



PÄÄJOHTAJA JORMA RAUHALA

KESKO – POHJOIS-EUROOPAN KAUPPAJÄTTI

Sijoittaja 2024

28.11.2024



JORMA RAUHALA

KESKON PÄÄJOHTAJA 1.2.2024 ALKAEN

KTM, S. 1965

PITKÄ JA MONIPUOLINEN KESKO-URA

Keskon palveluksessa vuodesta 1992

2017-2024 Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja, pääjohtajan sijainen

2013-2017 Keskon päivittäistavarakaupan toimialajohtaja

2007-2012 Kespron toimitusjohtaja



KESKO JA K-RYHMÄ TÄNÄÄN

Pohjois-Euroopan johtavia kauppakonserneja

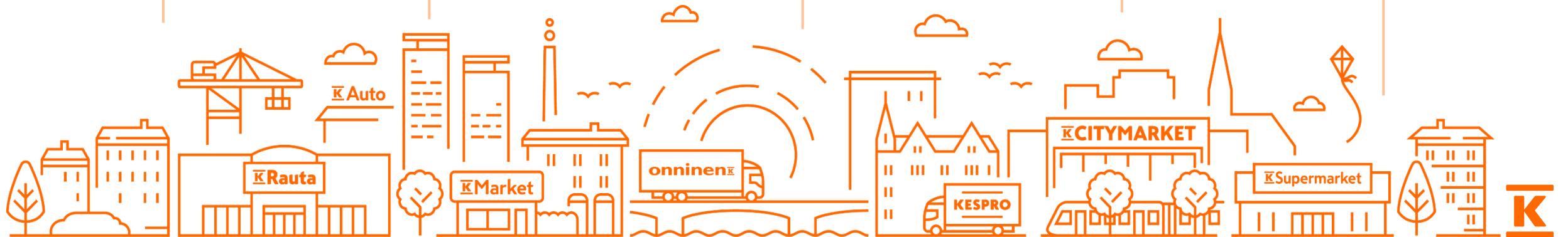
VÄHITTÄISMYyntI
16 MRD. €

KOLME TOIMIALALAA:
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN
KAUPPA
AUTOKAUPPA

45 000 TYÖNTEKIJÄÄ
1 800 KAUPPAA JA
1 100 KAUPPIASTA
8 MAASSA

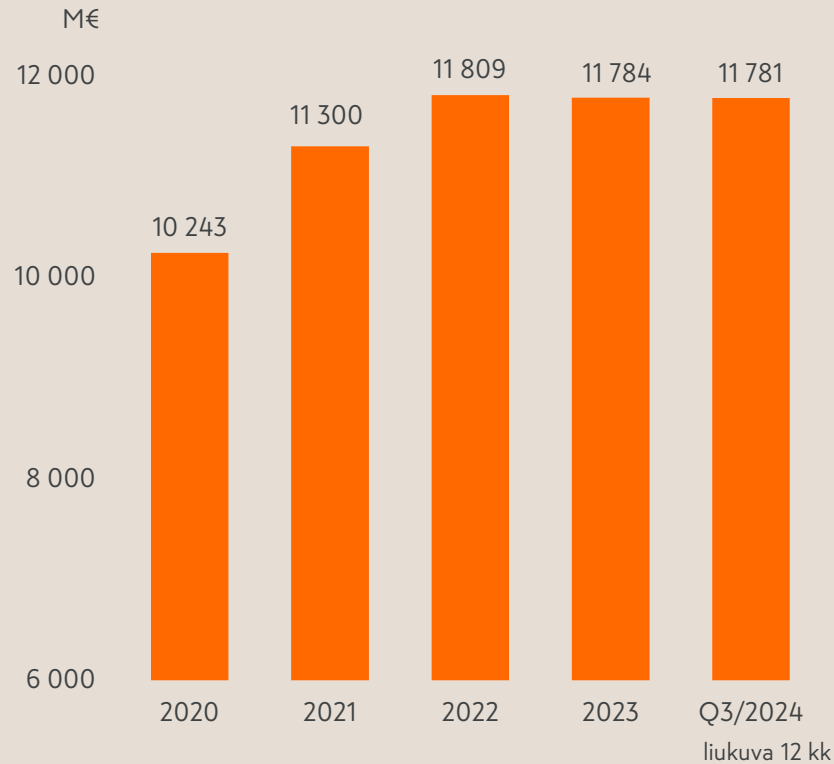
2 MILJOONAA
ASIAKASKOHTAAMISTA
PÄIVITTÄIN

KESKOLLA YLI 115 500
OSAKKEENOMISTAJAA
MARKKINA-ARVO YLI 7 MRD. €

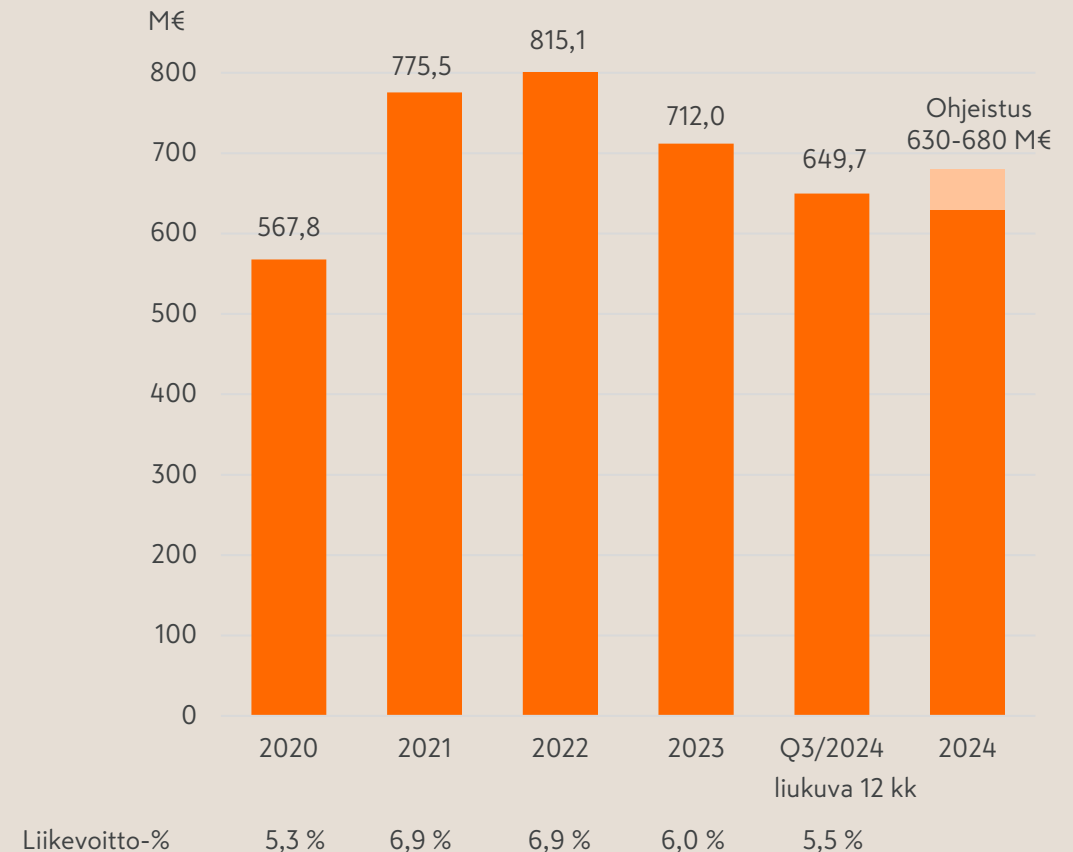


LIKEVAIHDON JA LIIKEVOITON KEHITYS

LIKEVAIHTO



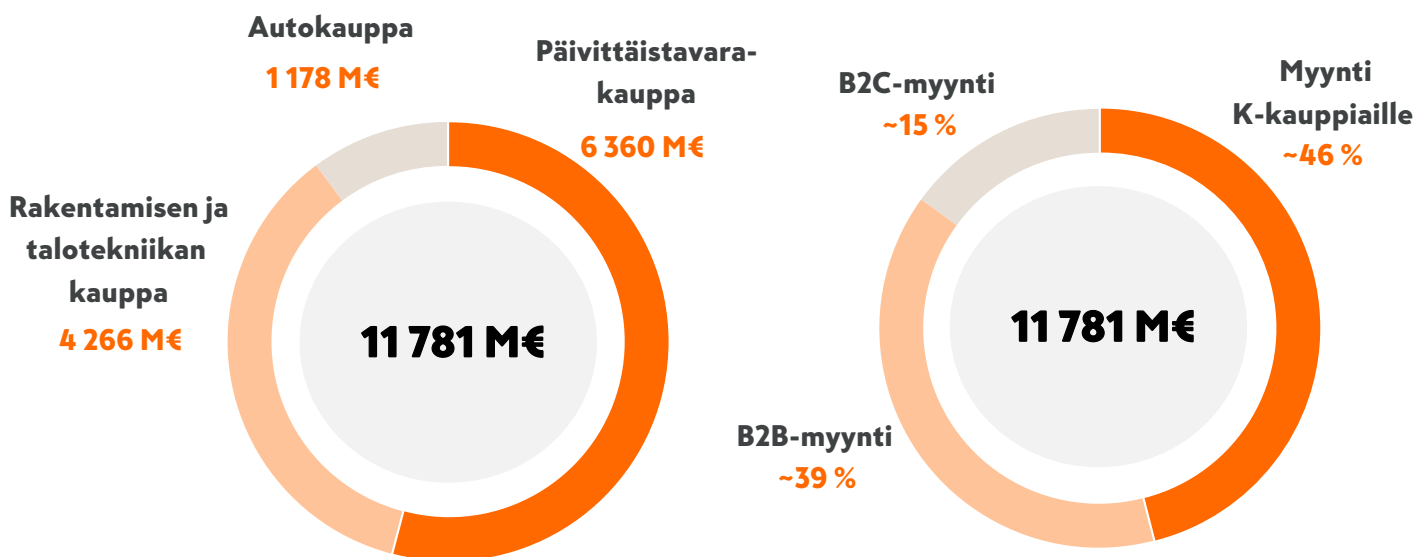
LIKEVOITTO



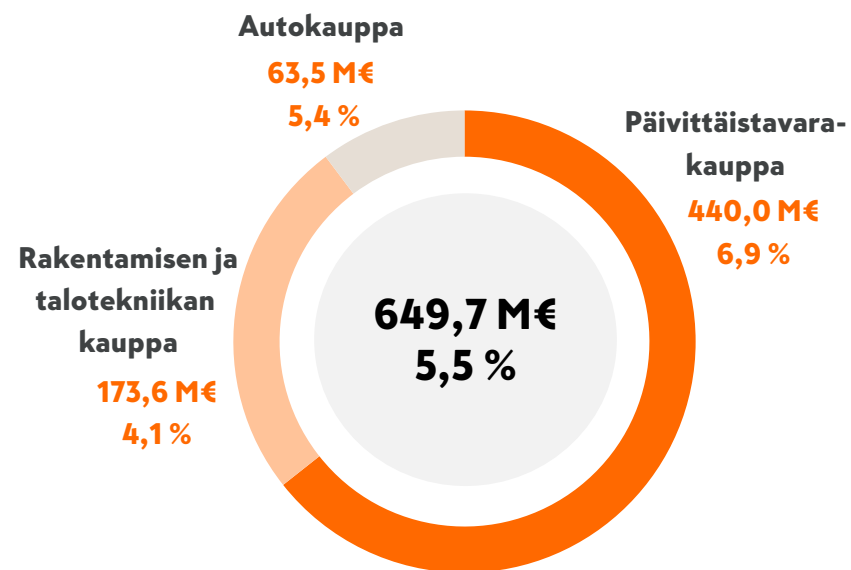
Vertailukelpoinen

AVAINLUVUT TOIMIALOITTAIN

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



KESKON TOIMIALAT

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

- Suomen toiseksi suurin päivittäistavarakaupan toimija – markkinaosuus noin 34,3 %
- Noin 900 itsenäistä K-ruokakauppiasta ja 1 200 K-ruokakauppaa; 767 kauppaa tarjoaa myös verkkokaupan palveluita, erityisesti pikatoimitukset kasvussa
- Kaupoissa käy päivittäin noin 1,6 miljoonaa asiakasta
- Kauppapaikkaverkosta uudistetaan parhaillaan merkittävästi
- Foodservice-tukkukauppaan keskittyneen Kespron markkinaosuus on ~48 %, liikevaihto yli 1 mrd. euroa*

KMarket **K**Supermarket **K**CITYMARKET **KESPRO**

* Q3/2024, rullaava 12 kk





KESKON TOIMIALAT

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

- Pohjois-Euroopan johtava toimija – kahdeksan toimintamaata
- Liiketoiminta jakautuu kahteen:
 - Tekninen kauppa
 - Rautakauppa
- Myynnistä yli 80 % tulee yritysasiakaskaupasta ja yli 50 % korjausrakentamisesta
- Noin 500 kauppaa ja kattavat digitaaliset palvelut
- Suomessa sekä K-Rauta rautakaupassa että Onninen teknisessä kaupassa alansa markkinajohtajia

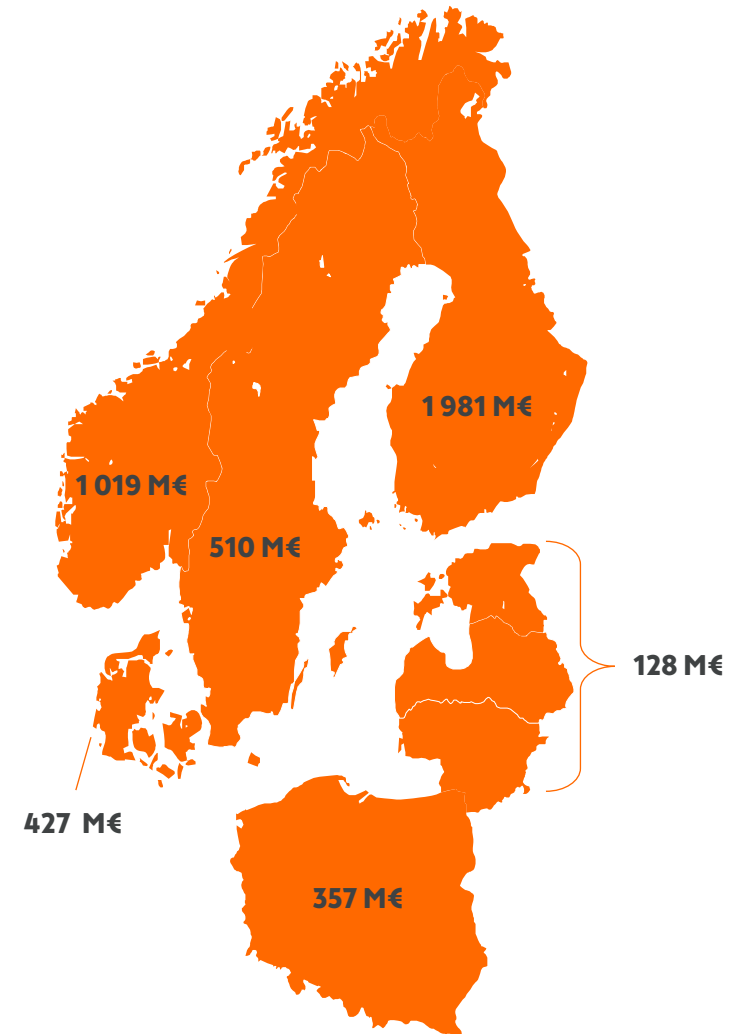
K Rauta onninen

BM BYGGMAKKER

K BYGG

DAVIDSEN

LIKEVAIHTO MAITTAIN *



*Luvut Q3/2024 liukuva 12 kk,
Tanska v. 2023 liikevaihto



KESKON TOIMIALAT

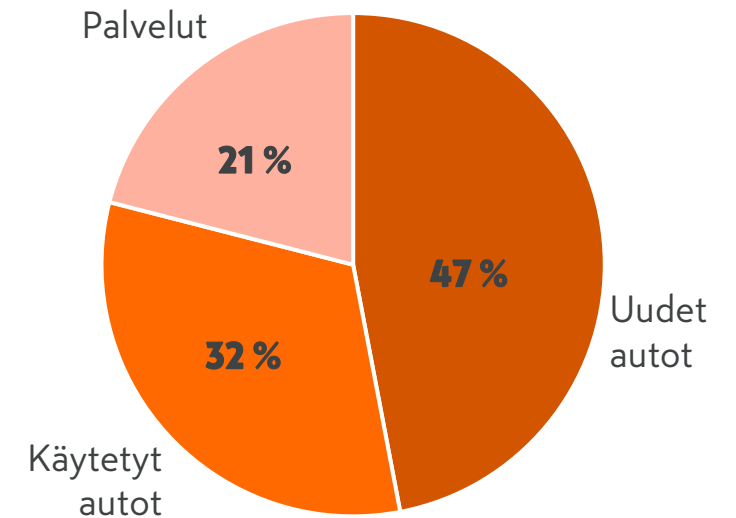
AUTOKAUPPA

- K-Auton liiketoiminta jakautuu kolmeen osaan:
 - uusien autojen maahantuonti ja myynti
 - käytetyt autot
 - palvelut kuten huolto, korjaus ja K-Lataus-verkosto
- K-Auto maahantuo ja myy Volkswagen-konsernin ja Porschen automerkkejä
- Lisäksi toimialaan kuuluvat Keskon urheilukaupan ketjut Intersport ja Budget Sport



Hyötyautot

K-AUTO, LIIKEVAIHTO





KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DATAN JA DIGITALISAATION HYÖDYNTÄMISESSÄ

- Digitalisaatiolla tavoitellaan parasta asiakaskokemusta sekä tehokkaita toimintoja
 - Henkilökohtaiset tarjoukset, edut ja suositukset asiakkaille
 - Digitaaliset työkalut tehostavat kaupan prosesseja
- Yli 3,3 miljoonaa Plussa-asiakasta – suuri määrä dataa
- Medialiiketoiminta kasvussa
- Verkkokaupan kasvu jatkuu – tärkeä myyntikanava myös yritysasiakaskaupassa



Myynti digitaalisissa kanavissa on jo
yli 2 miljardia euroa vuodessa

KESKON KASVUSTRATEGIA

VISIO

**POHJOIS-EUROOPAN JOHTAVA JA HOUKUTTELEVIN
KAUPAN ALAN KASVUYRITYS**

STRATEGISET TAVOITTEET

**KANNATTAVAN KASVUN
VARMISTAMINEN**

**MARKKINA-ASEMAN
VAHVISTAMINEN**

**FOKUSOIDUN B2C- JA B2B-
LIIKETOIMINTAPORTFOLION
RAKENTAMINEN**

**ASIAKASARVON
KASVATTAMINEN**

KILPAILUEDUT

**LAATU JA TEHOKKUUS
KAIKESSA TOIMINNASSA**

**MONIKANAVAINEN
ASIAKASKOKEMUS**

**K-KAUPPIAAT JA
KAUPPAHENKISYYS**

**EDELLÄKÄVIJYYS
VASTUULLISUUDESSA**

**LUOTETTU
K-BRÄNDI**

LIIKETOIMINNOT



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



**RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA**



AUTOKAUPPA

ASENNE

JOKA PÄIVÄ KOHTI PAREMPAA KAUPPAA - LET'S **K!**

TOIMINTA- PERIAATTEET

**TOIMIN SUORAAN,
AVOIMESTI JA REHELLISESTI**

**ANNAN
SELKEÄN SUUNNAN**

**LAITAN
ITSENI PELIIN**

**LUOTAN
IHMISIIN**



TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana ja myös Keskon vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2025.

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

Kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana. Vuonna 2025 päivittäistavara-kaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikka-verkostoon vuosien 2024-2026 strategian mukaisesti.

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

Suhdanteen ennakoidaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan paranevan vuodesta 2024.

AUTOKAUPPA

Uusien autojen tilausten ennakoidaan pysyvän matalalla tasolla vuonna 2025. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025 huolimatta uusien autojen heikosta kysynnästä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

| TUNNUSLUKU | TAVOITE | TOTEUMA 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto-% | Yli 6 % | 6,0 % |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto | Yli 14,5 % | 13,4 % |
| Korolliset nettovelat/ käyttökate (ilman IFRS 16:n vaikutusta) | Enintään 2,5 | 0,7 |

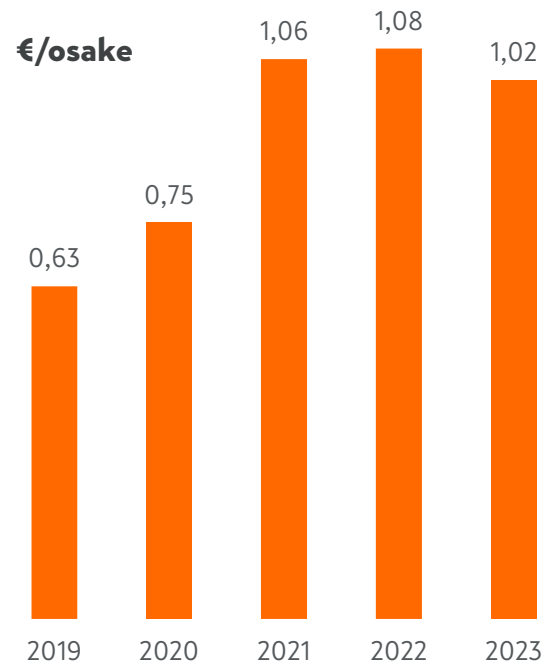
OSINKO

Kesko pyrkii jakamaan tasaisesti kasvavaa osinkoa noin 60-100 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta ottaen huomioon yhtiön taloudellinen tilanne ja strategia

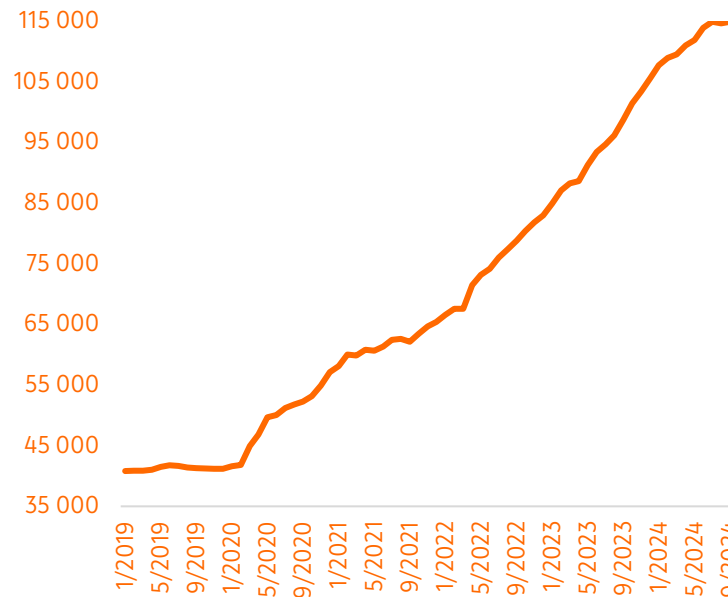
KESKO SIJOITUSKOHTENA

YHTIÖ ON MAKSANUT OSINKOJA KESKEYTYKSETTÄ JO VUODESTA 1968

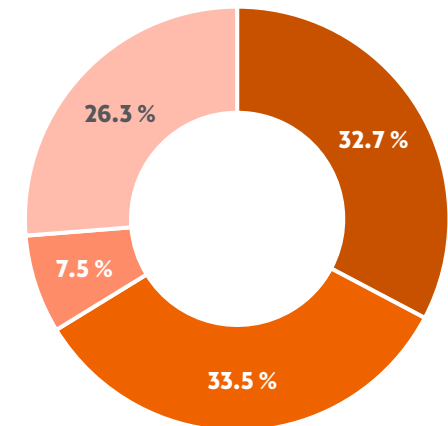
Osinkohistoria 2019-2023



Rekisteröityjä osakkeenomistajia jo yli 115 500



Omistus jakautunut tasaisesti



- Ulkomaiset (hallintarekisteröidyt)
- Suomalaiset instituutiot
- K-kauppiasliitto (äänistä 19,5 %)
- Kotimaiset yksityissijoittajat

MIKSI SIJOITTA A KESK KOON

VAKAA TOIMIJA, JOLLA
VAHVA MARKKINA-
ASEMA ERI MAISSA JA
LIIKETOIMINNOISSA

KANNATTAVAN KASVUN
STRATEGIA JA HYVÄT
NÄYTÖT SEN ONNISTUNEESTA
TOTEUTTAMISESTA

HYVÄ
OSINKO-
TUOTTO

PÄRJÄÄ HAASTAVASSAKIN
MARKKINASSA,
HYVÄ TULOSPARANNUS-
POTENTIALIAALI MARKKINAN
PARANTUESSA

PITKÄJÄNTEINEN,
KANSAINVÄLISESTI
TUNNUSTETTU
VASTUULLISUUSTYÖ

KIITOS!

kesko.fi/sijoittaja

