



KESKO OSTAA RAUTAKAUPPAYHTIÖ DAVIDSENIN JA LAAJENTAA TOIMINTAANSA TANSKAAN

Mikko Helander

Pääjohtaja

23.8.2023

KESKO OSTAA TANSKALAISEN RAUTAKAUPPAYHTIÖN DAVIDSENIN

- Kesko ostaa 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta
- 90%:n omistusosuuden velaton ostohinta on noin 170 milj. euroa
- Davidsenin perhe jää vähemmistöomistajaksi 10 %:n osuudella ja tukee jatkossakin yhtiön kehittämistä ja kasvua
- Davidsenin liikevaihto v. 2022 oli 560 milj. euroa ja yhtiö keskittyy yritysasiakkaisiin
- Yhtiöllä on 23 rautakauppaa, joiden kiinteistöistä se omistaa 19
- Yhtiöllä on noin 850 työntekijää



Davidsen Aahlborg

KESKO JA K-RYHMÄ - POHJOIS-EUROOPAN JOHTAVIA KAUPAN ALAN TOIMIJOITA, MYYNTI YHTEENSÄ YLI 16 MRD. €

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



**Myynti
8 333
milj. €**

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA



**Myynti
6 338
milj. €**

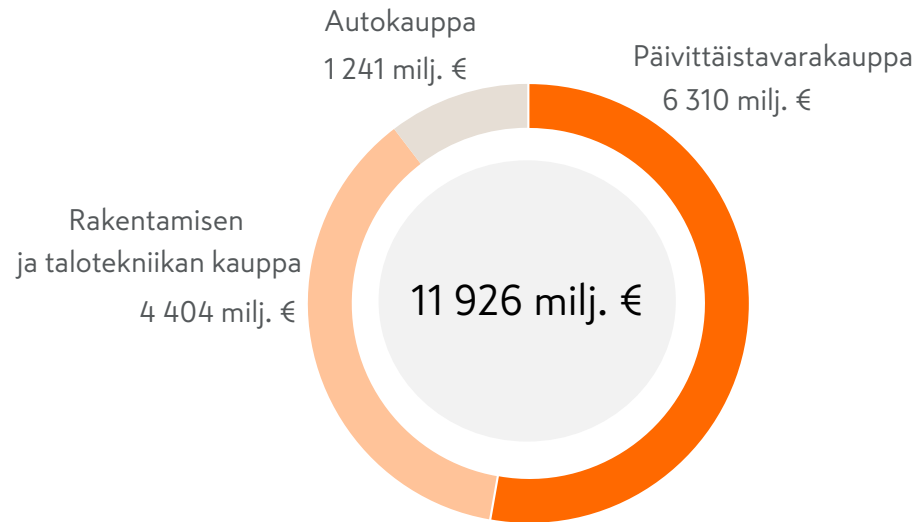
AUTOKAUPPA



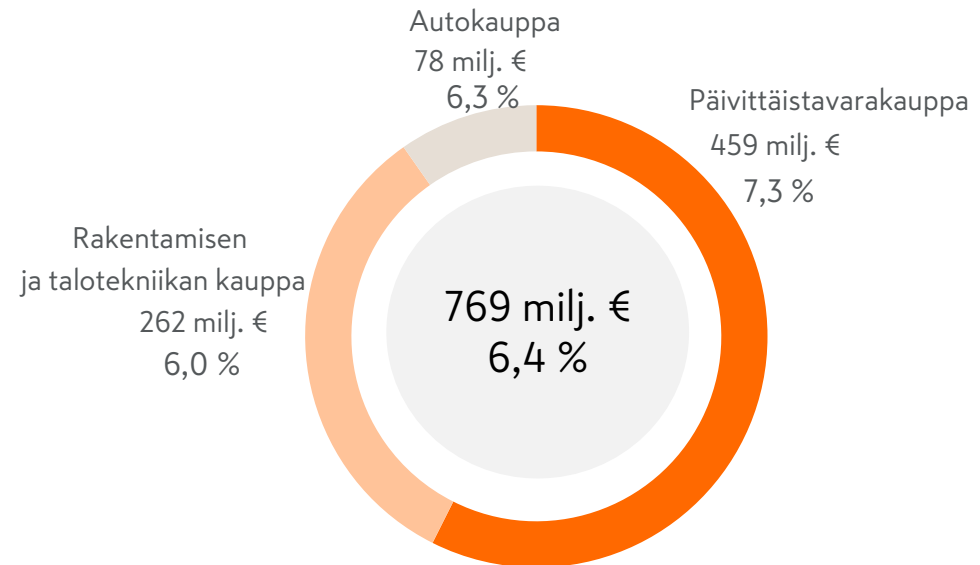
**Myynti
1 313
milj. €**

KESKON AVAINLUVUT

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



HYVIN TOIMIVA STRATEGIA

KASVUSTRATEGIA

FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

OIKEITA STRATEGISIA VALINTOJA

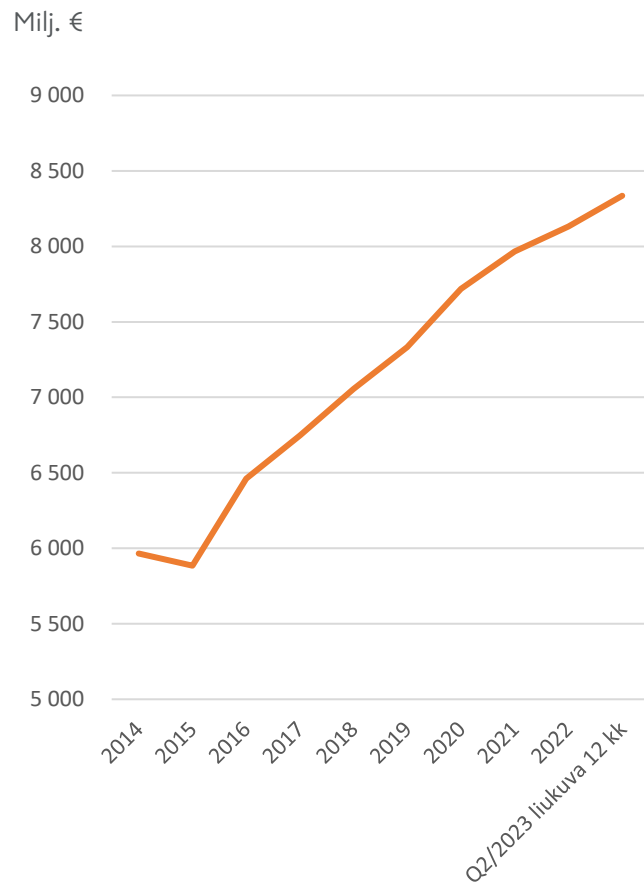
Kasvua on vahvistettu yli 40 yrityskaupalla

- ✓ **MUIDEN KUIN YDINTOIMINTOJEN LAAJAMITTAINEN DIVESTOIMINEN, ML. TOIMINNOT VENÄJÄLLÄ**
- ✓ **RAUTAKAUPASSA SIIRTYMINEN VAHVEMMIN YRITYSASIAKASKAUPPAAN**
- ✓ **RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN KASVUUN PANOSTAMINEN ERITYISESTI SUOMESSA JA SKANDINAVIASSA**
- ✓ **SUOMEN 4. SUURIMMAN PÄIVITTÄISTAVARA-KAUPAN TOIMIJAN YRITYSOSTO**
- ✓ **TOIMINNAN LAAJENTAMINEN TALOTEKNIIKAN KAUPPAAN ONNISEN YRITYSOSTOLLA**
- ✓ **USEITA RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN YRITYSOSTOJA NORJASSA JA RUOTSISSA**

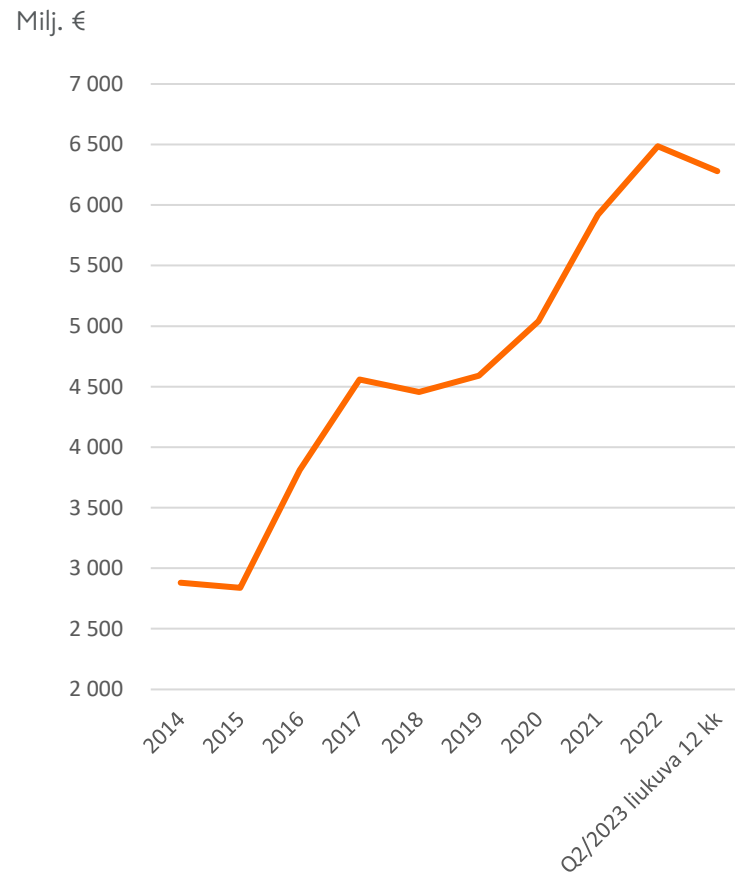
NYT LAAJENNAMME TOIMINTAA TANSKAAN

YDINTOIMINTOJEN MYYNNIN KASVU 6 MRD. EUROA VUODESTA 2014

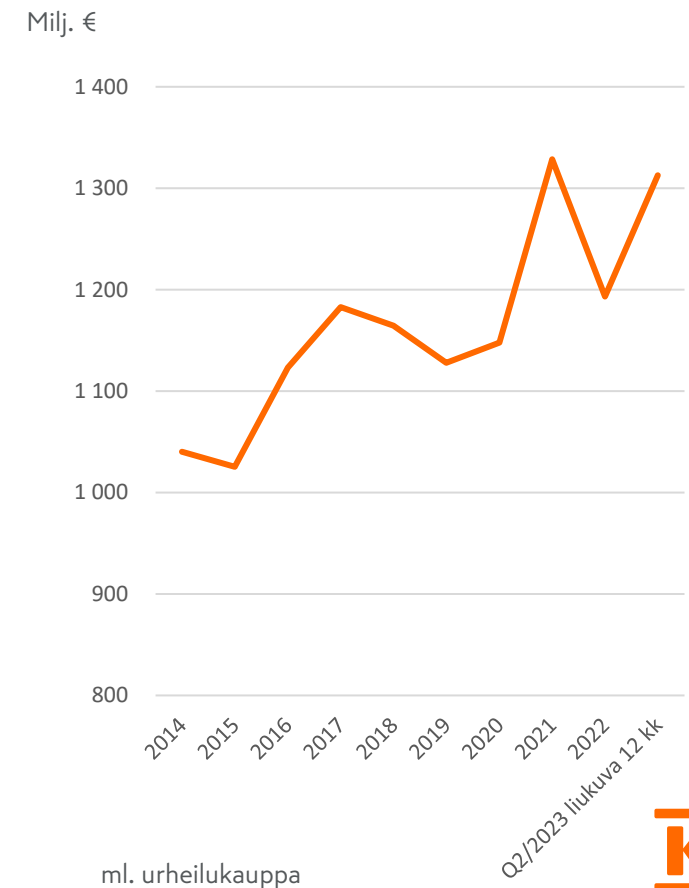
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

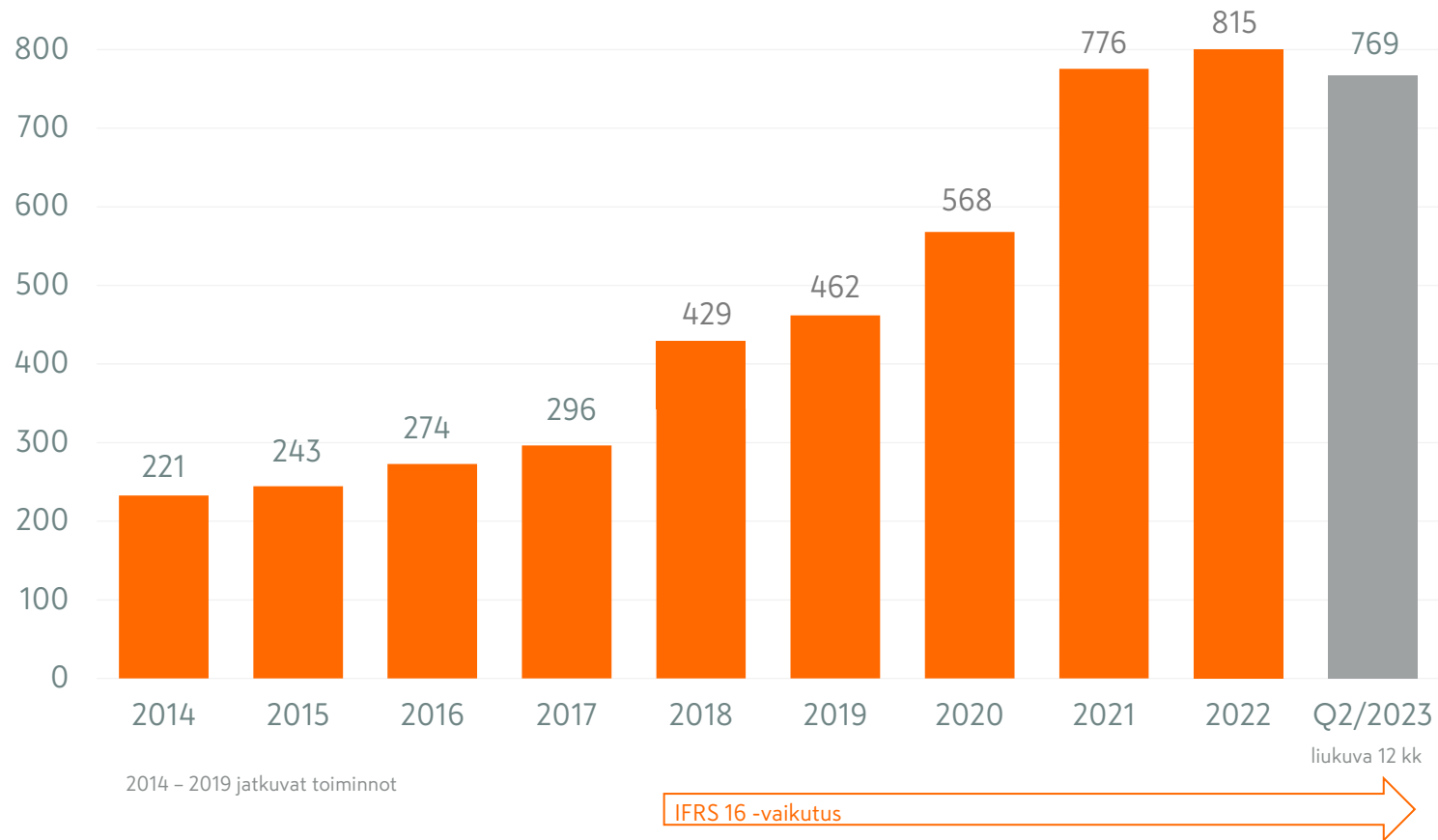


AUTOKAUPPA



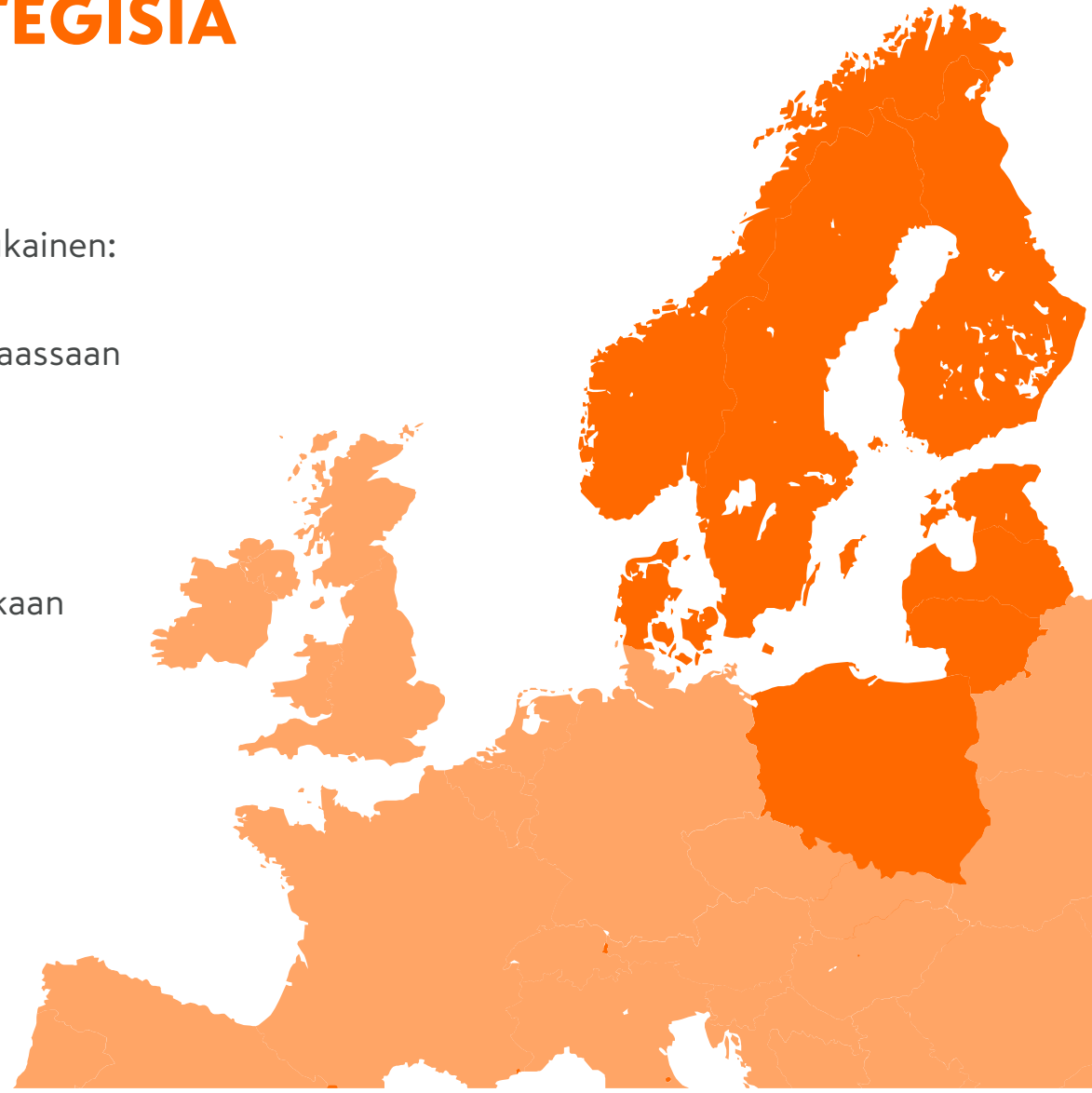
HYVÄ STRATEGIA TUOTTAA TULOSTA

Vertailukelpoinen liikevoitto
Raportoidut luvut, milj. €



DAVIDSENIN YRITYSOSTO JA LAAJENTUMINEN TANSKAAN OVAT TÄRKEITÄ STRATEGISIA ASKELEITA

- Keskon strategia rakentamisen ja talotekniikan kaupassa on johdonmukainen: se pyrkii konsolidoimaan Pohjois-Euroopan markkinoita ja olemaan yritysasiakaskaupan johtavien yritysten joukossa jokaisessa toimintamaassaan
- Tanskan markkinassa tilaa konsolidaatiolle, mikä tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet kasvuun sekä organisesti että yritysostoin
- Taantuma vaikuttaa yritysten liiketoimintaan, mutta tarjoaa samaan aikaan konsolidaatiomahdollisuuksia Keskon kaltaiselle alan toimijalle



DAVIDSENIN YRITYSOSTO ON TÄRKEÄ ASKEL KESKON RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPALLE

Jorma Rauhala

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja, pääjohtajan sijainen



KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU

KESKON KASVUSTRATEGIA

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN KASVUSTRATEGIA

KESKITYMINEN POHJOIS-EUROOPPAAN

MAAKOHTAISET STRATEGIAT:

SUOMI: KASVU JA MARKKINAJOHTAJUUS TALOTEKNIIKAN KAUPASSA SEKÄ RAUTAKAUPASSA AMMATTIASIAKKaidEN JA KULUTTAJIEN OSALTA

SKANDINAVIA: KASVU ERITYISESTI TALOTEKNIIKAN KAUPASSA JA RAUTAKAUPASSA AMMATTIASIAKKaidEN OSALTA, RAJALLISESTI MUKANA KULUTTAJAKAUPASSA

PUOLA JA BALTIA: KASVU TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

KESKO SENUKAI: BALTIAN JOHTAVA TOIMIJA KULUTTAJARAUTAKAUPASSA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN STRATEGISET PAINOPISTEALUEET



Maakohtaisten strategioiden toteuttaminen



Proaktiivinen myynti ja myynnin johtaminen



Digitaalisen asiakaskokemuksen parantaminen



Synergioiden hyödyntäminen maiden sisällä ja maiden välillä



Orgaaninen kasvu ja kannattavuuden parantaminen

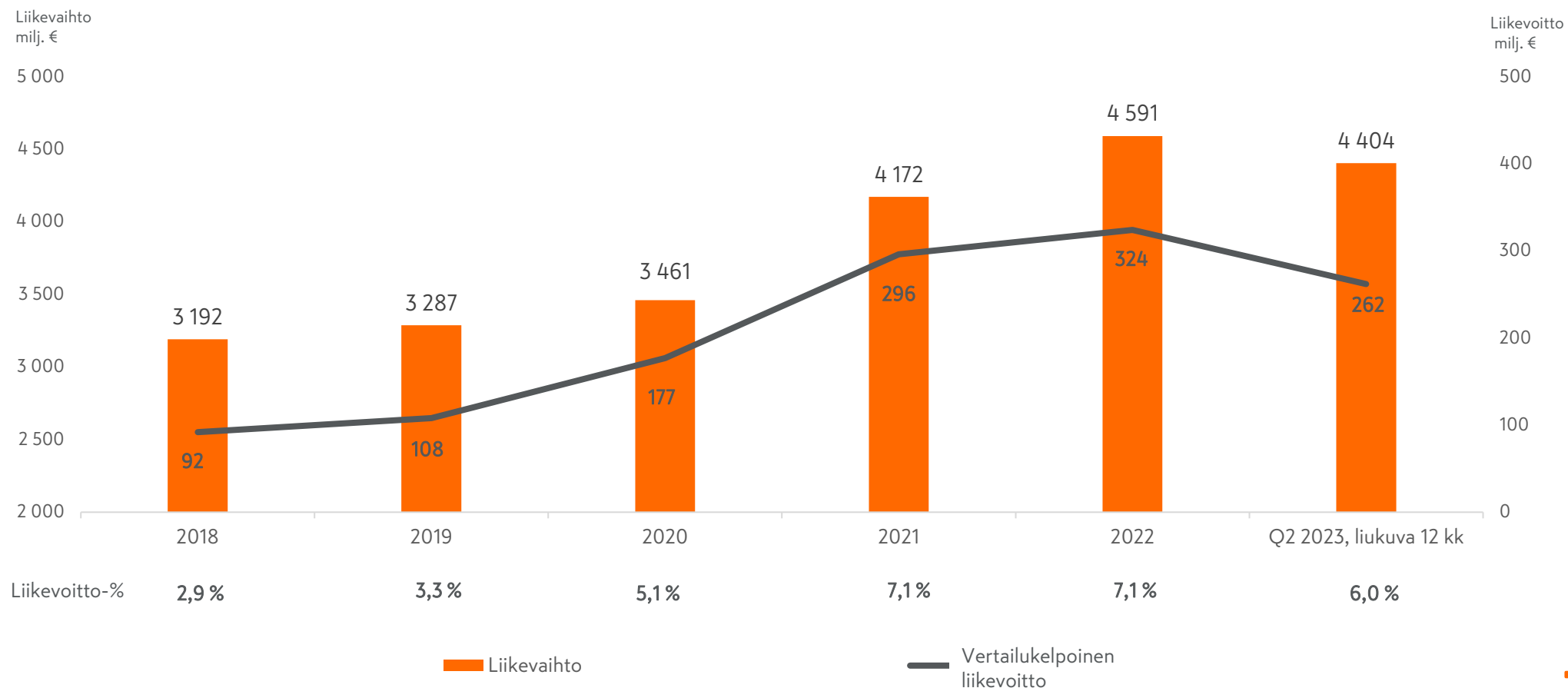


Kohdennetut yritysostot



Mahdollistamme asiakkaillemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussamme

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA VAHVA KEHITYS



TANSKA ON HOUKUTTELEVA MARKKINA KESKON RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPALLE

- 5,8 miljoonaa asukasta, väestö kasvaa
- Varakas maa: BKT / asukas v. 2022 oli 51 660 euroa (Suomi: 37 780 euroa)*
- Maailman vakaimpia maita poliittisesti ja taloudellisesti
- Tarjoaa kiinnostavia kasvumahdollisuuksia sekä rautakaupassa että talotekniikan kaupassa



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN MYYNTI 7,3 MRD. EUROA

NORJA

Myynti 1,5 mrd. €



onninen

RUOTSI

Myynti 700 milj. €

onninen

KBYGG

KRauta

TANSKA

Myynti 560 milj. €

DAVIDSEN

SUOMI

Myynti 2,9 mrd. €

KRauta

onninen

PUOLA JA BALTIAN MAAT

Myynti 1,6 mrd. €

onninen

Kesko Senukai:

CS
SENUKAI

KRauta



TANSKAN RAUTAKAUPPAMARKKINASSA ON PALJON POTENTIAALIA

- Tanskan rautakauppamarkkinan arvo vuonna 2022 oli noin 5,7 miljardia euroa: yli 1,5-kertaisesti Suomen markkinan arvo (3,7 mrd. €)
- Kolme suurinta toimijaa – Stark, Bygma ja Davidsen – hallitsevat noin 50% markkinasta
- XL-BYG-ketjulla, jonka muodostaa noin 30 itsenäistä rautakauppiasta, on noin 20 %:n markkinaosuus
- Lisäksi markkinalla toimii suuri määrä pieniä paikallisia rautakauppayrityksiä
- Davidsenin yritysosto antaa hyvän jalansijan kasvaa Tanskassa ja osallistua paikallisen rautakauppamarkkinan konsolidaatioon

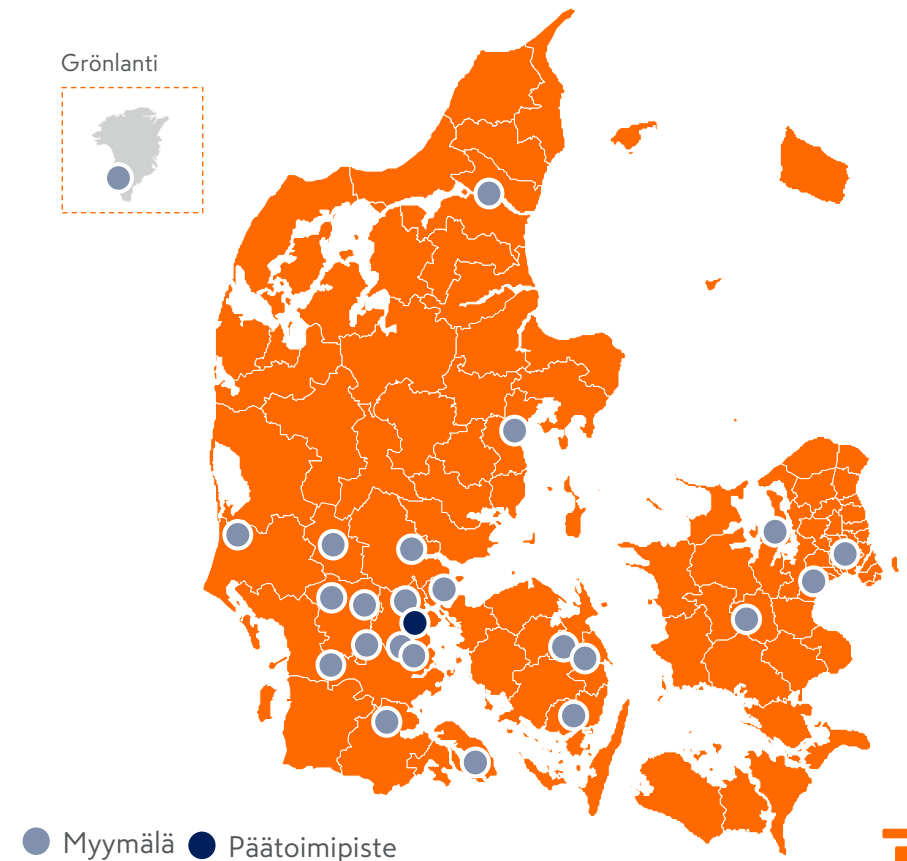


Davidsen Grindsted

DAVIDSEN LYHYESTI

- Perheomisteinen rautakauppayhtiö, päätoimipaikka Koldingissa Tanskassa
- Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä, keskittyy yritysasiakkaisiin. Markkinaosuus n. 9 %, Etelä-Tanskassa markkinaosuus n. 30 %
- Yhtiöllä on 23 rautakauppaa, joiden kiinteistöistä se omistaa 19
- Noin 850 työntekijää
- Vuonna 2022 yhtiön liikevaihto oli n. 560 milj. euroa, käyttökate 27 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa (ilman IFRS 16 -vaikutusta)
- Myynnin ja kannattavuuden arvioidaan väliaikaisesti laskevan alle viime vuoden tason talouden taantumasta ja rakentamisen volyymin laskusta johtuen

MYYMÄLÄVERKOSTO



DAVIDSENIN YRITYSOSTO LYHYESTI

- Koko yrityksen velaton yritysarvo on noin 190 miljoonaa euroa. Kesko ostaa yrityksestä 90 % osuuden noin 170 milj. eurolla
- Davidsenin perhe säilyttää 10 % omistusosuuden yrityksestä ja jatkaa yhtiön kehittämisen ja kasvun tukemista
- Davidsen jatkaa toimintaansa nykyisellä brändillä ja nykyisen paikallisen johdon alaisuudessa
- Yrityskauppa on luonteeltaan strateginen, mutta se tarjoaa myös hankintaan, valikoimiin ja toimintatapojen kehittämiseen liittyviä synergiaetuja
- Kesko rahoittaa yrityskaupan tavanomaisella pankkilainalla
- Yrityskaupan toteutuminen edellyttää Euroopan komission hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä. Kaupan odotetaan toteutuvaan viimeistään ensi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä



KESKON RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN JOHTAMISMALLI

JORMA RAUHALA

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja
Pääjohtajan sijainen

SUOMI

onninen

Martti Forss

Rauta

Olli Pere

NORJA

Hilde Kristoffersson

BM BYGGMAKKER

onninen

RUOTSI

Endre Espeseth

onninen

BYGG

Rauta

TANSKA*

Henrik Clausen

DAVIDSEN

PUOLA

Endre Espeseth

onninen

BALTIAN MAAT

onninen

TUKITOIMINNOT, ESIM. TALOUS, TAVARAKAUPPA, TOIMITUSKETJU, DIGITAALISET PALVELUT JA IT

pl. yhteisyritys Kesko Senukai

* Kun yrityskauppa on saatu päätökseen

KESKO OSTI GEITANGER BYGGIN NORJASSA

- Geitanger Bygg AS on rautakauppa, jonka myynti oli 15,3 milj. euroa vuonna 2022
- Yhtiö keskittyy yritysasiakkaisiin ja sillä on yksi myymälä Norjan toiseksi suurimmassa kaupungissa Bergenissä
- Yritysosto vahvistaa Bygghälsan asemaa Bergenin alueella
- Yritysosto tukee Bygghälsan kasvua Norjassa ja mahdollistaa synergiaedut olemassa olevien toimintojen kanssa



