
B-osake	€	21,04	31,34	43,36	23,51	19,18
Vuoden ylin kurssi						
A-osake	€	24,60	38,99	53,44	38,20	25,00
B-osake	€	24,44	40,48	54,85	38,12	24,00
Vuoden alin kurssi						
A-osake	€	18,61	23,72	34,52	21,33	18,73
B-osake	€	17,80	23,80	34,40	15,31	14,99
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella						
oikaistu	€	1,87	3,76	2,90	2,24	1,27
Tulos/osake, laimentamaton	€	1,89	3,80	2,92	2,25	1,28
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	15,35	17,94	19,53	20,09	20,39
Osinko/osake	€	1,10	1,50	1,60	1,00	0,90*
Osinko tuloksesta	%	58,1	39,5	54,8	44,5	70,5*
Osinko tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä	%	66,7	82,0	72,4	69,4	126,8*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	3,07	3,35	2,52	1,37	3,86
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		11,86	10,22	13,07	9,84	18,54
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		11,74	10,64	13,02	7,96	18,13
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,6	3,9	4,2	4,6	3,8*
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	4,6	3,8	4,2	5,6	3,9*
A-osakkeen tuotto viideltä viimeeksi kuluneelta tilikaudelta	%	15,4	29,3	26,6	10,9	9,2
B-osakkeen tuotto						
viideltä viimeeksi kuluneelta tilikaudelta	%	29,2	42,8	36,1	12,9	10,3
kymmeneltä viimeeksi kuluneelta tilikaudelta	%	18,6	22,7	18,7	11,7	14,9

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tietoa osakkeenomistajille

Tulosjulkistusaikataulu ja keskeiset tapahtumat 2010

Vuoden 2009 tilinpäätöstiedote	05.02.2010
Vuoden 2009 vuosikertomus ja tilintarkastettu tilinpäätös	Viikko 9
Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous	29.03.2010
Vuoden 2010 3 kk:n osavuosikatsaus	27.04.2010
Vuoden 2010 6 kk:n osavuosikatsaus	23.07.2010
Vuoden 2010 9 kk:n osavuosikatsaus	26.10.2010

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain ja K-ryhmän vähittäismyynti osavuosikatsausten yhteydessä.

Yhtiökokous

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 29.3.2010 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Messuaukio 1 (kongressisiiven sisäänkäynti), Helsinki.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 17.3.2010 (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään 24.3.2010 klo 16.00 joko postitse osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, 00016 Kesko, faksilla numeroon 01053 23421, puhelimitse numeroon 01053 23211, sähköpostilla osoitteeseen taina.hohtari@kesko.fi tai Internet-sivujen kautta osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu osallistuu yhtiökokoukseen, pyydetään toimittamaan ilmoittautumisajan loppuun mennessä edellisessä kohdassa mainittuun postiosoitteeseen. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksesta, siihen osallistumisesta ja päätöksenteosta kerrotaan tarkemmin Hallinnointiperiaatteet-osiossa (Corporate Governance) sivuilla 54–65.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2010 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Rekisteröintikäytäntö vaatii kolme pankkipäivää, joten osingon saajana on yhtiökokouspäivän 29.3.2010 päättyessä osakkeen omistava henkilö. Yhtiökokouspäivänä tehdyissä osakekaupoissa osingon saa siis osakkeiden ostaja.

Osingonmaksu alkaa hallituksen ehdotuksen mukaan 12.4.2010.

Taloudelliset julkaisut

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua Internet-sivujen aineistopalvelussa www.kesko.fi/aineistot.

Tilinpäätöstiedote, kolme osavuosikatsausta sekä kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet ovat luettavissa yhtiön Internet-sivuilla www.kesko.fi/media.

Kesko julkaisee painetun yhteiskuntavastuuraportin suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta

Kesko Oyj/konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu
Satomakatu 3
00016 Kesko
Puhelin: 01053 22404
www.kesko.fi/aineistot

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiriliikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä.

Tietoa Keskosta sijoituskohteena

Viestintäpolitiikka ja -periaatteet

Keskon viestinnän tehtävänä on edistää konsernin ja yhteistyökumppaneiden liiketoimintaa välittämällä oma-aloitteisesti sidosryhmille oikeaa tietoa konsernin tavoitteista ja toiminnasta. Viestinnän yleisiä periaatteita ovat lisäksi avoimuus, ajankohtaisuus ja totuudenmukaisuus. Yhtiön toiminnan kannalta luottamuksellisia tai keskeneräisiä liiketoimia ja kilpailijoiden asioita ei kommentoida.

Viestinnän ensisijaisena tavoitteena on kertoa, mitä lisäarvoa Kesko ja sen yhteistyökumppanit tuottavat kuluttajille ja muille asiakkaille, joiden mielikuvat ja käyttäytyminen ratkaisevat viime kädessä Keskon menestyksen.

Sijoittajaviestintä (Investor Relations)

Kesko tuottaa sijoittajasuhdestrategiansa mukaisesti markkinoille jatkuvasti oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa Kesko Oyj:n osakkeiden hinnanmuodostuksen perustaksi. Tavoitteena on parantaa Keskon toiminnan tunnettuutta, lisätä sijoitusinformaation avoimuutta ja siten Keskon kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon internet-sivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Tilinpäätöstiedote ja kolme osavuosisikatsausta ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilta. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua internet-sivujen aineistopalvelussa www.kesko.fi/aineistot. Sähköpostitse lähetettäviä Keskon pörssi- ja lehdistötiedotteita voi tilata internet-sivujen aineistopalvelusta www.kesko.fi/aineistot.

Kesko järjestää analyytikoille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulostulokistusten ja merkittävien uutisointien yhteydessä sekä taustatietotilaisuuksia analyytikoille ja institutionaalisille sijoittajille (Capital Market Day) eri teemoista 1–2 kertaa vuodessa.

Kesko noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien kyselyihin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

IR-yhteyshenkilöt

Sijoittajasuhdepäällikkö Riikka Toivonen

Puhelin 01053 23495

Gsm 0500 708 337

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Arja Talma

Puhelin 01053 22113

Sähköposti: IR@kesko.fi

Konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu

Viestintäjohtaja Paavo Moilanen

Puhelin 01053 22764

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

Keskoa analysoivat pankkiiriliikkeet:

ABG SUNDAL COLLIER, TUKHOLMA

Christian Anderson
Puhelin +46 8 5662 8651
etunimi.sukunimi@abgsc.se

CARNEGIE INVESTMENT BANK AB, FINLAND BRANCH, HELSINKI

Tia Lehto
Puhelin (09) 6187 1236
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

CHEUVREUX, TUKHOLMA

Daniel Ovin
Puhelin +46 8 723 5175
dovin@cheuvreux.com

DANSKE MARKETS EQUITIES, HELSINKI

Kalle Karppinen
Puhelin 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

DEUTSCHE BANK, HELSINKI

Manu Rimpelä
Puhelin (09) 2525 2550
etunimi.sukunimi@db.com

EVLI PANKKI OYJ, HELSINKI

Mika Karppinen
Puhelin (09) 476 690
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM PANKKI OY, HELSINKI

Jonas Spohr
Puhelin (09) 6134 6508
etunimi.sukunimi@fim.com

HANDELSBANKEN

CAPITAL MARKETS, HELSINKI

Maria Wikström
Puhelin 01044 42425
mawi05@handelsbanken.se

ICECAPITAL SECURITIES OY, HELSINKI

Robin Santavirta
Puhelin (09) 6220 5092
etunimi.sukunimi@icecapital.fi

NORDEA MARKETS, HELSINKI

Hanna-Maria Heikkinen
Puhelin (09) 1655 9926
etunimi.sukunimi@nordea.com

POHJOLA PANKKI OYJ, HELSINKI

Jari Räisänen
Puhelin 01025 24504
etunimi.sukunimi@pohjola.fi

SEB ENSKILDA, HELSINKI

Jutta Rahikainen
Puhelin (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@seb.fi

SOFIA PANKKI OYJ, HELSINKI

Paavo Ahonen
Puhelin 010 241 5192
etunimi.sukunimi@sofia.fi

STANDARD & POOR'S EQUITY RESEARCH, LONTOO

James Monro
Puhelin +44 20 7176 7798
etunimi_sukunimi@sandp.com

SWEDBANK MARKETS, HELSINKI

Jarkko Soikkeli
Puhelin 020 746 9152
etunimi.sukunimi@swedbank.fi

ÅLANDSBANKEN OYJ, HELSINKI

Martin Sundman
Puhelin 0204 293 777
etunimi.sukunimi@alandsbanken.fi

PANKKIIRILIIKE E. ÖHMAN J:OR SUOMI OY, HELSINKI

Elina Pennala
Puhelin (09) 8866 6043
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

Organisaatio, johto ja yhteystiedot

Kesko Oyj:n hallitus ja konsernijohtoryhmä on esitelty sivuilla 66–67 ja 68–69.

Kesko Oyj

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi (09) 174 398
Sähköposti (ellei ole toisin mainittu):
etunimi.sukunimi@kesko.fi

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

Talous ja rahoitus: Talous- ja rahoitus-johtaja, CFO Arja Talma

Konsernitalous: Talousjohtaja Jukka Erlund
Rahoitus:

Rahoitusjohtaja Heikki Ala-Seppälä

Talousspalvelut: Johtaja Eija Jantunen

Tietohallinto-ohjaus:

Tietohallintojohtaja Arto Hiltunen

Henkilöstö:

Henkilöstöjohtaja Riitta Laitasalo

Lakiasiat, riskienhallinta ja sisäinen

tarkastus:

Lakiasiaintohtaja Anne Leppälä-Nilsson

Tarkastusjohtaja Pasi Mäkinen

Konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu:

Viestintäjohtaja Paavo Moilanen

Tytäryhtiöt

K-instituutti Oy

Siikajärventie 88–90, 02860 Espoo
Puhelin: asiakaspalvelu 01053 37370,
vastaanotto 01053 37271
www.k-instituutti.fi
Toimitusjohtaja Juha Dahlman

K-Plus Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 53020
www.plussa.com
Toimitusjohtaja Niina Ryyänen

K-talousspalvelukeskus Oy

PL 330, 33101 Tampere
Puhelin 010 5311
Toimitusjohtaja Eija Jantunen

Aluetoiminnot

PÄÄKAUPUNKISEUTU, HELSINKI

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Antti Palomäki

UUSIMAA, HELSINKI

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Huurtola

ITÄ-SUOMI, KUOPIO

Siunauskappelintie 2, PL 46, 70701 Kuopio
Puhelin 010 5311

JÄRVI-SUOMI, JYVÄSKYLÄ

c/o K-citymarket Seppälä
Vasarakatu 29, 40320 Jyväskylä
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Merja Haverinen

KAAKKOIS-SUOMI, LAHTI

c/o K-citymarket Lahti Laune
Ajokatu 53, 15500 Lahti
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Heikkilä

LOUNAIS-SUOMI, TURKU

Lemminkäisenkatu 50, PL 116, 20101
Turku

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Olli Setänen

PIRKANMAA, TAMPERE

Jokipohjantie 28, PL 330, 33101 Tampere
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Alanen

POHJANMAA, SEINÄJOKI

c/o K-maatalous Seinäjoki
Hautomonkatu 2, 60100 Seinäjoki
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Heikki Tynjälä

POHJOIS-SUOMI, OULU

Äimäkuja 6, PL 16, 90401 Oulu
Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Saarinen

(sähköposti: jari.k.saarinen@kesko.fi)

Ruokakesko Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 53030

Toimitusjohtaja Terho Kalliokoski

K-citymarket, elintarvike:

Johtaja Mika Rautiainen

K-supermarket: Johtaja Jaana Hertsberg

K-market (K-market, K-extra):

Johtaja Ari Svensk

Tavarakauppa: Johtaja Minna Kurunsaari

Asiakkuus: Johtaja Niina Ryyänen

Kenttä: Johtaja Kari Heiskanen

(sähköposti: kari.j.heiskanen@kesko.fi)

Logistiikka ja talous: Johtaja Petteri Niemi

TYTÄRYHTIÖT

Kespro Oy

Sähkötie 1, Vantaa, PL 15, 00016 Kesko
Puhelin 010 53040

www.kespro.com

Toimitusjohtaja Jorma Rauhala

Pikoil Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 020 742 2000

Toimitusjohtaja Harri Ojala

Keslog Oy

Jokinientie 31, PL 47, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53050

www.keslog.fi

Toimitusjohtaja Mika Salmijärvi

Anttila Oy

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060,
00016 Kesko

Puhelin 010 5343

www.anttila.fi

Toimitusjohtaja Matti Leminen

TYTÄRYHTIÖT

Viro

Anttila AS

Uus 33, EE-71033 Viljandi, Viro
Puhelin +372 43 53 360

Sähköposti: anttila@anttila.ee

www.anttila.ee

Toimitusjohtaja Tauno Tuula

Latvia

SIA Antti

Jersikas iela 12/14, LV-1003 Riika, Latvia
Puhelin +371 703 3301

Sähköposti: anttila@anttila.lv

www.anttila.lv

Johtaja Kalle Lill

K-citymarket Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311

www.k-citymarket.fi

Toimitusjohtaja Ari Akseli

Indoor Group Oy

Tikkurilantie 10, 01380 Vantaa
Puhelin 01053 46600

www.indoorgroup.fi

Toimitusjohtaja Seppo Hämäläinen

Intersport Finland Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311

www.intersport.fi

Toimitusjohtaja Juha Nurminen

Musta Pörssi Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311

www.mustaporssi.fi

Toimitusjohtaja Jussi Mikkola

Kenkäkesko Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311

www.andiamo.fi, www.k-kenka.fi

Toimitusjohtaja Martti Toivanen

Rautakesko Oy

Tikkurilantie 10, PL 75, 01301 Vantaa
 Puhelin 010 53032
 Sähköposti: rautakesko.info@kesko.fi
 www.rautakesko.com
 Toimitusjohtaja Jari Lind
 Henkilöstö: Henkilöstöjohtaja Anu Wiikeri
 Konseptit:
 Konseptijohtaja Jaakko-Pekka Vehmas
 Tytäryhtiöt ja talous:
 Johtaja Jouko Björkman
 Kauppapaikat, riskienhallinta ja lakiasiat:
 Kehitysjohtaja Juhani Järvi
 Prosessien kehitys & IT:
 Kehitysjohtaja Johannes Milén
 Tavarakauppa (Rauta ja Maatalous):
 Johtaja Antti Ollila
 K-rauta-ketju: Johtaja Jani Karotie
 Rautia-ketju, K-maatalous-ketju ja
 K-asiakassopimuskaupat:
 Johtaja Kimmo Vilppula
 Yrityspalvelu: Johtaja Olli Honkasaari
 Norja ja Ruotsi: Aluejohtaja Jarmo Turunen
 Baltia ja Venäjä: Aluejohtaja Raul Kadaru
 Venäjän maajohtaja: Mikko Pasanen

K-MAATALOUDEN KOETILA

Hahkialantie 57, 14700 Hauho
 Puhelin 010 53032
 www.k-koetila.fi

TYTÄRYHTIÖT*Norja***Bygghmakker Norge AS**

Snipetjernveien 7, Postboks 650,
 NO-1401 Ski, Norja
 Puhelin +47 6491 4000
 Sähköposti: firmapost@byggmakker.no
 www.byggmakker.no
 Toimitusjohtaja Espen Hoff

*Ruotsi***K-rauta AB**

Bagarbyvägen 61,
 SE-19134 Sollentuna, Ruotsi
 Puhelin +46 8 588 18 900
 Sähköposti: info@k-rauta.se
 www.k-rauta.se
 Toimitusjohtaja Jani Jylhä

*Viro***Rautakesko AS**

Tähetorni 100a, EE-11625 Tallinna, Viro
 Puhelin +372 6 257 501
 Sähköposti: info@rautakesko.ee
 www.rautakesko.ee
 Toimitusjohtaja Alo Ivask

*Latvia***AS Rautakesko**

Tiraines st. 15, LV-1058 Riika, Latvia
 Puhelin +371 7 810 090
 Sähköposti: rautakesko@rautakesko.lv
 www.k-rauta.lv
 Toimitusjohtaja Peteris Stupans

*Liettua***UAB Senukai prekybos centras**

Pramones pr. 6,
 LT-51500, Kaunas-31, Liettua
 Puhelin +370 37 304 999
 Sähköposti: marketing@senukai.lt
 www.senukai.lt
 President Arturas Rakauskas

*Venäjä***ZAO Stroymaster**

Bolshoi Sampsonievskij Prospekt 68,
 lit N, RU-194100 Pietari, Venäjä
 Puhelin +7 812 326 9231
 Sähköposti: info@kesko.ru
 www.k-rauta.ru
 Toimitusjohtaja Aleksandr Rudenko

*Valko-Venäjä***000 OMA**

Office 36, Per. Promyshlenny 12a
 Minsk 220075, Valko-Venäjä
 Puhelin +375 17 244 9303
 Sähköposti: mh@oma.by
 Toimitusjohtaja Mikhail Khamichonak

VV-Auto Group Oy

Hitsaajankatu 7 B, PL 80, 00811 Helsinki
 Puhelin (09) 75 831
 www.audi.fi, www.volkswagen.fi
 Toimitusjohtaja Pekka Lahti
 Audi: Johtaja Eljas Saastamoinen (1.4.2010 alk.)
 Volkswagen-henkilöautot:
 Johtaja Lauri Haapala
 Volkswagen-hyötyautot:
 Johtaja Carl-Gustaf Sergejeff (1.6.2010 asti)
 Johtaja Heikki Leskinen (1.5.2010 alk.)
 Jälkimarkkinointi: Johtaja Jarmo Toivanen
 Liiketoiminnan tuki:
 Talousjohtaja Arto Manninen
 Liiketoiminnan kehitys:
 Kehitysjohtaja Mia Miettinen

TYTÄRYHTIÖT**Auto-Span Oy**

Hitsaajankatu 7 C, PL 80, 00811 Helsinki
 Puhelin (09) 75 831
 www.seat.fi
 Toimitusjohtaja Kimmo Vainio

VV-Autotalot Oy

Mekaanikonkatu 10, 00880 Helsinki
 Puhelin 01053 33200
 www.vv-auto.fi
 Toimitusjohtaja Timo Virtanen
Turun VV-Auto Oy
 Rieskalähteentie 89, 20300 Turku
 Puhelin (02) 338 881
 www.vv-auto.fi
 Toimitusjohtaja Timo Virtanen

Konekesko Oy

Vanha Porvoontie 245, PL 145,
 01301 Vantaa
 Puhelin 010 53034
 www.konekesko.com
 Toimitusjohtaja Aatos Kivelä

TYTÄRYHTIÖT**Konekesko Eesti AS**

Põrguvälja tee 3 a, Pildiküla, Rae vald,
 EE-75301 Harju mk, Viro
 Puhelin +372 605 9100
 www.konekesko.com/ee/
 Toimitusjohtaja Tõnu Kelder

Konekesko Latvija SIA

Tiraines iela 15, LV-1058 Riika, Latvia
 Puhelin +371 6706 4304
 www.konekesko.com/lv/
 Toimitusjohtaja Antra Spickus

UAB Konekesko Lietuva

Savanoriu pr. 191, LT-02300 Vilna, Liettua
 Puhelin +370 5 247 7400
 www.konekesko.com/lt/
 Toimitusjohtaja Lina Morkunaite

000 Konekesko

Urhov pereulok, 7 A,
 198095 Pietari, Venäjä
 Puhelin +7 812 326 4653
 Aluejohtaja Pekka Mankinen

Palvelunumerot**K-PLUSSAN ASIAKASPALVELU**

ma-pe klo 8.00-18.00
 0100 86044
 Sähköposti: plussa@kesko.fi

RUOKAKESKON KULUTTAJAPALVELU

ma-pe klo 9.00-13.00
 0800 0 1000 (maksuton numero)
 Sähköposti:
 ruokakesko.kuluttajapalvelu@kesko.fi

Sanasto

Tähän sanastoon on koottu joitakin keskeisiä vuosikertomuksessa käytettyjä termejä.

AMS (AMS Sourcing B.V) Ruokakesko on mukana AMS-ostoyhteistyössä merkittävien eurooppalaisten päivittäistavaraketjujen kanssa.

Brändi tarkoittaa merkkiä, tuotemerkkiä ja merkkituotetta. Se on kaiken sen tiedon ilmentymä, joka liittyy yrityksen tuotteen tai palveluun. Brändi on mielikuva, joka syntyy tavasta tehdä asioita, laadusta ja halusta pyrkiä määritettyyn tavoitettiin.

Etäkauppa on kaupankäyntitapa, jossa asiakas ei fyysisesti vieraile liiketiloissa. Kaupankäynti tapahtuu esim. Internetin, postimyyntin tai muun sähköisen välineen kautta.

HoReCa on elintarvikekaupan suurasia-ryhmä, joka sisältää hotelleja, ravintoloita ja muita ruokapalveluyrityksiä.

Hypermarket on monen alan tavaroita myyvä pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on yli 2 500 m². Hypermarketeissa elintarvikkeiden osuus on noin puolet kokonaispinta-alasta, mutta myyntin painopiste on päivittäistavaroissa.

Jälkimerkkinointi on etenkin auto- ja konekaupan termi, jolla tarkoitetaan myyntin jälkeiseen ylläpitoon liittyvää toimintaa kuten huoltoa, korjauksia, varaosa-, lisävaruste- ja -tarvikekauppaa.

Jälleenmyyjä on esimerkiksi autokaupassa yritys, joka myy ja huoltaa maahantuojan valtuuttamana merkkituotteita. Jälleenmyyjä täyttää valmistajan ja maahantuojan asettamat laatustandardit.

Kaupan tuotteiden sertifiointi on riippumattoman kolmannen osapuolen suorittama tarkastus, jossa todetaan toimintajärjestelmän kriteerien (esim. ISO-standardi) mukaisuus.

Kauppakeskus on usean kauppayrityksen keskus, jolla on yhteinen johto ja markkinointi. Keskuksessa on yksi tai useampia ankkuriyrityksiä. Yksittäinen liike ei ole yli 50 % liiketilan kokonaismäärästä. Kauppakeskuksessa on vähintään 10 liikettä ja useimmiten liikkeet avautuvat yhteiseen sisätilaan.

Kauppakohtainen valikoima on K-ryhmässä se osa valikoimaa, jolla kauppa sopeuttaa kokonaisvalikoimansa vastamaan paikallista markkinatilannetta.

Kauppapaikka on liikekiinteistö tai -huoneisto, jossa toteutetaan ketjukonseptia sekä siihen liitettäviä oheispalveluja.

Kauppapaikkamaksu on maksu, jonka kauppias maksaa Keskolle korvauksena ketjusopimuksella käyttöönsä saaman kauppaikan käytöstä ja siihen liittyvistä Keskon tarjoamista palveluista. Kauppapaikkamaksu lasketaan prosentteina kauppiaan myyntikatteesta tai liikevaihdosta.

Ketjukonsepti on kokonaisvaltainen kuvaus ja ohjeistus vähittäiskaupan liiketoiminnan toteuttamisesta ketjun kaikissa kaupoissa yhtenevällä tavalla.

Ketjusopimus on kauppiaan ja Keskon välinen sopimus, jolla kauppias liittyy tiettyyn Keskon vähittäiskauppaketjuun. Ketjusopimuksella sovitaan kauppiaan ja Keskon välisistä ketjutoimintaa koskevista oikeuksista ja velvollisuuksista.

Ketjuyksikkö on K-ryhmässä kauppaketjun toiminnasta sekä ketjukonseptin kehittämisestä ja ohjauksesta vastaava Keskon yksikkö. Se käyttää päätösvaltaa ketjua koskevissa asioissa.

Ketjuvalikoima on K-ryhmässä se osa valikoimaa, joka on sama kaikissa ketjuun kuuluvissa kaupoissa. Valikoimasta päätetään ketjuyksikkö.

K-kauppiasliitto on K-kauppiaiden yhteistoiminta- ja edunvalvontajärjestö. Sen perustehtävänä on K-kauppiasyrittäjyyden kehittäminen ja vahvistaminen. Kaikki noin 1 302 K-kauppiasta ovat K-kauppiasliiton jäseniä.

K-kauppias on itsenäinen ketjuyritystä, joka hyvän palvelun, osaamisen ja paikallistuntemuksen kautta tuo lisävoimaa ketjutoimintaan. K-kauppiasyrittäjä vastaa kauppansa asiakastytyvyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

K-ryhmän muodostavat K-kauppiat, K-kauppiasliitto ja Kesko-konserni.

Käyttötavarakauppa kattaa vaate-, kenkä-, urheilu-, kodintekniikka-, kodintuote-, huonekalu- ja sisustustarvikekaupan.

Logistiikka on prosessi, jossa tiedonhallinnan avulla ohjataan tavaravirtaa ja siihen liittyviä palveluja koko toimitusketjussa. Logistiikan avulla toiminnan laatu ja kustannustehokkuus voidaan optimoida.

Luomutuote on EU:n luomusäätöjen mukaan tuote, jonka maatalousperäisistä raaka-aineista vähintään 95 % on luonnonmukaisesti tuotettu.

Lähikauppa on tavallisesti pieni, kuluttajia lähellä oleva ja helposti myös jalan saavutettavissa oleva asuinalueella sijaitseva päivittäistavaramyymälä. Se on yleensä alle 400 m²:n valintamyymälä. Suomessa aukiolo on vapaa myös asema-kaava-alueilla.

Myyntipinta-ala käsittää myymälässä sen pinta-alan, jossa myyntitoimintaa harjoitetaan, kuten tavara-alueet, käytävät, palvelutiskit, kassa-alueen ja tuulikaapit.

Oma merkkituote kts. Private label.

Omavalvonta on toiminnanharjoittajan oma valvontajärjestelmä, jonka tarkoituksena on estää elintarvikehygieenisten epäkohtien syntyminen. Hygienialain mukainen omavalvonta perustuu ns. HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) -periaatteille. Tuotteisiin liittyvät vaarat arvioidaan, vaarojen hallintaan tarvittavat kriittiset valvontapisteet tunnistetaan ja niitä valvotaan. Esimerkkejä valvottavista kohteista ovat laitosten koneiden ja laitteiden hygieniä, raaka-aineiden ja tuotteiden laatu, valmistusprosessin toimivuus sekä kuljetus- ja varastointiolosuhteet.

Palveluyritys on yritys, joka tarjoaa asiakkailleen yhtenä kokonaisuutena ja yhdellä kertaa asiakkaiden haluamat tai odottamat tuotteet ja palvelut. Palveluyritys kokoaa yhteen asiakkaan puolesta tuotteet ja niiden käyttöön liittyvät palvelut sekä hoitaa tarvittaessa asiakkaiden puolesta tuotteiden asennuksen ja muun käyttöönoton valmistelun.

Private label on kaupan sopimusvalmistajalla teettämä oma merkkituote, jota markkinoidaan osana laajempaa tuoterhettä samalla tuotemerkillä. Yritys itse vastaa oman merkkituotteen markkinoinnista oman verkostonsa kautta.

Päivittäistavaralla tarkoitetaan elintarvikkeiden ohella sellaisia tuotteita, joita ihmiset ovat tottuneet hankkimaan elintarvikeostosten yhteydessä. Päivittäistavaroihin luetaan siten ruoka, juomat, tupakkatuotteet, teknokemian tuotteet, kodin paperit, lehdet sekä kosmetiikka.

Päivittäistavarakauppa on yleisimmin edellä mainittujen päivittäistavaroiden koko lajitelmaa myyvä, pääasiassa itsepalveluperiaatteella toimiva market-tyyppinen elintarvikemyymälä. Ruoan osuus päivittäistavaramyymälöiden kokonaismyynnistä on noin 80 %.

Reilu kauppa on kansainvälinen kaupan muoto, jota kuvaa yhtenäisesti tyylitelty papukaija-logo. Merkki kertoo, että kaupaa käydään suoraan kolmannen maailman pientuottajien kanssa välikäsiä välttäen. Tuottajat saavat tuotteistaan takuuhinnan, joka on yleensä selvästi korkeampi kuin maailmanmarkkinahinta. Heille taataan myös pitkät sopimukset ja mahdollisuus ennakkorahoitukseen.

Strategia on kokonaissuunnitelma keinoista, joilla organisaatio aikoo saavuttaa visionsa ja päämääränsä.

Supermarket on pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva ruoan myyntiin keskitetty päivittäistavaramyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 400 m² ja jossa elintarvikkeiden osuus on yli puolet myyntipinta-alasta.

Tavaratalo on monen alan tavaroita myyvä vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 2 500 m². Tavaratalossa minkään tavararyhmän osuus myyntipinta-alasta ei ylitä puolta kokonaismyyntipinta-alasta.

Toiminnanohjausjärjestelmä (ERP – Enterprise Resource Planning system) on liiketoiminnan suunnittelua ja ohjausta palveleva tietojärjestelmä. Se on yrityksen tärkeimpiä prosesseja palvelevien tietojärjestelmien kokonaisuus (kaupan alalla mm. tavararyhmähallintaa, ostologistiikka ym. palveleva tietojärjestelmä) – esim. SAP R3.

Tukkukauppa on valmistajilta suurissa erissä tapahtuvaa hankintaa ja myyntiä vähittäiskauppaa harjoittaville yrityksille.

Uusperustanta tarkoittaa uusien kauppa- paikkojen ja kauppakiinteistöjen perustamista.

Valikoima on samaan käyttötarkoitukseen myytävien tuotteiden määrä, esimerkiksi leipävalikoima. Erikoisliikkeissä valikoima on syvä.

Vähittäiskauppa on kuluttaja-asiakkaille suuntautuvaa kauppaa.

Yhteiskuntavastuu on yrityksen arvoihin ja tavoitteisiin perustuva, mitattavissa oleva omaehtoinen vastuullisuus keskeisiä sidosryhmiä kohtaan, jakautuen taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen.