



Osavuositarkastus Q3/2017

25.10.2017

Pääjohtaja Mikko Helander



K



Keskeiset asiat

Q3/2017

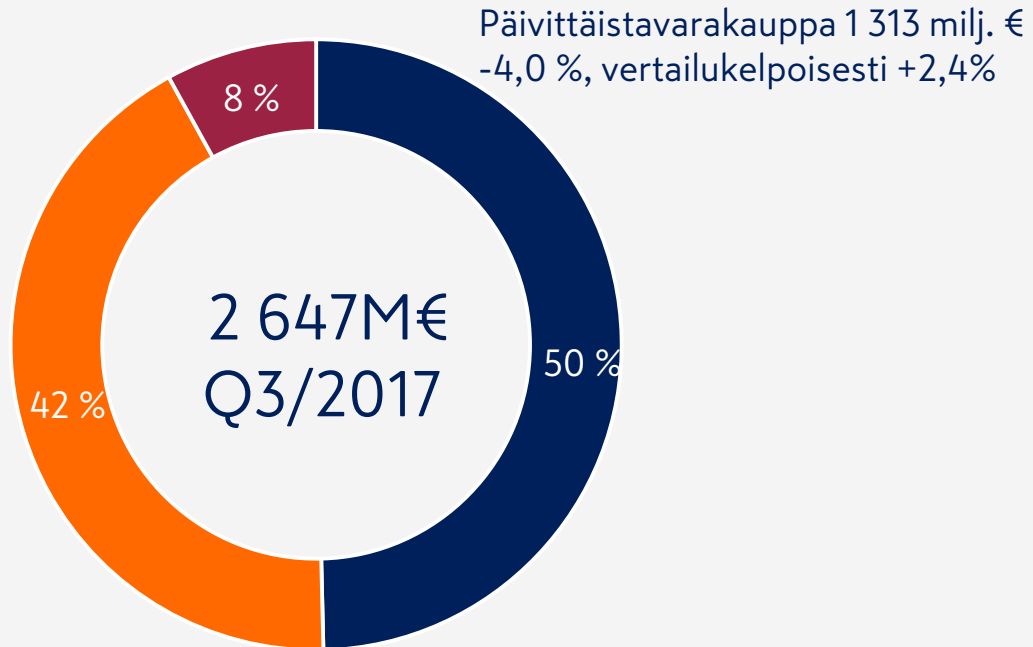
- Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikilla toimialoilla, kannattavuus parani ja liiketoiminnan rahavirta vahvistui
- Päivittäistavarakaupassa K-ruokakauppaketjujen uudistamistyö hyvässä vauhdissa, Suomen Lähikaupan integraatio ja synergiahyödyt toteutuneet odotettua nopeammin
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa hyvä kehitys Suomessa, erityisesti Onnisen liikevoitto jatkoi kasvuaan
- Autokaupassa jatkunut hyvä myynnin ja kannattavuuden kehitys
- Kesko jälleen mukana arvostetuissa Dow Jonesin kestävän kehityksen World- ja Europe-indekseissä

Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat

	Q3/2017	Q3/2016	1-9/2017	1-9/2016
Liikevaihto, M€	2 647	2 792	8 058	7 415
Liikevaihdon kehitys, vertailukelpoinen, %	+1,8	+1,1	+1,4	+2,0
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€	102,5	98,2	215,8	209,6
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	3,9	3,5	2,7	2,8
Tulos ennen veroja, M€	98,0	84,8	270,0	188,7
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, M€	101,9	97,5	218,2	211,2
Vertailukelpoinen tulos/osake, €	0,72	0,73	1,62	1,59
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,4	12,5	11,4	12,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	9,9	10,1	9,9	10,1

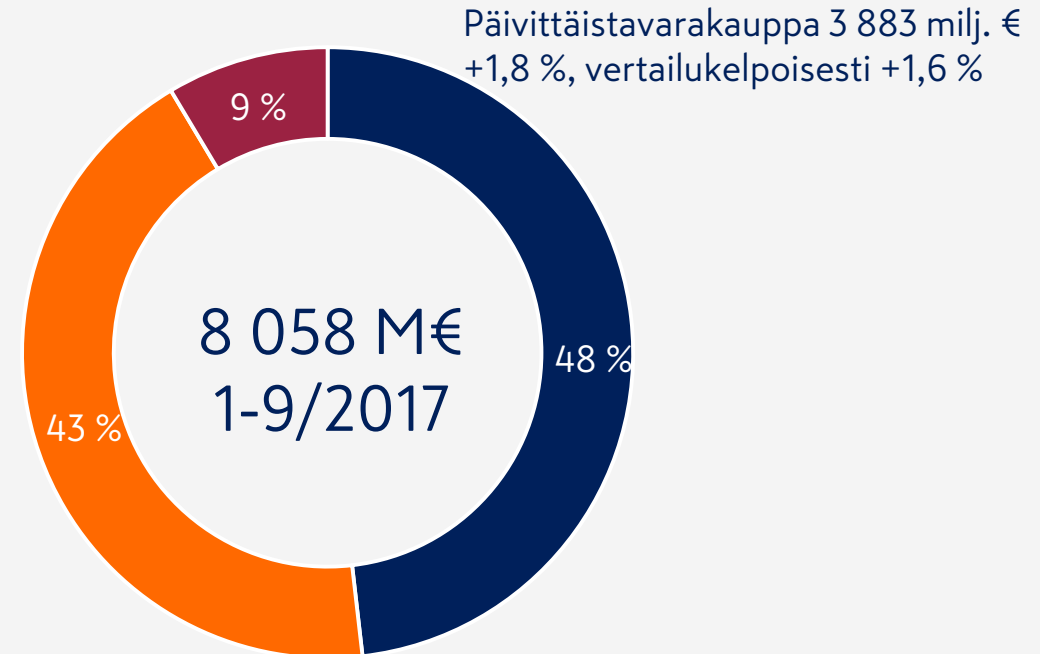
Liikevaihto toimialoittain

Autokauppa 212 milj. €
+12,0 %, vertailukelpoisesti +3,2 %



Rakentamisen ja talotekniikan kauppa 1 121 milj. €
-9,4 %, vertailukelpoisesti +0,8 %

Autokauppa 691 milj. €
+10,1 %, vertailukelpoisesti +3,3 %



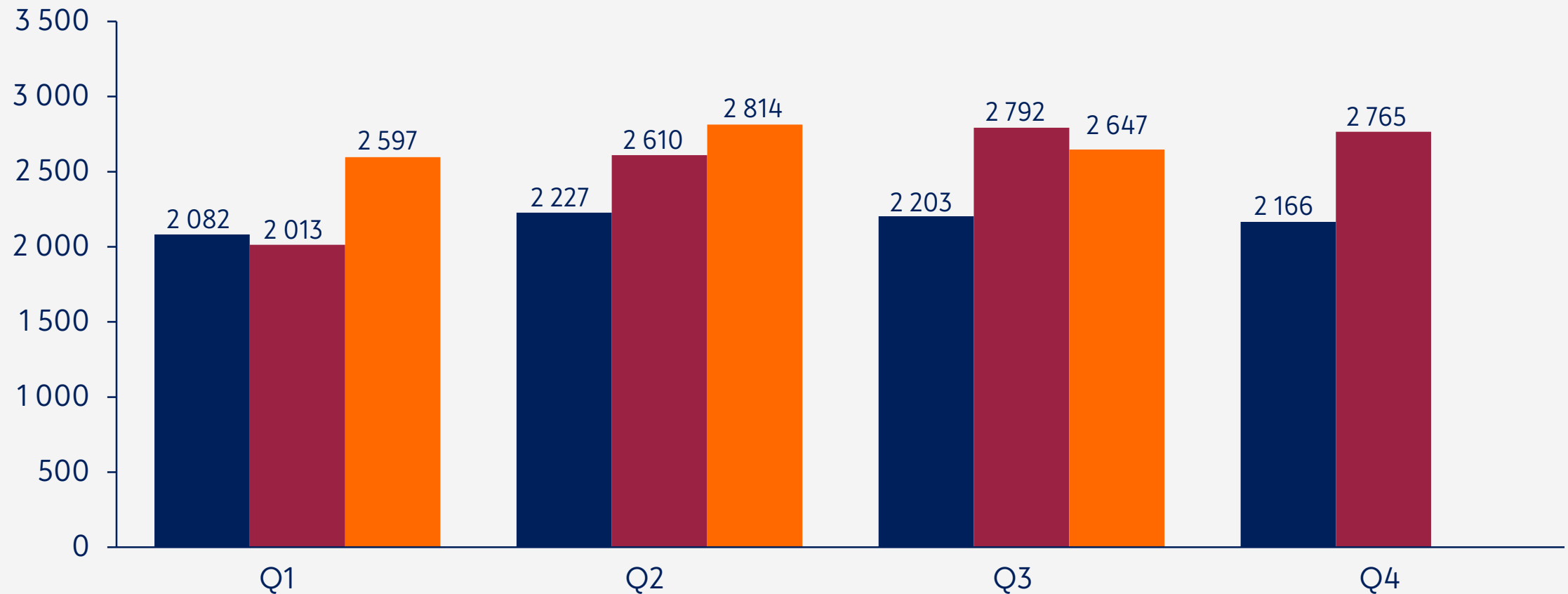
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa 3 486 milj. €
+17,0 %, vertailukelpoisesti +0,7 %

Liikevaihto vuosineljänneksittäin

Q3/2017 -5,2 %, vertailukelpoisesti +1,8 %

M€

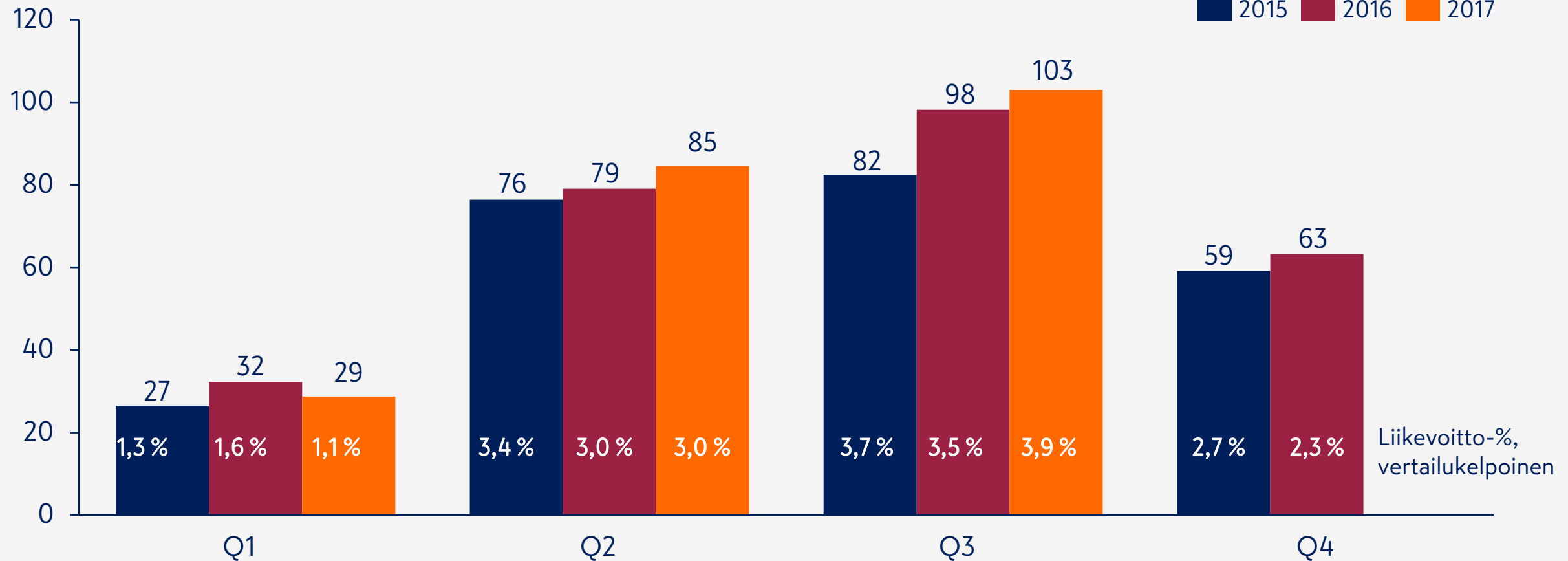
2015 2016 2017



Liikevoitto vuosineljänneksittäin

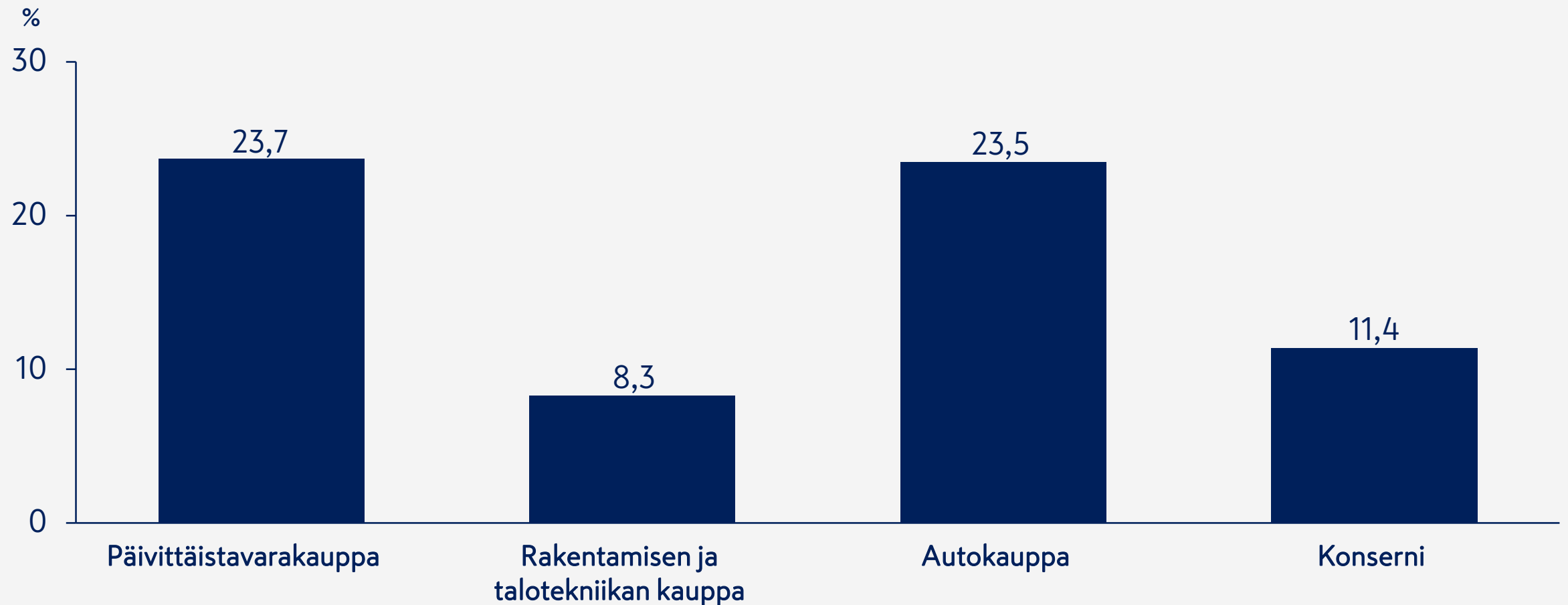
Vertailukelpoinen

M€



Sidotun pääoman tuotto 11,4 %

Vertailukelpoinen, liukuva 12 kk



Vahva taloudellinen asema

	30.9.2017	30.9.2016
Omavaraisuusaste, %	49,1	47,9
Likvidit varat, M€	370	245
Korolliset nettovelat, M€	159	299
Korolliset nettovelat / käyttökate, liukuva 12 kk	0,4	0,8
Liiketoiminnan rahavirta, Q3, M€	102,1	80,2
Liiketoiminnan rahavirta per osake, Q3, €	1,03	0,81
Investointien rahavirta, Q3, M€	-52,3	-47,6
Investoinnit, brutto, Q3, M€	62,7	73,6



Päivittäistavarakauppa



Päivittäistavarakauppa

Markkina

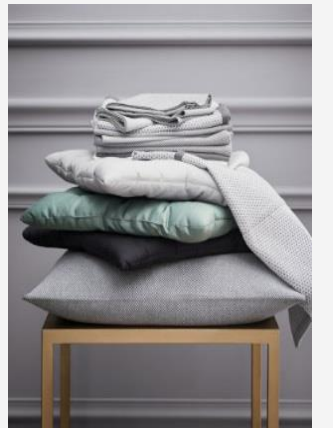
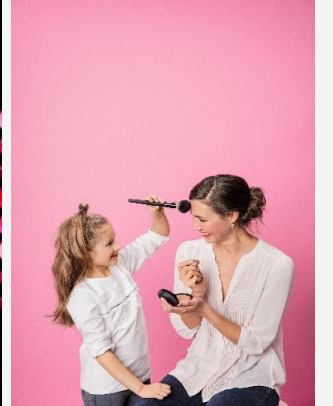
- Suomen talouden elpyminen tukee kaupan alan kasvua, laadun ja valikoimien merkitys korostuu
- Kuluttajahintojen nousu maltillista päivittäistavaroissa, +0,2 % Q3/2017

Keskeiset asiat Q3

- K-ruokakauppaketjujen uudistamistyö on hyvässä vauhdissa
- Myynti ja asiakasvirrat ovat kasvussa kaikissa ketjuissa
- Kannattavuutta paransi hyvä myynnin kehitys, synergiahyödyt ja Venäjän liiketoimintojen divestointi
- Suomen Lähikaupan integraatio ja synergiahyödyt saavutettu odotettua nopeammin, kauppojen siirron kauppiaille ennakoitua toteutuvan suunniteltua nopeammin H1/2018 loppuun mennessä

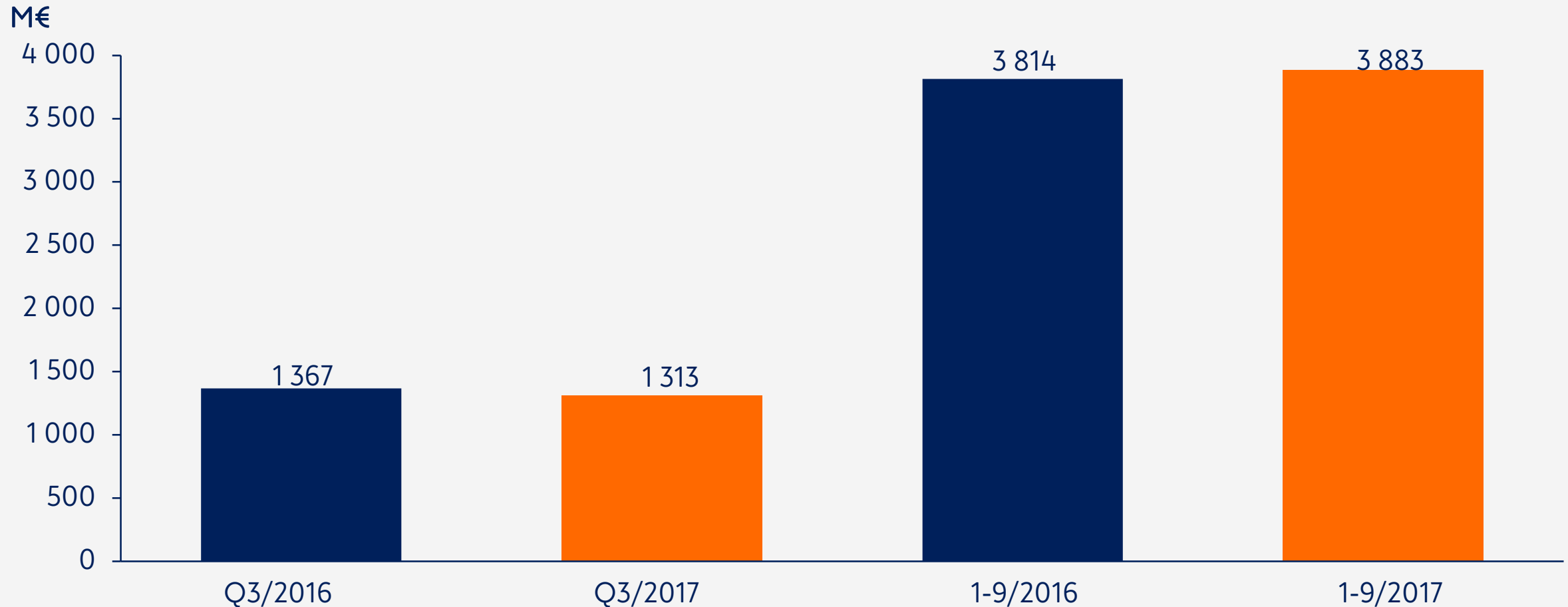
K-Citymarketin uudistus vahvistaa ketjun markkina-asemaa

- Konseptiuudistus etenee: 81 kauppaa, joista 27 kauppaa uudistettu (9/2017)
- Kauppakohtainen liikeidea: jokainen K-Citymarket on erilainen
- Tuoreosastoja uudistettu, vahva myynnin kehitys etenkin hedelmä ja vihannes- sekä kala-osastoilla
- Käyttötavaran valikoimaa uudistettu: kosmetiikka, pukeutuminen, kodintekstiilit; Q3 lanseerattiin Hemtex24h- ja Mywear-mallistot
- Palveluiden kehittäminen jatkuu: ruoan verkkokauppa, itsepalvelukassat, paketti-, tele-, autopesupalvelut



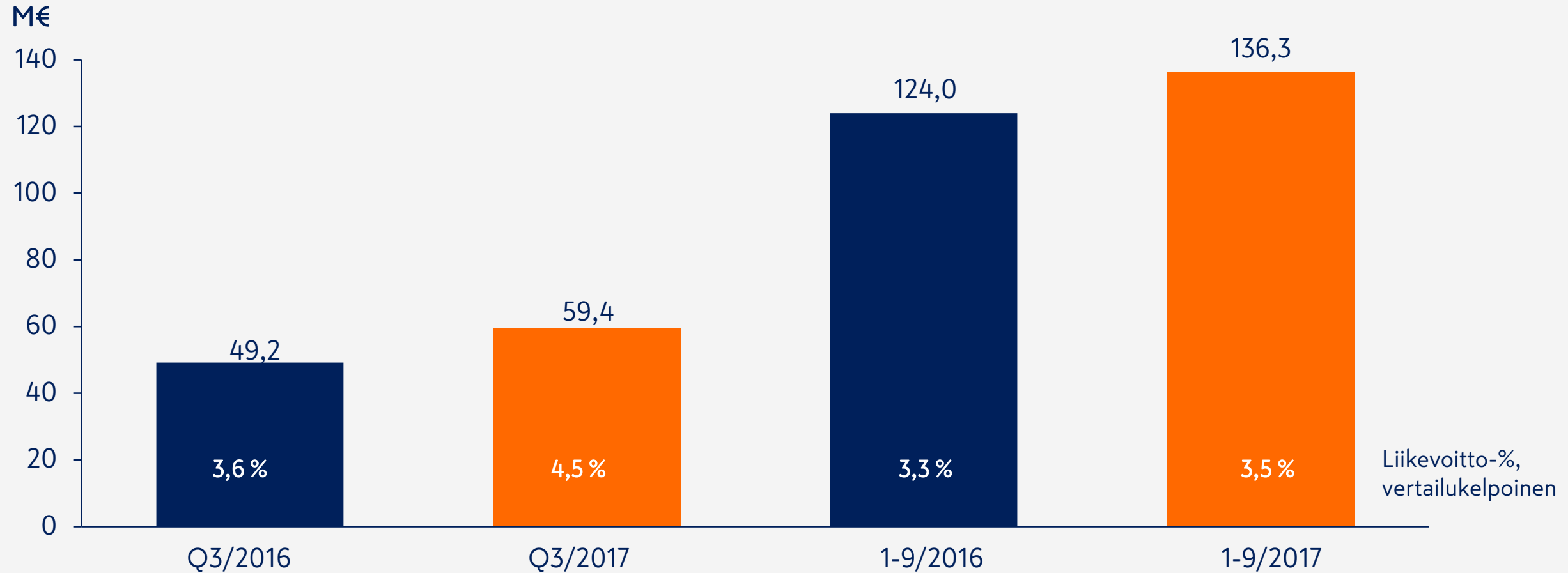
Päivittäistavarakauppa liikevaihto

Q3/2017 -4,0 %, vertailukelpoisesti +2,4 %



Päivittäistavarakauppa liikevoitto

Vertailukelpoinen





Rakentamisen ja talotekniikan kauppa



LATAA APPLIKAATIO
QR-KOODIN TAKAA:



TAI OSOITTEESTA:
k-rauta.fi/virtuaalielamys

K Rauta

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Markkina

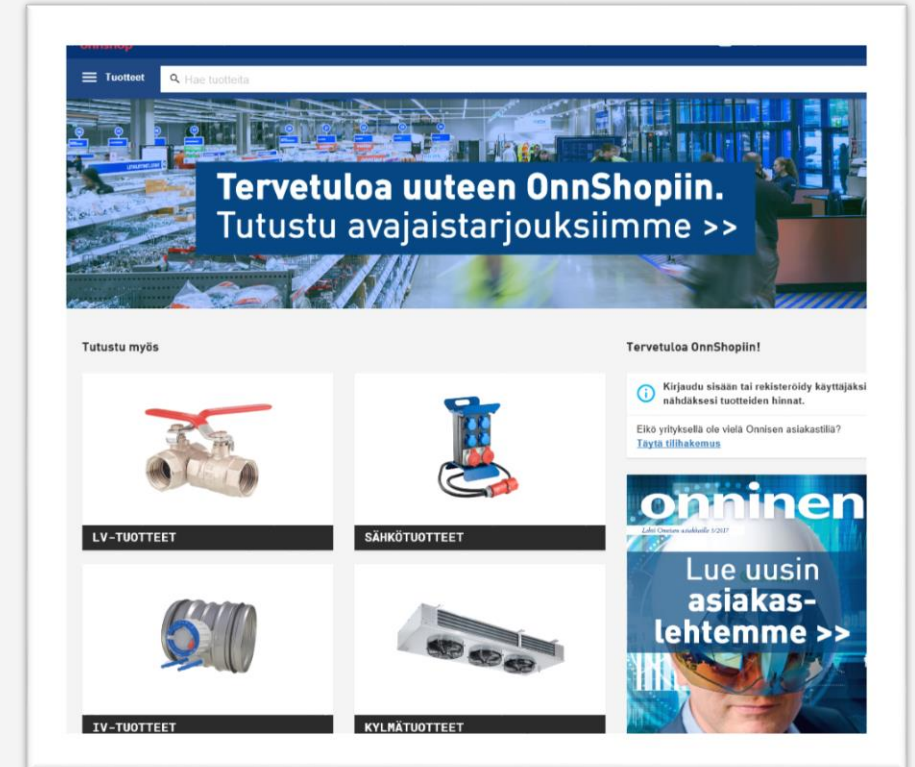
- Yritysassiakaskaupan kasvun ennakoitaan jatkuvan kuluttajakaupan kasvua vahvempana
- Pohjoismaissa ja Baltian maissa markkinoiden ennakoitaan kasvavan, mutta kasvuvauhdin jonkin verran hidastuvan

Keskeiset asiat Q3

- Liikevaihto ilman erikoiskauppaa kasvoi vertailukelpoisesti 3,2 % yritysassiakaskaupan vetämänä
- Suomessa kasvu jatkui vahvana sekä Onnisen että K-Raudan osalta
- Kesko Senukain tulosta painoi kauppapaikkaverkoston uudistukset ja laajennukset Baltiassa ja Valko-Venäjällä
- Erikoiskaupan liikevaihtoa ja liikevoittoa laskivat H1/2017 aikana toteutetut divestoinnit

Onnisen integraatio etenee ryhdikkäästi

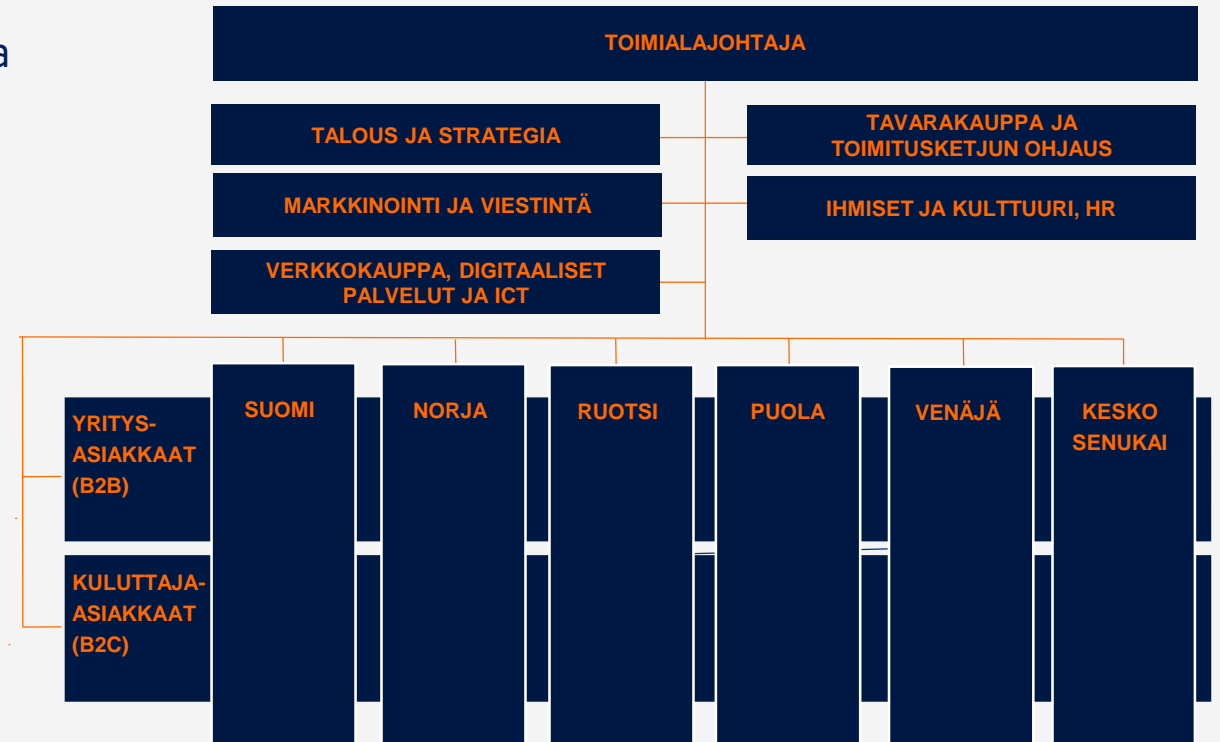
- Onnisen myynnin ja liikevoiton kasvu jatkunut
- Suomessa vahva asema ja hyvä kehitys
- Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi edenneet hyvin Puolassa
- Ruotsissa tappiot pienentyneet ja toimenpiteet jatkuvat
- Integraation fokus asiakasrajapinnassa, jota tukee investoinnit digitaalisiin asiakaspalvelukanaviin



12.10.2017: uusi ammattilaisten OnnShop-verkkokauppa lanseerattu

Uusi organisaatorakenne toimialalle

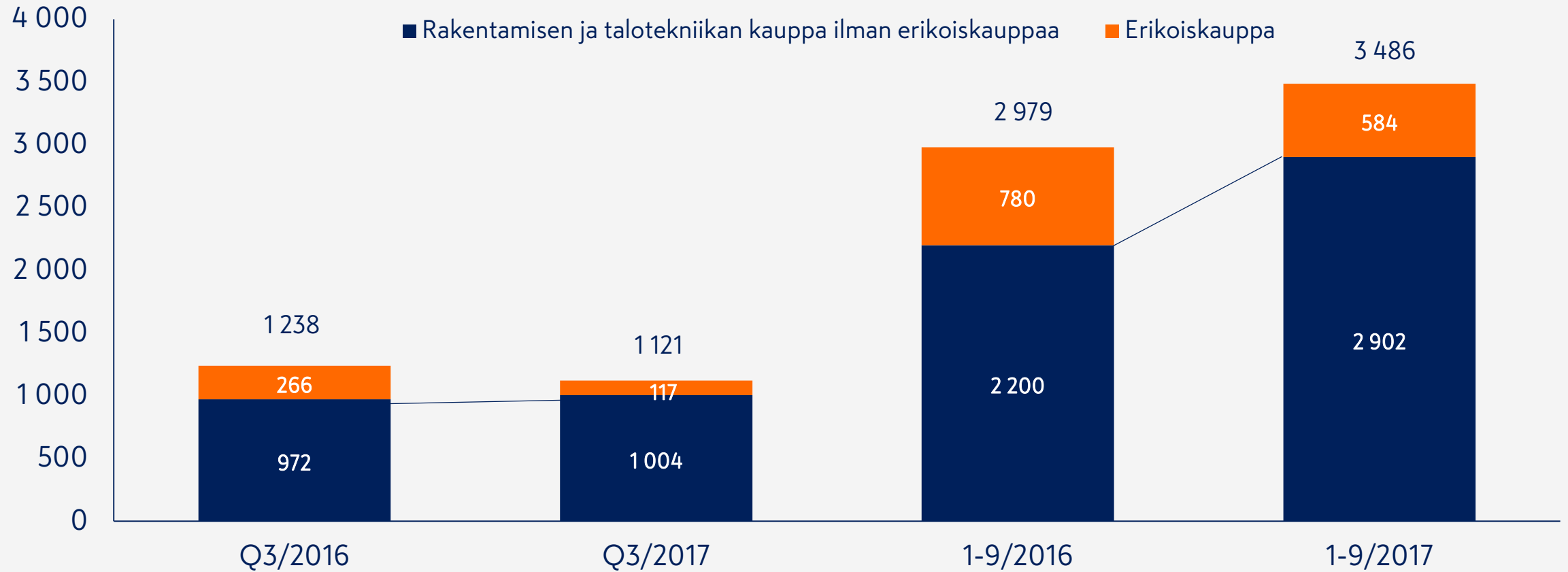
- Organisaatorakennetta ja vastuita uudistetaan kasvun ja kannattavuuden vahvistamiseksi Pohjois-Euroopassa
- Aiempaa korostetummassa asemassa maayhtiöt, joita yhteiset toiminnot tukevat
- Suomen liiketoiminnoista yksi tulosityksikkö
- Koko toimialan yhteinen tavarakaupan organisaatio tehokkaan hankinnan varmistamiseksi ja kilpailukyvyn parantamiseksi



Rakentamisen ja talotekniikan kauppaa liikevaihto

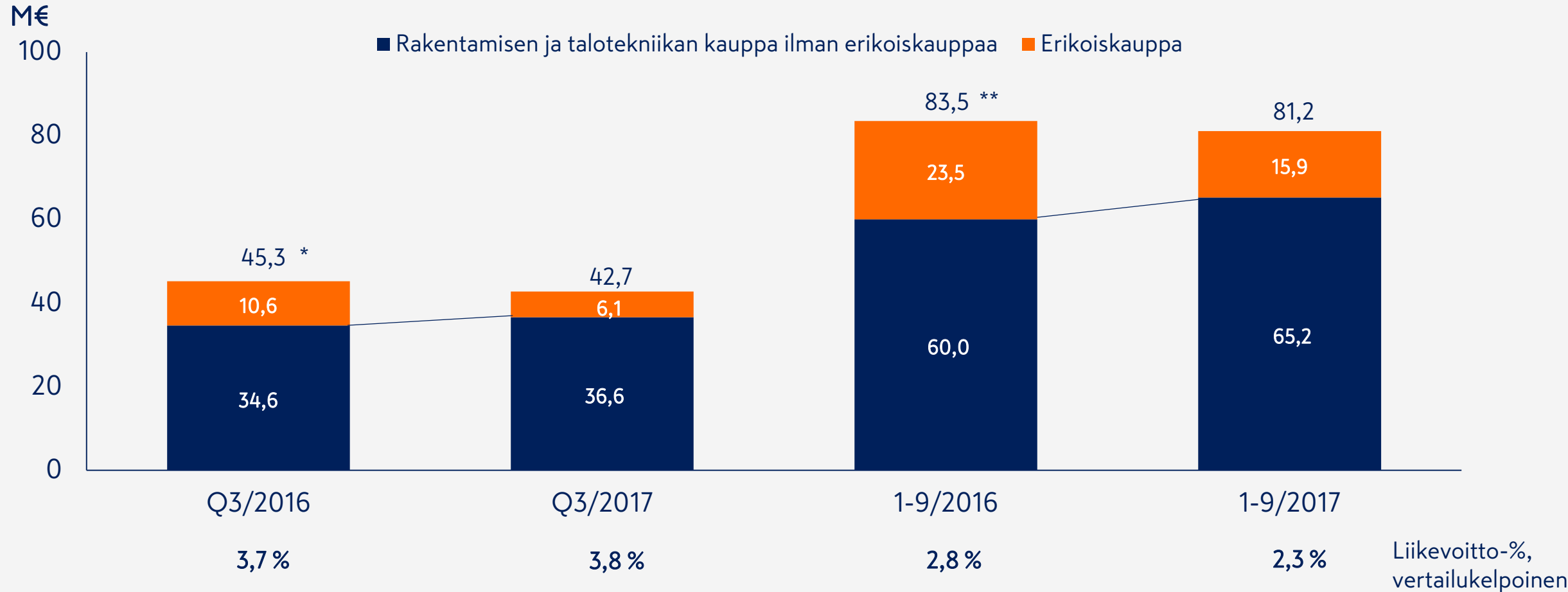
Q3/2017 -9,4 %, vertailukelpoisesti +0,8 %

M€



Rakentamisen ja talotekniikan kauppaa liikevoitto

Vertailukelpoinen





Autokauppa



Autokauppa

Markkina

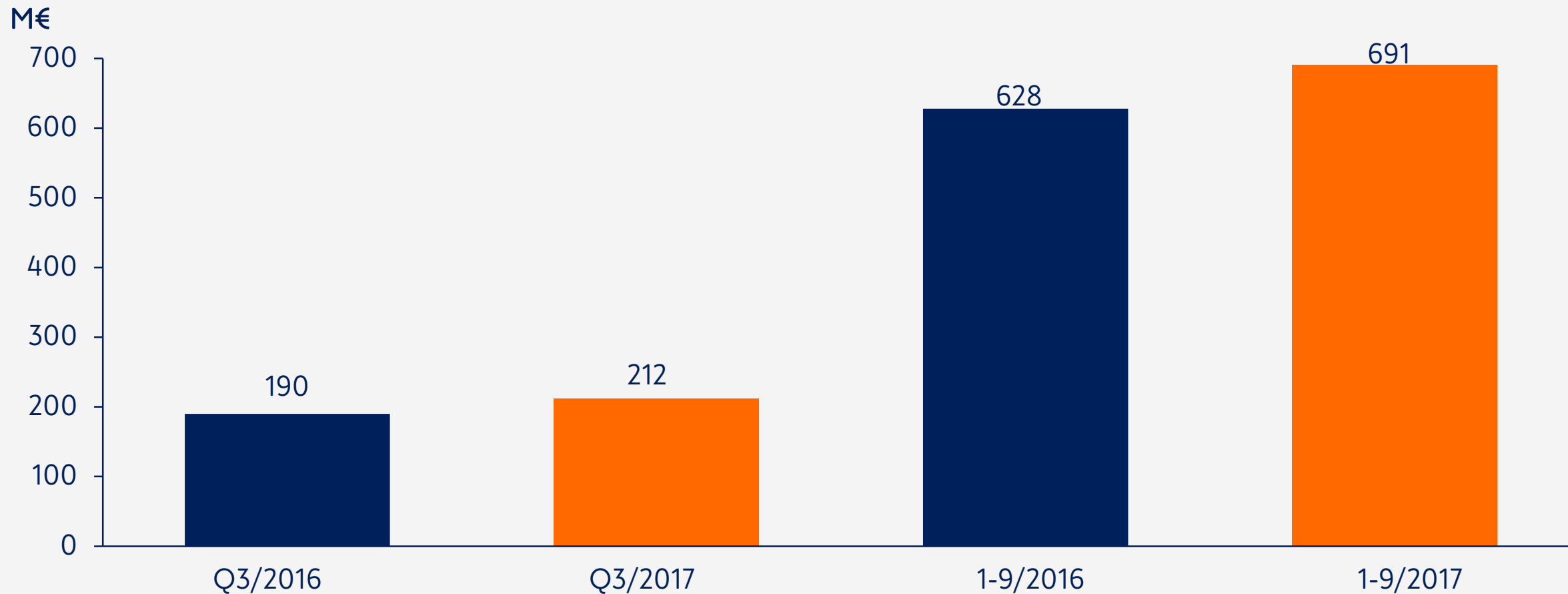
- Rekisteröinnit kasvussa, talouden positiivinen kehitys vahvistanut erityisesti pakettiautojen myyntiä
- Autokannan uudistumista nopeutetaan mahdollisesti romutuspalkkiolla – kampanjan aloitus vuoden 2018 alusta

Keskeiset asiat Q3

- Autokaupassa hyvä myynnin ja kannattavuuden kehitys
- Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus nousi 18,5 %:iin (17,2 %)
- Porsche liiketoiminnan hyvä kehitys jatkunut
- SEAT-myynnin aloittaminen kaikissa omissa vähittäismyyntipisteissä

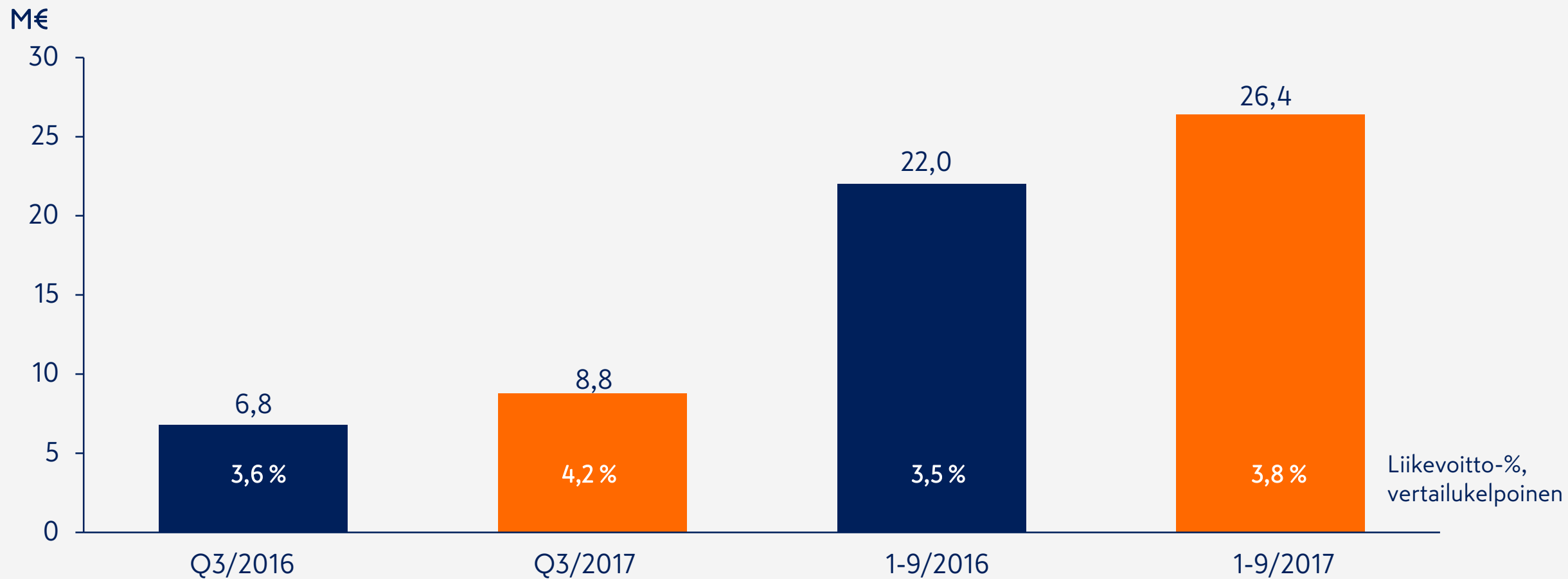
Autokauppa liikevaihto

Q3/2017 +12,0 %, vertailukelpoisesti +3,2 %



Autokauppa liikevoitto

Vertailukelpoinen



Kesko jälleen Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseihin

- Osoituksena pitkäjänteisestä vastuullisuustyöstä Kesko jälleen mukana maailman vastuullisimpien yritysten joukossa arvostetuissa Dow Jonesin kestävän kehityksen World- ja Europe-indekseissä
- Keskon saamiin erinomaisiin ympäristövastuun pisteisiin vaikuttivat mm. uusiutuvan energian käytön lisääminen
- Hyviin sosiaalisen vastuun pisteisiin vaikuttivat Keskon ihmisoikeusarviointi sekä yhteistyö eri järjestöjen kanssa

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM





Tulevaisuuden näkymät



Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (10/2017-9/2018) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (10/2016-9/2017).

Vertailukelpoisesti liikevaihdon seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta ennakoidaan ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Toteutetuista yritysjärjestelyistä johtuen Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla alittavan edeltävän 12 kuukauden liikevaihdon tason.

Vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason.

Tulevat tapahtumat

1.2.2018:

Vuoden 2017 tilinpäätöstiedote

Viikko 10:

Vuoden 2017 vuosiraportti

11.4.2018:

Varsinainen yhtiökokous –
suunniteltu kokouspäivä

25.4.2018:

Q1/2018 osavuositiedote

25.7.2018:

Q2/2018 puolivuositiedote

24.10.2018:

Q3/2017 osavuositiedote

Kauppakeskus Easton Helsinki avautuu torstaina 26.10.

Itä-Helsingin paras ruoka ja sujuvin arjen asiointi.

Kauppakeskuksessa uuden sukupolven K-Citymarket sekä yhteensä yli 30 kahvilaa, ravintolaa ja palveluntarjoajaa esim. Alko, apteekki ja posti.

Tervetuloa!

www.eastonhelsinki.fi



Nimityksiä 1.11.2017 alkaen

Karoliina Partanen

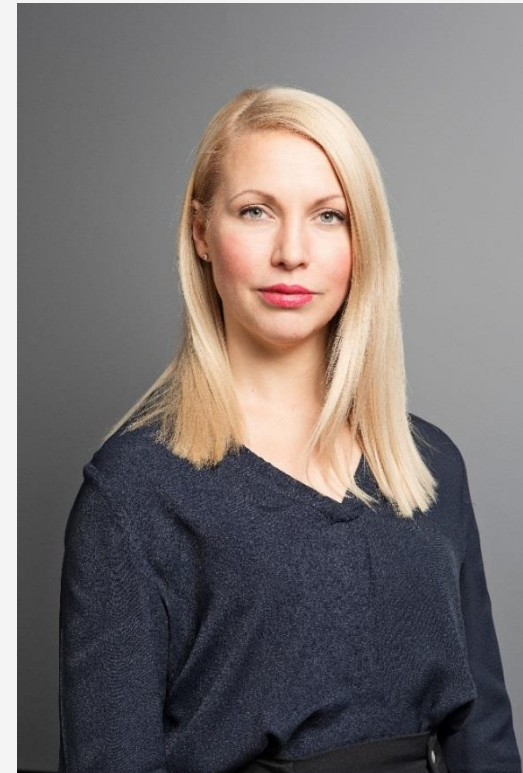
Kesko-konsernin viestintäjohtajaksi



Karoliina ja Eeva raportoivat
pääjohtaja Mikko Helanderille

Eeva Salmenpohja

Kesko-konsernin yhteiskuntasuhteista
vastaavaksi johtajaksi





Jotta kaupassa
olisi kiva käydä.