



KESKON PÄIVITETTY STRATEGIA TÄHTÄÄ KASVUUN

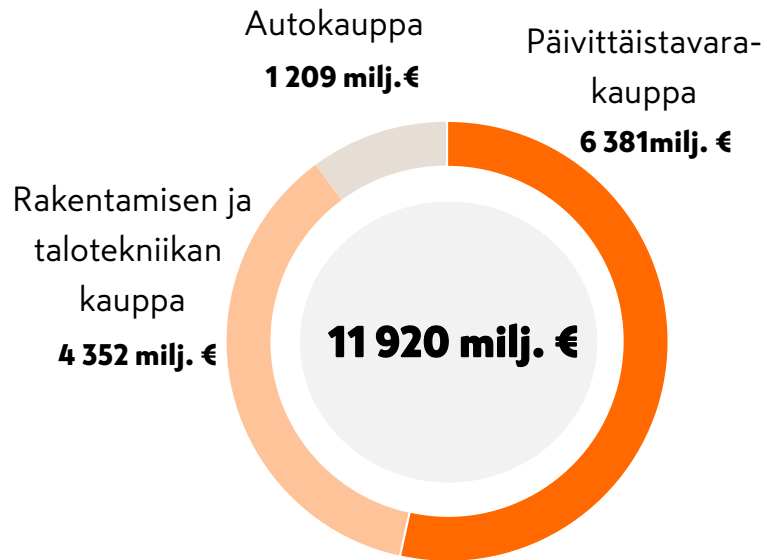
Jorma Rauhala

Pääjohtaja

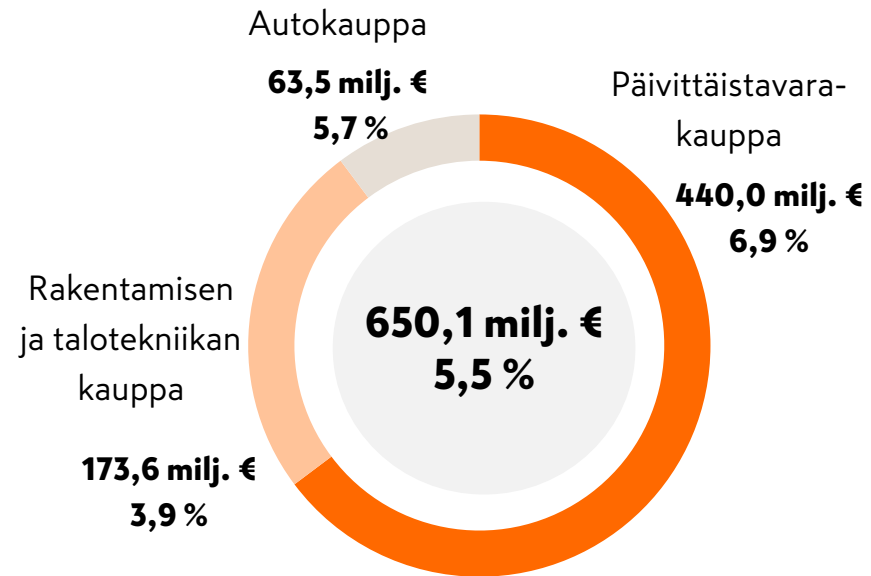
Pörssi-ilta 13.3.2025

KESKON AVAINLUVUT

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



KESKON KASVUSTRATEGIA

VISIO

**POHJOIS-EUROOPAN JOHTAVA JA HOUKUTTELEVIN
KAUPAN ALAN KASVUYRITYS**

STRATEGISET TAVOITTEET

**KANNATTAVAN KASVUN
VARMISTAMINEN**

**MARKKINA-ASEMAN
VAHVISTAMINEN**

**FOKUSOIDUN B2C JA B2B
LIIKETOIMINTAPORTFOLION
RAKENTAMINEN**

**ASIAKASARVON
KASVATTAMINEN**

KILPAILUEDUT

**LAATU JA TEHOKKUUS
KAIKESSA TOIMINNASSA**

**MONIKANAVAINEN
ASIAKASKOKEMUS**

**K-KAUPPIAAT JA
KAUPPAHENKISYYS**

**EDELLÄKÄVIJYYS
VASTUULLISUUDESSA**

**LUOTETTU
K-BRÄNDI**

LIIKETOIMINNOT



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



**RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA**



AUTOKAUPPA

ASENNE

JOKA PÄIVÄ KOHTI PAREMPAA KAUPPAA - LET'S **K!**

TOIMINTA- PERIAATTEET

**TOIMIN SUORAAN,
AVOIMESTI JA REHELLISESTI**

**ANNAN
SELKEÄN SUUNNAN**

**LAITAN
ITSENI PELIIN**

**LUOTAN
IHMISIIN**



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA: TAVOITTEENA VOITTA A MARKKINAOSUUTTA KANNATTAVASTI

TÄRKEIMMÄT TOIMENPITEET:

- **KAUPPAKOHTAISTEN LIIKEIDEOIDEN VAHVISTAMINEN:**
Keskitytään vahvistamaan valittuja kilpailuetuja ja nostamaan entisestään kauppojen tasoa.
- **KAUPPAPAIIKKAVERKOSTON KEHITTÄMINEN:**
Kohdennetut investoinnit kauppapaikkaverkostoon, painopiste kasvukeskuksissa.
- **HINTAKILPAILUKYVYN PARANTAMINEN:**
Vahvistetaan hintakilpailukykyä ja parannetaan hintamielikuvaa.
- **KESPRON HYVÄN KEHITYKSEN JATKAMINEN:**
Vahvistetaan entisestään Kespron asemaa markkinajohtajana.

**HINTA- JA KAUPPAPAIIKKA INVESTOINNEILLA
TULEE OLEMAAN LIEVÄ VAIKUTUS
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAN
KANNATTAVUUTEEN TULEVINA VUOSINA**

**INVESTOINNEISTA HUOLIMATTA
LIIKEVOITON KEHITYS ON KUITENKIN TASAISTA
JA KANNATTAVUUS SELVÄSTI
YLI 6 % STRATEGIAKAUDELLA**



KAUPPAPAIKKAVERKOSTOA VAHVISTETAAN SUUNNITELLUSTI

- Investoinnit verkostoon jatkuvat ja niiden vaikutukset myyntiin näkyvät erityisesti strategiakauden loppupuolella. Verkostokehityksessä huomioidaan Suomessa tapahtuva muuttoliike ja investoimme erityisesti kasvukeskuksiin.
- Kauppojen uudistuksiin ja uusiin kauppoihin investoidaan keskimäärin 200–250 milj. euroa vuositasolla
 - Vuonna 2024: yhteensä 44 uudistettua kauppa ja 15 uutta kauppa, K-Citymarket Vuosaari avattiin 14.11.2024
 - Vuonna 2025: yhteensä 48 uudistettua kauppa ja 15 uutta kauppa, mukana uusi K-Citymarket Lempäälän Ideaparkiin, korvaava K-Citymarket Paavola Lahteen
 - Vuosina 2026–2027: uusi K-Citymarket Kuopion Haapaniemeen ja Vantaan Kivistöön, korvaava Porvooseen ja Ylivieskaan
 - Uudet K-Citymarketit suunnitteilla Oulun Ritaporttiin 2027 ja Espoon keskukseen 2028



K-Citymarket, Kivistö, Vantaa

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA: KESKIÖSSÄ KANNATTAVUUDEN VARMISTAMINEN JA KASSAVIRRRAN LUOMINEN

TÄRKEIMMÄT TOIMENPITEET:

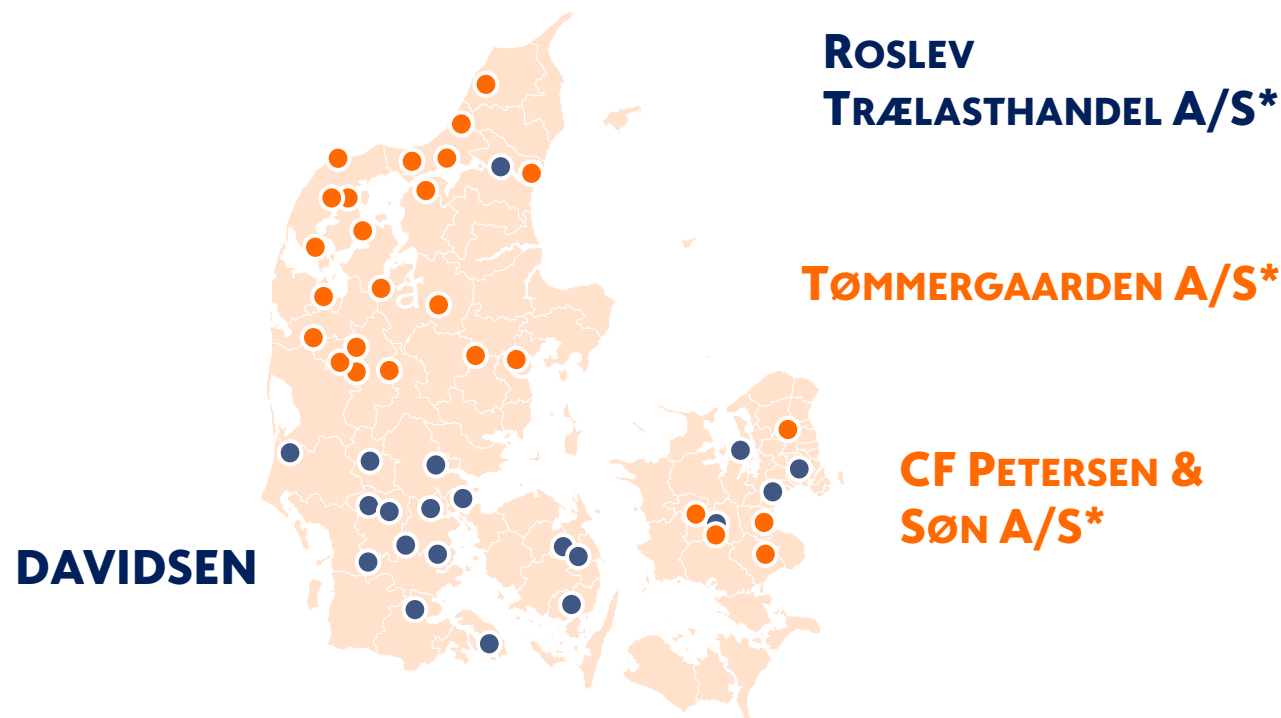
- **SUOMI:** Jatketaan kasvua ja markkinaosuuksien voittamista.
- **RUOTSI JA NORJA:** Vakautetaan ja parannetaan liiketoimintatulosta, integroidaan tehdyt yritysostot.
- **TANSKA:** Viedään loppuun Davidsenin integraatio ja parannetaan tulosta kasvun kautta.
- **KASVUA YRITYSOSTOILLA:** Tuetaan yrityskaupoilla kannattavaa kasvua Pohjois-Euroopassa.

PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ TAVOITTEENA YHÄ
6-8 %:N LIIKEVOITTOTASO



LAAJENTUMINEN TANSKAN RAUTAKAUPPAMARKKINOILLE

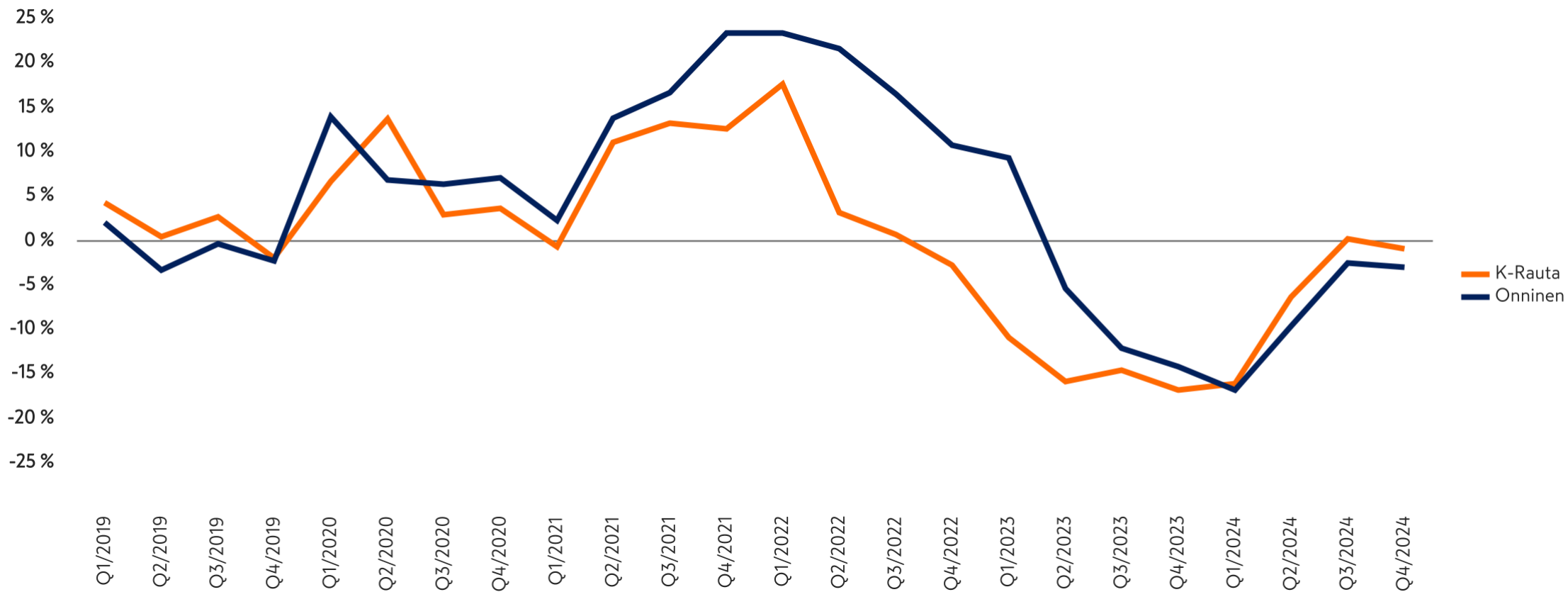
- Kesko osti 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta 31.1.2024. Davidsen on Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä ja keskittyy erityisesti yritysasiakkaisiin
- Kesko ilmoitti elokuussa 2024 ostavansa kolme rautakauppatoimijaa Tanskassa: Roslev Trælasthandelin, Tømmergaardenin sekä CF Petersen & Sønin. Ostettavien yritysten liikevaihto on yhteensä noin 400 miljoonaa euroa.
- Kauppojen toteuduttua markkinaosuus Tanskassa kasvaa noin 20 prosenttiin ja liikevaihto noin 800 miljoonaan euroon.



*Roslevin yrityskauppa toteutui 31.1.2025. Muiden yrityskauppojen odotetaan toteutuvan 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

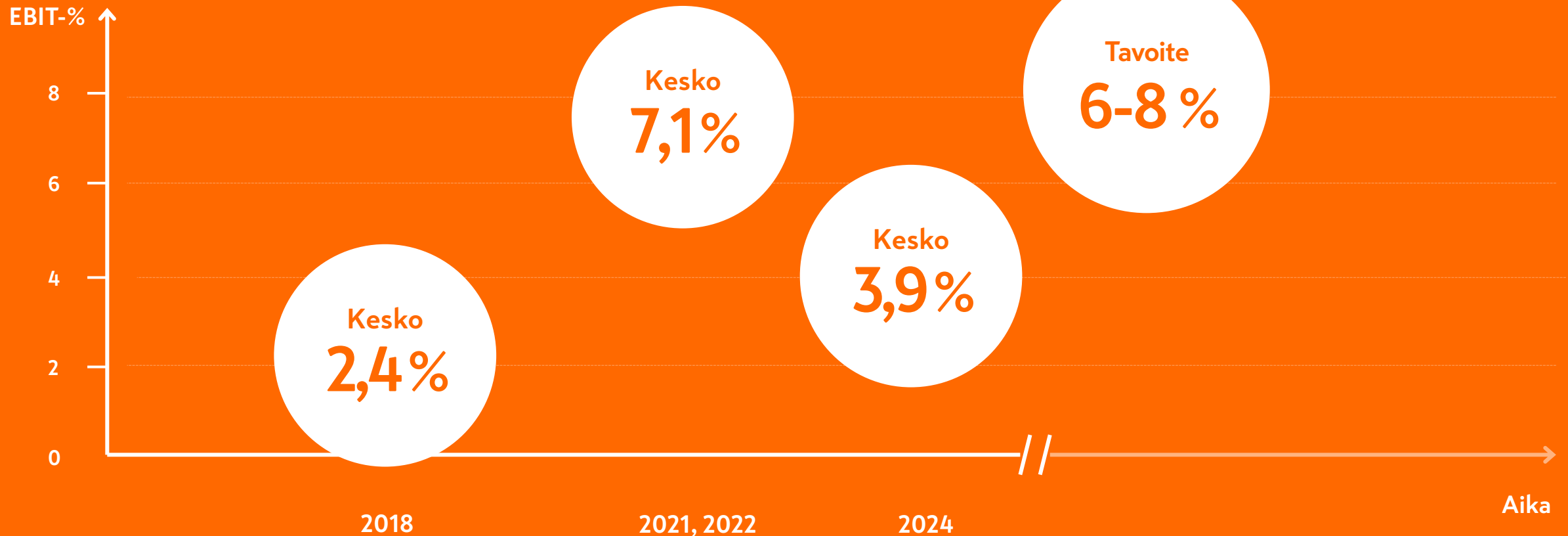
K-RAUTA SUOMEN VÄHITTÄISMYYNNIN JA ONNINEN SUOMEN MYYNNIN KEHITYS

Vähittäis- ja yritysasiakas-
myynnin kehitys %





PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITE RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA ENNALLAAN



AUTOKAUPPA:

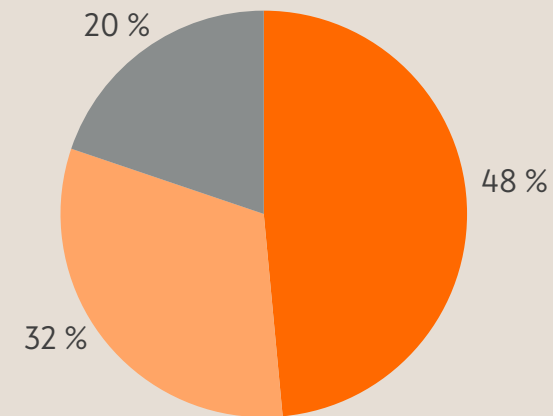
TAVOITTEENA MARKKINAA PAREMPI KEHITYS KAIKILLA LIIKETOIMINTA-ALUEILLA

FOKUSALUEET:

- **JATKETAAN KASVUSTRATEGIAN TOTEUTTAMISTA:** Liiketoiminnan merkittävä uudistaminen on luonut vahvan pohjan seuraavalle strategiakaudelle.
- **TASAPAINOINEN LIIKETOIMINTAPORTFOLIO:** Uudet autot, käytetyt autot ja palvelut.
- **YHTEISTYÖ VOLKSWAGEN-KONSERNIN KANSSA:** Jatketaan hyvää yhteistyötä Volkswagen-konsernin ja Porsche AG:n kanssa.
- **URHEILUKAUPPA:** Jatketaan vahvana markkinajohtajana urheilukaupassa.

K-AUTO, LIIKEVAIHTO

■ Uudet autot ■ Käytetyt autot ■ Palvelut



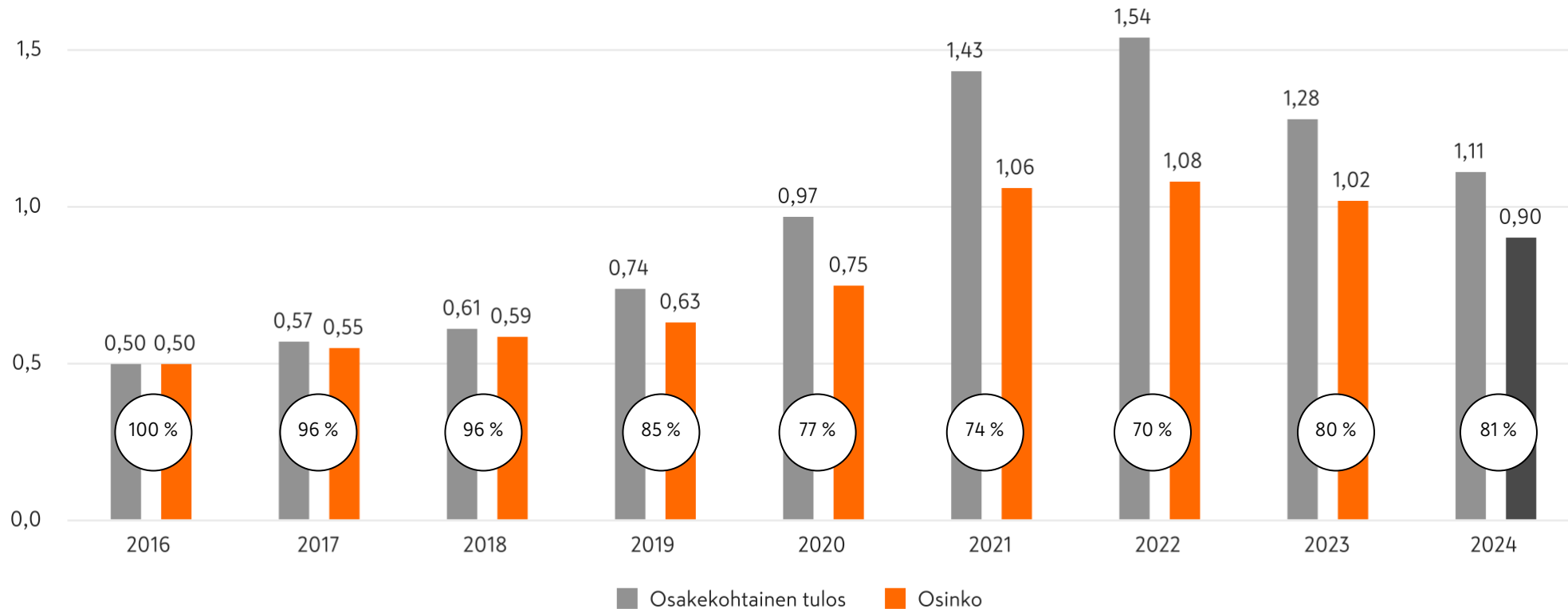
Autokaupan autoliiketoimintojen
liikevaihto, 2024

KESKO MENESTYY VASTUULLISUUSARVIOINNEISSA

- **Dow Jones -tulokset joulukuussa:** Kesko on DJSI Europe -indeksin paras yritys toimialallaan kolmatta perättäistä kertaa. Maailmanlaajuisessa DJSI World -indeksissä Kesko on toimialansa neljänneksi paras yritys.
- **Global 100 -tulokset tammikuussa:** Kesko valittiin jälleen maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi. Kesko on ainoa yritys maailmassa, joka on valittu listalle joka vuosi. Tänä vuonna Kesko oli myös listauksen paras suomalaisyritys.



HALLITUKSEN OSINKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE



Osakesplit huomioitu

2016 vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, konserni, 2017-2019 vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot

MIKSI SIJOITTA A KESK KOON

**VAKAA TOIMIJA, JOLLA
VAHVAT MARKKINA-
ASEMAT ERI MAISSA JA
LIIKETOIMINNOISSA**

**HYVÄ
OSINKOTUOTTO
OSAKKEEN-
OMISTAJILLE**

**PÄRJÄÄ HAASTAVASSAKIN
MARKKINASSA,
HYVÄ TULOSPARANNUS-
POTENTIALIAALI MARKKINAN
PARANTUESSA**

**KANNATTAVAN KASVUN
STRATEGIA JA HYVÄT
NÄYTÖT SEN ONNISTUNEESTA
TOTEUTTAMISESTA**

**PITKÄJÄNTEINEN,
KANSAINVÄLISESTI
TUNNUSTETTU
VASTUULLISUUSTYÖ**

