



Tammikuu–maaliskuu 2025

KESKO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

Q1/2025

29.4.2025



KESKO OYJ TAMMI-MAALISKUU OSAVUOSIKATSAUS 29.4.2025 KLO 8.00

KESKON OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-31.3.2025: VAKAA KEHITYS VUODEN HILJAISIMPANA NELJÄNNEKSENÄ

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

1-3/2025

- Konsernin liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 2 827,7 milj. euroa (2 759,5 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 2,5 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,1 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 95,6 milj. euroa (99,5 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 89,4 milj. euroa (97,2 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -24,5 milj. euroa (112,6 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,16 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (0,15 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	2 827,7	2 759,5	11 920,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	95,6	99,5	650,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,4	3,6	5,5
Liikevoitto, milj. €	89,4	97,2	579,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	65,1	77,1	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	60,1	74,9	471,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	-24,5	112,6	1 008,2
Investoinnit, milj. €	138,0	329,0	675,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,12	0,15	0,95
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,13	0,16	1,11

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,0	12,5	11,3
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,8	20,5	16,1

Tässä osavuositarkastuksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2025 ja 2024 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosoheistus 2025

Kesko-konsernin tulosoheistus annetaan kuluvalta vuodelta 2025 ja sitä verrataan vuoteen 2024.

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2025. Yhtiö arvioi vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 640-740 miljoonaa euroa. Tulosoheistus perustuu arvioon asteittain paranevasta suhdanteesta kaikissa Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopolittiset kriisit ja jännitteet.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana. Vuonna 2025 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon yhtiön vuosille 2024-2026 tekemän strategian mukaisesti.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanteen ennakoidaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan paranevan vuodesta 2024.

Autokaupassa uusien autojen markkinan ennakoidaan pysyvän matalalla tasolla. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025 huolimatta uusien autojen heikosta kysynnästä.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen myynti ja tulos olivat hyvällä tasolla ottaen huomioon, että ensimmäinen vuosineljännes on vuoden hiljaisin ja haasteet toimintaympäristössä ovat jatkuneet. Keskon liikevaihto oli 2 827,7 miljoonaa euroa ja se kasvoi 2,5 % vuoden takaisesta, ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,1 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 95,6 miljoonaa euroa. Toteutimme tammikuun lopussa Tanskassa Roslev Trælasthandelin yrityskaupan ja Roslevin luvut yhdisteltiin Keskon raportointiin 1.2.2025 alkaen. Lisäksi maaliskuun lopussa Tanskan kilpailuviranomaiset hyväksyivät CF Petersen & Sønin yritysoston ilman ehtoja, kaupan arvioidaan toteutuvan 30.4.2025. Kolmannen yritysoston, Tømmergaardenin, arvioidaan toteutuvan kuluvan vuoden alkupuoliskolla. Yrityskauppojen myötä Keskon asema Tanskan rautakaupparakennemarkkinoilla vahvistuu merkittävästi.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto oli 1 486,5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 72,8 miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja tuloksen laskuun vaikutti osaltaan pääsiäisen ajoittuminen tänä vuonna kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Vastasimme tammikuun 2025 alussa kuluttajakysyntään laajalla hintaohjelmalla, joka on vahvistanut asiakasvirtoja. Hintaohjelman tulokset ovat lupaavia, mutta sillä oli ennakoidusti negatiivinen vaikutus tulokseen. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti laski 1,4 %. Ruuan verkkokaupan myynti kasvoi 5,6 %. Foodservice-liiketoiminnan myynti laski 0,5 % ylittäen markkinakehityksen. Päivittäistavaroiden hintainflaatio oli 1,8 %. Päivittäistavarakaupassa tavoitteenamme on vahvistaa markkina-asemaamme panostamalla laatuun, hintaan sekä verkostoon samalla säilyttäen hyvä kannattavuustaso.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi ja oli 1 033,1 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 11,7 miljoonaa euroa. Rautakaupan piristyminen ja yritysostot Tanskassa tukivat liikevaihtoa ja tulosta. Rakentamisen suhdanne on elpymässä ja etenkin rautakaupan yritysasiakaskauppa on piristynyt. Suomessa rautakaupan myynti on kasvanut etenkin raskaissa rakennusmateriaaleissa kuten puutavarassa. Tyypillisesti myynti piristyy muissa tuoteryhmissä, kuten sisustuksessa, hieman myöhemmin. Jälkisyklinen tekninen kauppa vahvistuu yleensä noin puoli vuotta rautakaupan yritysasiakasmyynnin käänteen jälkeen. Tanskassa ja Norjassa rautakaupan myynti kasvoi selvästi, ja Norjassa myös teknisen kaupan myynti kasvoi. Ruotsissa ja Puolassa myynnin kehitys oli vaisua.

Autokaupassa sekä liikevaihto että tulos kasvoivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä etenkin uusien autojen hyvän myynnin ansiosta. Myös käytettyjen autojen ja palveluiden myynti kasvoi. Liikevaihto oli 313,9 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,9 miljoonaa euroa. Autokaupassa tasapainoinen ja kattava tuote- ja palvelukokonaisuus tukee hyvää kehitystä erilaisissa markkinatilanteissa.

Toistamme helmikuussa annetun tulosohjeistuksen. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2025. Arvioimme vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 640–740 miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos tammi-maaliskuu 2025

1-3/2025	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	1 486,5	-1,9	-2,0	72,8	-9,7
Rautakauppa	522,7	+14,7	+7,3	-1,3	+7,0
Tekninen kauppa	527,0	+0,9	+0,9	13,2	-2,3
Kesko Senukai	-	-	-	0,0	+0,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 033,1	+7,2	+3,6	11,7	+4,9
Autokauppa	313,9	+9,7	+8,5	17,9	+1,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,8	+6,3	-	-6,9	-0,6
Yhteensä	2 827,7	+2,5	+1,1	95,6	-3,9

Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 2,5 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,1 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 0,3 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 4,7 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto laski 1,9 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille laski 1,8 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-maaliskuussa oli 0,5 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti osaltaan pääsiäisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 7,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %. Rautakaupassa kysynnän vahvistuminen, toteutetut yritysostot sekä pääsiäisen ajoittuminen vertailukaudella maaliskuulle vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kasvuun. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 0,9 %, ja myös vertailukelpoisesti se kasvoi 0,9 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 14,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 7,3 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 9,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 8,5 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 95,6 milj. euroa (99,5 milj. euroa) ja se laski 3,9 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 9,7 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen, investoinnit kauppapaikkaverkostoon ja pääsiäisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 11,7 milj. euroa (6,8 milj. euroa), ja se kasvoi 4,9 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi erityisesti rautakaupan liikevaihdon kasvun ja Tanskassa toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset -0,8 milj. euroa (-2,7 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten tammi-maaliskuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (-0,4 milj. euroa). Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi

1,5 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,2 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevoitto, vertailukelpoinen	95,6	99,5	650,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,2	+0,0	+11,4
-myyntitappiot	-1,6	-	-1,6
-arvonalentumiset	-1,1	-	-40,0
+/-rakennejärjestelyt	-3,7	-2,3	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6,2	-2,3	-70,6
Liikevoitto	89,4	97,2	579,5

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-maaliskuussa oli 3 385,1 milj. euroa ollen edellisen vuoden tasolla.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Nettorahoituskulut, milj. €	-30,8	-24,7	-111,7
Leasingvelkojen korot, milj. €	-22,0	-19,8	-78,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	65,1	77,1	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	60,1	74,9	471,5
Tuloverot, milj. €	-11,8	-14,7	-92,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,13	0,16	1,11
Tulos/osake, €	0,12	0,15	0,95
Oma pääoma/osake, €	6,14	5,99	6,84

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-maaliskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 1,5 milj. euroa (2,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,2 milj. euroa (2,3 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,6 % (19,6 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	-24,5	112,6	1 008,2
Investointien rahavirta	-108,1	-285,9	-597,5
Rahoituksen rahavirta	-193,1	106,7	-149,8

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Likvidit varat	147,5	145,1	488,1
Korolliset velat	3 561,0	3 050,4	3 396,3
Leasingvelat	2 196,8	2 023,6	2 051,0
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 216,7	881,7	857,2
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,6	1,1	1,1
Nettovelkaantumisaste, %	138,7	121,3	106,3
Omavaraisuusaste, %	28,6	29,7	32,5

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-maaliskuussa -24,5 milj. euroa (112,6 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti kausiluontoinen käyttöpääoman kasvu kaikilla toimialoilla. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa varastoja kasvatti varautuminen alkavaan sesonkiin. Autokaupan varastoja kasvatti toimitusta odottavien uusien autojen tilapäisesti normaalia suurempi määrä.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-maaliskuussa -108,1 milj. euroa (-285,9 milj. euroa).

Konsernin nettovelan määrään ilman leasingvelkoja vaikuttivat negatiivinen liiketoiminnan rahavirta, toteutunut yritysosto sekä investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Investoinnit	138,0	329,0	675,9
Kauppapaikkainvestoinnit	66,2	111,3	289,2
Yrityssostot	34,8	170,0	172,9
It-investoinnit	3,1	3,6	18,0
Muut investoinnit	33,9	44,2	195,8

Kauppapaikkainvestoinnit laskivat tammi-maaliskuussa 45,1 milj. euroa vertailukaudesta. Vertailukauden investointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy tammi-maaliskuussa 10,1 milj. euroa (17,5 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2024 toteutunut Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Henkilöstö

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 009	14 849	15 347
Henkilökunta kauden lopussa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Suomi	12 393	12 179	12 556
Muut maat	5 742	6 068	5 754
Yhteensä	18 135	18 247	18 309

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Tammi-maaliskuu 2025

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 486,5	1 515,1	6 381,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	72,8	82,5	438,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,9	5,4	6,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,3	17,0	16,0
Investoinnit, milj. €	58,8	112,1	276,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 085	6 048	6 346

Liikevaihto, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Myynti K-ruokakaupoille	1 060,8	1 080,4	-1,8	-1,8	4 529,3
K-Citymarket, käyttötavara	131,1	132,8	-1,3	-1,3	602,6
Kespro	277,4	278,9	-0,5	-0,5	1 169,6
Muut	17,2	23,0	-25,3	-27,8	79,8
Yhteensä	1 486,5	1 515,1	-1,9	-2,0	6 381,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 1 486,5 milj. euroa (1 515,1 milj. euroa), ja se laski 1,9 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti osaltaan pääsiäisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille laski 1,8 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-maaliskuussa oli 0,5 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan olleen edellisen vuoden tasolla tammi-maaliskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,8 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti laski 1,4 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 5,6 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,4 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 779 kauppa, joka on laskenut edellisestä vuodesta 16 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-maaliskuussa 0,6 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 72,8 milj. euroa (82,5 milj. euroa), ja se laski 9,7 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen, investoinnit kauppapaikkaverkostoon ja pääsiäisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 15,1 milj. euroa (16,5 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 69,5 milj. euroa (84,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -3,3 milj. euroa (+2,4 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-maaliskuussa 58,8 milj. euroa (112,1 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 56,0 milj. euroa (105,1 milj. euroa). Vertailuvuoden kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakiinteistöjen hankinnat Espoossa ja Salossa.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Tammi-maaliskuu 2024

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 033,1	963,6	4 351,6
Rautakauppa	522,7	455,6	2 160,7
Tekninen kauppa	527,0	522,5	2 255,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	11,7	6,8	169,1
Rautakauppa	-1,3	-8,3	57,9
Tekninen kauppa	13,2	15,5	90,5
Kesko Senukai	0,0	-0,4	20,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	1,1	0,7	3,9
Rautakauppa	-0,2	-1,8	2,7
Tekninen kauppa	2,5	3,0	4,0

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,8	9,6	7,8
Investoinnit, milj. €	57,7	197,4	293,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 438	6 418	6 538

Liikevaihto, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Rautakauppa, Suomi	226,9	207,2	+9,5	+9,5	888,4
K-Rauta, Ruotsi	0,2	24,7	-	-	101,6
K-Bygg, Ruotsi	66,6	57,0	+16,8	-7,8	277,0
Bygghälsan, Norja	115,8	108,2	+7,1	+9,3	517,9
Davidson, Tanska	113,2	59,6	+89,9	+13,9	379,8
Rautakauppa yhteensä	522,7	455,6	+14,7	+7,3	2 160,7
Tekninen kauppa, Suomi	253,0	260,9	-3,0	-3,0	1 132,1
Tekninen kauppa, Ruotsi	33,1	28,0	+18,2	+17,7	130,6
Tekninen kauppa, Norja	127,8	123,3	+3,7	+5,8	501,7
Tekninen kauppa, Baltia	29,6	28,0	+5,6	+5,6	127,4
Tekninen kauppa, Puola	84,4	83,4	+1,1	-2,0	368,1
Tekninen kauppa yhteensä	527,0	522,5	+0,9	+0,9	2 255,0
Yhteensä	1 033,1	963,6	+7,2	+3,6	4 351,6

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 7,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %. Rautakaupassa kysynnän vahvistuminen, toteutetut yritysostot sekä pääsiäisen ajoittuminen vertailukaudella maaliskuulle vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kasvuun. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 0,9 %, ja myös vertailukelpoisesti se kasvoi 0,9 %. Teknisessä kaupassa liikevaihto kasvoi Ruotsissa, Norjassa ja Baltiassa. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 14,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 7,3 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Norjassa ja Tanskassa. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Ruotsissa. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-maaliskuussa 467,5 milj. euroa (455,9 milj. euroa) ja se kasvoi 2,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 565,6 milj. euroa (507,7 milj. euroa) ja se kasvoi 11,4 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 11,7 milj. euroa (6,8 milj. euroa), ja se kasvoi 4,9 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi erityisesti rautakaupan liikevaihdon kasvun ja Tanskassa toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset -0,8 milj. euroa (-2,7 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 9,3 milj. euroa (10,4 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten tammi-maaliskuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (-0,4 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 10,4 milj. euroa (2,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,3 milj. euroa (-4,6 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 57,7 milj. euroa (197,4 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 10,1 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Tanskassa 31.1.2024 toteutunut Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Tammi-maaliskuu 2025

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	313,9	286,2	1 209,4
Autokauppa	272,5	245,6	1 040,9
Urheilukauppa	41,5	40,6	168,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	17,9	16,4	69,3
Autokauppa	16,6	15,4	61,7
Urheilukauppa	1,4	1,1	7,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,7	5,7	5,7
Autokauppa	6,1	6,3	5,9
Urheilukauppa	3,3	2,7	4,5

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,9	15,0	13,8
Investoinnit, milj. €	18,5	16,1	89,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 588	1 495	1 556

	1-3/2025	1-3/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	272,5	245,6	+10,9	+9,6	1 040,9
Urheilukauppa	41,5	40,6	+2,0	+2,0	168,7
Yhteensä	313,9	286,2	+9,7	+8,5	1 209,4

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 9,7 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa vertailukelpoisesti 9,6 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-maaliskuussa -7,0 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-maaliskuussa 16,1 % (13,0 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 17,9 milj. euroa (16,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,2 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 17,9 milj. euroa (16,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ei ollut.

Autokaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 18,5 milj. euroa (16,1 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Keskon tanskalainen tytäryritys Davidsen Koncernen A/S osti tanskalaisen rautakauppayritys Roslev Trælasthandel A/S:n koko osakekannan 31.1.2025.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli maaliskuun 2025 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.3.2025 oli 1 984 196 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,73 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,50 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,13 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli maaliskuun 2025 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2024 lopussa 18,06 euroa ja maaliskuun 2025 lopussa 18,70, missä oli kasvua 3,5 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2024 lopussa 18,18 euroa ja maaliskuun 2025 lopussa 18,86, missä oli kasvua 3,7 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-maaliskuussa 2025 oli 19,26 euroa ja alin 17,18 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 19,58 euroa ja alin 17,14 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-maaliskuun 2025 aikana 5,5 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 4,2 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 8,2 %.

Maaliskuun 2025 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 374 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 114 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 488 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2024 lopusta 268 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuun aikana 1,4 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 24,9 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 33,8 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 618,9 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli maaliskuun 2025 lopussa 115 744. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Maaliskuun 2025 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,2 %, ja B-osakkeista 47,7 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-maaliskuun 2025 aikana Kesko Oyj luovutti 138 404 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 12.3.2025. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2025.

Keskon varsinainen yhtiökokous 24.3.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 24.3.2025.

Tammi-maaliskuun 2025 keskeisiä tapahtumia

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2025 Global 100 -listalla. (Sijoittajauutinen 22.1.2025)

Kesko tiedotti elokuussa 2024 ostavansa tanskassa Roslev Trælasthandel A/S:n sekä kaksi muuta tanskalaista rautakauppatoimijaa. Roslevin yritysosto toteutui 31.1.2025. (Sijoittajauutiset 14.8.2024 ja 31.1.2025)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksiä

Keskon 24.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 26.3.2025 ja maksupäivä 2.4.2025. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 15.7.2025 ja maksupäivä 22.7.2025. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 14.10.2025 ja maksupäivä 21.10.2025. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 13.1.2026 ja maksupäivä 20.1.2026. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 24.3.2025.

Kestävyys

Kesko on laati vuotta 2024 koskeneen kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistiin yhdessä tilinpäätöksen kanssa 28.2.2025.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualueillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa ja hinnan korostunut merkitys ruokakaupassa ovat edelleen merkittäviä riskejä. Geopoliittisista riskeistä kauppasodan seurauksena lisääntynyt epävarmuus globaalissa taloudessa ja Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen voivat edelleen vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen. Myös kyberrikollisuuteen liittyvät kriittiseen tiedon menettämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen kohdistuvat riskit ovat edelleen merkittäviä.

Helsingissä 28.4.2025

Kesko Oyj

Hallitus

Osavuositarkastustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään 29.4.2025 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2025 tammi-kesäkuun puolivuositarkastus julkaistaan 22.7.2025. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilla osoitteesta www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
Konsernin tunnusluvut
Tiedot segmenteittäin
Yrityssostot
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuosittain päätöksessä 2024.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	2 827,7	2 759,5	11 920,1
Materiaalit ja palvelut	-2 525,0	-2 396,0	-10 184,1
Varaston muutos	99,9	12,2	-21,6
Liiketoiminnan muut tuotot	222,6	230,1	994,6
Henkilöstökulut	-223,3	-205,4	-842,5
Poistot ja arvonalentumiset	-55,2	-49,4	-247,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-89,9	-88,3	-375,5
Liiketoiminnan muut kulut	-167,4	-165,0	-684,5
Osuus yhteisyritysten tuloksista	0,0	-0,4	20,9
Liikevoitto	89,4	97,2	579,5
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4,3	4,4	17,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-12,3	-8,5	-49,5
Leasingvelkojen korkokulut	-22,0	-19,8	-78,6
Valuuttakurssierot	-0,8	-0,7	-1,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,5	2,3	3,8
Tulos ennen veroja	60,1	74,9	471,5
Tuloverot	-11,8	-14,7	-92,0
Kauden tulos	48,3	60,2	379,6
Kauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	48,4	60,4	379,1
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	-0,3	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)			
Laimentamaton ja laimennettu	0,12	0,15	0,95

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Kauden tulos	48,3	60,2	379,6
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-3,2	5,2	37,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	35,6	-29,1	-31,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0,0	0,5	0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-3,0	-5,3	-7,7
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	29,5	-28,6	-1,2
Kauden laaja tulos	77,8	31,6	378,3
Kauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	77,9	31,8	377,9
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	-0,3	0,4

Konsernitase

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 465,8	2 244,0	2 403,3
Liikearvo	690,0	698,5	643,0
Aineettomat hyödykkeet	231,4	227,7	234,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 013,5	1 844,1	1 867,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	242,5	235,2	239,7
Muut sijoitukset	14,9	14,3	14,8
Pitkäaikaiset saamiset	65,2	72,0	65,9
Laskennalliset verosaamiset	20,3	13,0	16,9
Eläkesaamiset	124,3	86,2	127,5
Yhteensä	5 867,8	5 435,0	5 612,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 229,4	1 143,0	1 101,5
Korolliset saamiset	4,9	5,8	4,2
Myyntisaamiset	1 082,9	1 113,2	957,9
Tuloverosaamiset	23,5	14,7	12,9
Muut korottomat saamiset	273,8	256,0	287,1
Muut rahoitusvarat	-	-	15,0
Rahavarat	147,5	145,1	473,1
Yhteensä	2 762,0	2 677,7	2 851,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	7,1	-	6,6
Varat yhteensä	8 637,0	8 112,7	8 471,2
Milj. €	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 444,2	2 383,7	2 722,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	16,2	10,4	12,9
Oma pääoma yhteensä	2 460,4	2 394,2	2 734,9
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	1 063,8	708,1	1 054,0
Leasingvelat	1 782,8	1 662,3	1 628,8
Korottomat velat	43,0	24,9	42,8
Laskennalliset verovelat	80,0	81,5	76,3
Varaukset	4,6	7,1	6,3
Yhteensä	2 974,1	2 483,8	2 808,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	300,4	318,8	291,3
Leasingvelat	413,9	361,3	422,2
Ostovelat	1 509,8	1 531,3	1 404,4
Muut korottomat velat	563,2	629,0	342,4
Tuloverovelat	-	-	12,2
Siirtovelat	403,6	383,8	442,4
Varaukset	11,3	10,6	13,2
Yhteensä	3 202,3	3 234,8	2 928,1
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	0,1	-	0,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	8 637,0	8 112,7	8 471,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					1,0			1,0
Osingonjako						-358,3		-358,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							3,5	3,5
Muut muutokset		-	-	0,0		1,6		1,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	0,0	1,0	-356,7	3,5	-352,3
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						48,4	-0,1	48,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						-3,1		-3,1
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			35,6				0,0	35,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,0		0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3,0		-		-3,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			35,6	-3,0		-3,1	0,0	29,5
Kauden laaja tulos yhteensä			35,6	-3,0		45,3	-0,1	77,8
Oma pääoma 31.3.2025	197,3	464,7	-67,8	-6,4	-21,9	1 878,3	16,2	2 460,4

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	197,3	464,7	-71,7	4,3	-26,7	2 190,6	-	2 758,4
Osakeperusteiset maksut					-0,6			-0,6
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys				0,0		0,0	10,7	10,7
Muut muutokset						-0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,0	-0,6	-405,9	10,7	-395,8
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						60,4	-0,3	60,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						5,2		5,2
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-29,1				0,0	-29,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						0,5		0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-5,3				-5,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-29,1	-5,3		5,8	0,0	-28,6
Kauden laaja tulos yhteensä			-29,1	-5,3		66,2	-0,3	31,6
Oma pääoma 31.3.2024	197,3	464,7	-100,9	-0,9	-27,3	1 850,9	10,4	2 394,2

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja	60,1	74,9	471,5
Suunnitelman mukaiset poistot	54,1	49,4	207,4
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	89,9	88,3	375,5
Rahoitustuotot ja -kulut	8,9	4,8	33,1
Leasingvelkojen korkokulut	22,0	19,8	78,6
Muut oikaisut	2,5	3,5	22,2
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-87,0	-62,4	43,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-101,2	-14,2	25,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-17,4	1,7	-44,8
Rahoituserät ja verot	-56,3	-53,2	-204,7
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	-24,5	112,6	1 008,2
Investointien rahavirta			
Investoinnit	-131,6	-307,3	-643,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8,5	6,0	45,0
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	15,0	15,5	0,5
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-108,1	-285,9	-597,5
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-6,6	216,2	534,0
Leasingvelkojen lyhennykset	-90,6	-91,3	-370,9
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-0,1	-1,3	3,9
Maksetut osingot	-99,5	-13,9	-320,3
Osakepääoman korotus	3,5	-	-
Muut erät	0,3	-2,9	3,5
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	-193,1	106,7	-149,8
Rahavarojen muutos	-325,7	-66,5	260,9
Rahavarat kauden alussa	473,1	211,9	211,9
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	0,1	-0,2	0,3
Rahavarat kauden lopussa	147,5	145,1	473,1

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Leasingvelkojen korkokulut	-22,0	-19,8	-78,6
Leasingvelkojen lyhennykset	-90,6	-91,3	-370,9
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-0,8	-2,3	-8,5
Yhteensä	-113,4	-113,4	-458,0

Konsernin tunnusluvut

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	2 827,7	2 759,5	11 920,1
Liikevoitto, milj. €	89,4	97,2	579,5
Liikevoitto-%	3,2	3,5	4,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	95,6	99,5	650,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,4	3,6	5,5
Tulos ennen veroja, milj. €	60,1	74,9	471,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	65,1	77,1	543,0
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,12	0,15	0,95
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,13	0,16	1,11
Sidotun pääoman tuotto, %	5,9	6,9	10,1
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	9,7	12,2	10,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,3	7,0	11,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,0	12,5	11,3
Investoinnit, milj. €	138,0	329,0	675,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	-24,5	112,6	1 008,2
Investointien rahavirta, milj. €	-108,1	-285,9	-597,5
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	-0,06	0,28	2,53
Oman pääoman tuotto, %	7,4	9,3	13,8
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	15,1	19,9	13,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	8,0	9,7	16,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,8	20,5	16,1
Omavaraisuusaste, %	28,6	29,7	32,5
Oma pääoma/osake, €	6,14	5,99	6,84
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,6	1,1	1,1
Korolliset nettovelat, milj. €	3 413,5	2 905,3	2 908,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 216,7	881,7	857,2
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 986	397 804	397 922
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 009	14 849	15 347

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavarakauppa, Suomi	1 486,5	1 515,1	6 381,4	6 352,8
Päivittäistavarakauppa yhteensä	1 486,5	1 515,1	6 381,4	6 352,8
- josta segmenttien välistä	4,2	4,3	16,1	16,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	467,5	455,9	1 967,9	1 979,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	565,6	507,7	2 383,7	2 441,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 033,1	963,6	4 351,6	4 421,1
- josta segmenttien välistä	0,1	-0,3	-0,2	0,1
Autokauppa, Suomi	313,9	286,2	1 209,4	1 237,1
Autokauppa yhteensä	313,9	286,2	1 209,4	1 237,1
- josta segmenttien välistä	2,0	1,7	7,3	7,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,8	-5,4	-22,4	-22,7
Suomi yhteensä	2 262,1	2 251,8	9 536,4	9 546,7
Muut maat yhteensä*	565,6	507,7	2 383,7	2 441,6
Konserni yhteensä	2 827,7	2 759,5	11 920,1	11 988,3

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavarakauppa	69,5	84,9	420,9	405,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	10,4	2,3	116,3	124,4
Autokauppa	17,9	16,4	69,3	70,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-8,5	-6,4	-26,9	-29,0
Konserni yhteensä	89,4	97,2	579,5	571,6

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavarakauppa	72,8	82,5	438,0	428,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	11,7	6,8	169,1	174,0
Autokauppa	17,9	16,4	69,3	70,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,9	-6,3	-26,4	-27,0
Konserni yhteensä	95,6	99,5	650,1	646,2

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavarakauppa	4,9	5,4	6,9	6,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,1	0,7	3,9	3,9
Autokauppa	5,7	5,7	5,7	5,7
Konserni yhteensä	3,4	3,6	5,5	5,4

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavarakauppa	156,5	166,0	777,0	767,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	45,2	39,8	302,1	307,4
Autokauppa	33,2	29,9	124,9	128,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1,8	3,2	11,3	9,9
Konserni yhteensä	236,7	238,9	1 215,2	1 213,1

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavara kauppa	57,9	69,4	384,4	372,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6,5	1,4	148,7	153,8
Autokauppa	17,3	15,9	66,9	68,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,3	-6,7	-27,7	-28,3
Konserni yhteensä	74,4	80,1	572,3	566,6

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavara kauppa	2 905,4	2 679,9	2 734,9	2 798,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 291,2	2 130,7	2 172,8	2 227,5
Autokauppa	528,8	514,2	503,0	508,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	368,9	340,9	348,0	355,0
Konserni yhteensä	6 094,3	5 665,6	5 758,7	5 888,5

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavara kauppa	10,0	12,3	16,0	15,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2,0	1,3	7,8	7,8
Autokauppa	13,6	12,8	13,8	13,9
Konserni yhteensä	6,3	7,0	11,3	11,0

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 3/2025
Päivittäistavara kauppa	58,8	112,1	276,0	222,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	57,7	197,4	293,7	154,0
Autokauppa	18,5	16,1	89,0	91,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	2,9	3,4	17,1	16,7
Konserni yhteensä	138,0	329,0	675,9	484,8

Yritysostot

Kesko laajensi toimintaansa Tanskassa, kun Keskon tytäryritys Davidsen Koncernen A/S, josta Kesko omistaa 90 %, osti Roslev Trælasthandel A/S:n koko osakekannan 31.1.2025. Roslev Trælasthandel A/S toimii pääasiassa Keski-Jyllannissa ja keskittyy yritysasiakkaisiin. Vuonna 2024 Roslevin liikevaihto oli noin 103 milj. euroa (766 milj. Tanskan kruunua) ja liikevoitto 3 milj. euroa (ilman IFRS 16 -standardin vaikutusta).

Hankintamenolaskelma on keskeneräinen johtuen lyhyestä ajanjaksosta Roslevin hankintahetken (31.1.2025) ja Keskon ensimmäisen neljänneksen tuloksen julkistamisen välillä. Hankintamenolaskelma tullaan saattamaan valmiiksi vuoden 2025 aikana.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 280,5	2 930,7
Poistot ja arvonalentumiset	-55,2	-49,4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	106,0	165,2
Vähennykset	-9,7	-13,5
Yritysostot	44,7	160,8
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-2,8	-0,1
Muuntoerot	23,7	-23,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 387,2	3 170,2

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 867,7	1 816,9
Poistot ja arvonalentumiset	-89,1	-90,6
Nettolisäykset	223,7	114,3
Yrityssostot	1,9	12,3
Muuntoerot	9,3	-8,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 013,5	1 844,1

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	24,6	26,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-2,8	-2,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4,3	5,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1,0	-1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	1,4
	31.3.2025	31.3.2024
Saamiset	78,4	75,6
Velat	13,0	17,5
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät	31.3.2025	31.3.2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-11,3	-11,6
Leasingvelat	330,4	256,5

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakama

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 023,1	1 021,5
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	32,6	58,3
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,1	14,1
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,5	-1,8
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,7	21,2
Yhteensä	1 082,9	1 113,2

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 30,3 milj. euroa (31.3.2024: 27,0 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

31.3.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,9			14,9	14,9			14,9
Lainasaamiset ja muut saamiset		60,4		60,4	60,4			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		1,7	4,8	4,8		4,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 082,9		1 082,9	1 082,9			
Muut saamiset		277,5		277,5	277,5			
Muut saamiset, johdannaiset	0,8		0,5	1,3	1,3		1,3	
Rahavarat	-	147,5	-	147,5	147,5		-	
Rahoitusvarat yhteensä	18,7	1 568,3	2,2	1 589,2	1 589,2		6,1	14,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	149,5	914,3		1 063,8	1 080,3		149,5	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 782,8		1 782,8	1 782,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,4		39,4	39,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	-		3,2	3,2	3,2		3,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		300,4		300,4	300,3			
Lyhytaikaiset leasingvelat		413,9		413,9	413,9			
Ostovelat		1 509,8		1 509,8	1 509,8			
Muut korottomat velat		927,7		927,7	927,7			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,5		5,1	6,6	6,6		6,6	
Rahoitusvelat yhteensä	151,1	5 888,4	8,3	6 047,8	6 064,2		159,4	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 149,5 milj. euroa sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

31.3.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,3			14,3	14,3			14,3
Lainasaamiset ja muut saamiset		64,5		64,5	64,5			
Muut saamiset, johdannaiset	6,2		1,3	7,5	7,5		7,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 113,2		1 113,2	1 113,2			
Muut saamiset		255,5		255,5	255,5			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		3,3	6,3	6,3		6,3	
Rahavarat		145,1		145,1	145,1			
Rahoitusvarat yhteensä	23,5	1 578,3	4,6	1 606,4	1 606,4		13,8	14,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		708,1		708,1	707,9			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 662,3		1 662,3	1 662,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,4		22,4	22,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			2,1	2,1	2,1		2,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		318,8		318,8	318,4			
Lyhytaikaiset leasingvelat		361,3		361,3	361,3			
Ostovelat		1 531,3		1 531,3	1 531,3			
Muut korottomat velat		948,6		948,6	948,6			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,0		1,8	1,8	1,8		1,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	5 552,8	3,9	5 556,7	5 556,1		3,9	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 20,3 milj. euroa (13,0 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 23,5 milj. euroa (14,7 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 32,5 milj. euroa (62,4 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 31.3.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-3/2025	1-3/2024	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 085	6 048	37
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 438	6 418	20
Autokauppa	1 588	1 495	93
Yhteiset toiminnot	898	889	10
Konserni	15 009	14 849	160
Henkilöstö 31.3.* segmentteittäin	2025	2024	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 061	7 955	106
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 320	7 636	-316
Autokauppa	1 790	1 696	94
Yhteiset toiminnot	964	960	4
Konserni	18 135	18 247	-112

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	31.3.2025	31.3.2024
Omasta puolesta	266,5	311,2
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	301,3	223,0

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo		
	31.3.2025	31.3.2024	31.3.2025
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	766,1	569,8	3,9
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	97,6	123,6	-0,7
Hyödykejohdannaiset			
Sähkijohdannaiset	43,4	38,1	-7,0

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 31.3.2025 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulospaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Sidotun pääoman tuotto, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä

Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositason luvuiksi.	

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Myyntivoitot	0,2	0,0	11,4
Myyntitappiot	-1,6	-	-1,6
Arvon alentumiset	-1,1	-	-40,0
Rakennejärjestelyt	-3,7	-2,3	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-6,2	-2,3	-70,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	1,2	-	-0,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,2	0,2	7,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-3,8	-2,1	-63,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-2,2	-3,9	-12,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen			
Liikevoitto	89,4	97,2	579,5
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,2	-2,3	-70,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	95,6	99,5	650,1
Käyttökate			
Liikevoitto	89,4	97,2	579,5
Lisättyinä			
Poistot ja arvonalentumiset	55,2	49,4	247,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	89,9	88,3	375,5
Käyttökate	234,5	235,0	1 202,9
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta			
Käyttökate	234,5	235,0	1 202,9
Vähennettynä			
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-111,0	-109,9	-453,2
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	123,5	125,1	749,7
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen			
Tulos ennen veroja	60,1	74,9	471,5
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,2	-2,3	-70,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	1,2	-	-0,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	65,1	77,1	543,0

Tulos, vertailukelpoinen			
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	65,1	77,1	543,0
Vähennettynä			
Tuloverot	11,8	14,7	92,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,2	0,2	7,7
Tulos, vertailukelpoinen	52,1	62,3	443,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen			
Tulos, vertailukelpoinen	52,1	62,3	443,3
Vähennettynä			
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-0,1	-0,3	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	52,3	62,5	442,9
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa			
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	52,3	62,5	442,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 986	397 804	397 922
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,13	0,16	1,11
Sidotun pääoman tuotto, %			
Liikevoitto	89,4	97,2	579,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 094,3	5 665,6	5 758,7
Sidotun pääoman tuotto, %	5,9	6,9	10,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %			
Liikevoitto, vertailukelpoinen	95,6	99,5	650,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 094,3	5 665,6	5 758,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,3	7,0	11,3
Oman pääoman tuotto, %			
Tulos	48,4	60,4	379,1
Oma pääoma, keskiarvo	2 597,7	2 576,3	2 746,7
Oman pääoman tuotto, %	7,4	9,3	13,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %			
Tulos, vertailukelpoinen	52,1	62,3	443,3
Oma pääoma, keskiarvo	2 597,7	2 576,3	2 746,7
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	8,0	9,7	16,1
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	2 460,4	2 394,2	2 734,9
Taseen loppusumma	8 637,0	8 112,7	8 471,2
Saadut ennakot	32,5	62,4	43,4
Omavaraisuusaste, %	28,6	29,7	32,5

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

1.1.-31.3.2025

K-ryhmän päivittäistavarakauppa	Milj. €	Muutos, %*)
K-ruokakaupat	1 546,0	-3,0
K-Citymarket, käyttötavara	131,8	-1,3
Kespro	285,4	-0,4
Päivittäistavarakauppa yhteensä	1 963,1	-2,5
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa		
K-Rauta, Suomi	192,0	3,8
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	49,8	3,8
Tekninen kauppa, Suomi	246,1	-3,5
Suomi yhteensä	487,9	-0,1
K-Bbygg, Ruotsi	67,9	-6,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	30,5	14,3
Bygghälsan, Norja	128,7	6,3
Tekninen kauppa, Norja	138,2	3,9
Davidson, Tanska	124,6	12,1
Tekninen kauppa, Baltia	29,6	6,1
Tekninen kauppa, Puola	84,3	1,1
Muut maat yhteensä	603,8	4,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 091,7	2,6
K-ryhmän autokauppa		
Autokauppa	274,1	10,0
Urheilukauppa	56,2	-0,8
Autokauppa yhteensä	330,3	8,0
Suomi yhteensä	2 781,3	-0,9
Muut maat yhteensä	603,8	4,8
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	3 385,1	0,0

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2024. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2024 ovat Tanskassa 31.1.2024 toteutettu Davidson Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot. Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bbygg-ketjuun.. Vuonna 2025 on toteutettu Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto. 1.1.2025 alkaen Kesko Senukai ei sisälly K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyyntiin raportointikaudella tai vertailukaudella.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja