



TALOUDELLINEN KATSAUS

2023

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus	3	Tilinpäätös	38
Toimintaympäristö	4	Konsernitilinpäätös (IFRS)	39
Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2024	4	Konsernin tuloslaskelma	39
Taloudellinen kehitys	5	Konsernin laaja tuloslaskelma	39
Segmentit	7	Konsernitase	40
Muutokset konsernin rakenteessa	9	Konsernin rahavirtalaskelma	41
Tärkeimmät kestäväen kehityksen tavoitteet ja tulokset ..	10	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	42
EU-taksonomia	17	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	43
Tilikauden keskeisiä tapahtumia	25	1. Yleiset laadintaperiaatteet	43
Katsastuskauden jälkeisiä tapahtumia	26	1.1 Yrityksen perustiedot	43
Varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päätöksiä	26	1.2 Laatimisperusta	43
Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot	26	1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	43
Riskienhallinta	26	1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa	44
Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä	27	1.5 Konsolidointiperiaatteet	44
Voitonjakoehdotus	28	1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	45
Varsinainen yhtiökokous	28	1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	45
Osake ja osakemarkkinat	28		
Osakeomistuksen jakautuminen	30		
Hallituksen valtuudet	32		
Konsernin keskeiset tunnusluvut	33		
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	34		

2. Taloudellinen tulos	47	4. Pääomarakenne ja rahoitusriskit	78
2.1 Tuloutusperiaatteet	47	4.1 Pääoman hallinta	78
2.2 Segmenttitiedot	47	4.2 Oma pääoma	80
2.3 Materiaalit ja palvelut	56	4.3 Rahoitusriskit	81
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	56	4.4 Rahoitustuotot ja -kulut	86
2.5 Liiketoiminnan kulut	56	4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	87
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	57	4.6 Vastuusitoumukset	91
2.7 Tuloverot	57	5. Muut	92
2.8 Osakekohtainen tulos	60	5.1 Tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	92
2.9 Rahavirtalaskelman lisätiedot	60	5.2 Lähipiiritapahtumat	94
3. Sidottu pääoma	61	5.3 Osakepalkitseminen	96
3.1 Yritysostot	61	5.4 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit	98
3.2 Aineelliset hyödykkeet	63	5.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	98
3.3 Aineettomat hyödykkeet	65	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	99
3.4 Vuokrasopimukset	68	Allekirjoitukset	114
3.5 Vaihto-omaisuus	70	Tilintarkastuskertomus	115
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	70	ESEF-varmennusraportti	119
3.7 Eläkesaamiset	72		
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	75		
3.9 Varaukset	77		



HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS

2023



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Keskolla on liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppaa.

Keskon pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketuissa. Kauppiasliiketoiminnan osuus oli noin 46 % Keskon liikevaihdosta vuonna 2023. Vuoden 2023 lopussa Keskolla oli yhteistyökumppanina lähes 1 100 itsenäistä K-kauppiasyritystä. Kesko harjoittaa myös omaa vähittäiskauppaa ja sen osuus liikevaihdosta oli noin 15 %. Yritysassiakaskauppa on merkittävä ja kasvava osa Keskon liiketoimintaa. Yritysassiakaskaupan osuus Keskon liikevaihdosta oli noin 39 %.

Keskon muiden toimintamaiden liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakas-kauppaa. Muiden maiden liikevaihto oli 2 078 miljoonaa euroa ja sen osuus Keskon liikevaihdosta oli 18 %.

Yhdessä Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän, jonka vähittäismyynti (ennakkotieto) vuonna 2023 oli noin 15,8 miljardia euroa (alv 0 %).

Toimintaympäristö

K-ryhmän toimintaan vaikuttavia tunnistettuja megatrendejä ovat globalisaation eteneminen ja siihen liittyvä

toimitusketjujen varmuus ja riskienhallinnan merkityksen kasvu, väestönmuutoksen ja kaupungistumisen jatkuminen, datan kasvava merkitys ja digitaalisuuden mahdollisuudet sekä kestävyuden merkityksen korostuminen. Asiakas- ja kuluttajatrendeissä korostuvat yksilöllinen asiakaskäyttäytyminen, tarve muokata valikoimia asiakkaiden tarpeiden mukaisesti sekä kaupan monikanavaisuus. Toimintaympäristön keskeiset mahdollisuudet ja riskit liittyvät taloudellisen toimintaympäristön muutoksiin, digitaalisiin palveluihin ja tiedolla johtamiseen, geopolitiiseen tilanteeseen, kestävään hankintaan ja ihmisoikeuksiin ja ilmastotonmuutokseen. Kehityksessä olevia riskejä ovat luontokato sekä sään ääri-ilmiöt. Riskejä on kuvattu tarkemmin tämän toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä -osassa.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2024

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2024 ja sitä verrataan vuoteen 2023. Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana. Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 620–720 miljoonaa euroa.

Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkyymiin

vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopolitiiset kriisit ja jännitteet.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoitaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoitaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoitaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoitaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoitaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos 2023

1-12/2023	Liikevaihto Milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen Milj. €	Muutos Milj. €
Päivittäistavarakauppa	6 351,6	+3,7	+3,7	444,8	-15,6
Rautakauppa	1 912,1	-19,6	-16,1	65,0	-62,5
Tekninen kauppa	2 344,7	+2,6	-4,8	128,5	-45,2
Kesko Senukai	-	-	-	19,0	-1,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 193,2	-8,7	-10,5	212,5	-111,4
Autokauppa	1 262,3	+12,2	+13,9	82,6	+18,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-23,3	-	-	-27,8	+5,7
Yhteensä	11 783,8	-0,2	-0,8	712,0	-103,0

Konsernin liikevaihto laski 0,2 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 0,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 1,3 % ja laski muissa toimintamaissa 9,8 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 3,7 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 2,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 10,9 %. Koronarajoitusten poistumisesta johtuen kulutus painottui suhteellisesti vertailukautta enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski 8,7 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 10,5 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 2,6 %, mutta vertailukelpoisesti se laski 4,8 %. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 16,1 %. Liikevaihto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa, mihin vaikutti vertailuvuotta heikompi rakentamisen markkina.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi 12,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 13,9 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 712,0 milj. euroa ja se laski 103,0 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 15,6 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 111,4 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Teknisen kaupan kannattavuuden kehitykseen vaikutti liikevaihdon laskun ohella Elektroskandian muuta liiketoimintaa heikompi kannattavuus, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistuksen kulurajaus 2,0 milj. euroa. Suomessa Onnisen ja rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus heikensi

rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 1,9 milj. euroa vertailukauteen verrattuna. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 18,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 24,7 milj. euroa liikevaihdon kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Vertailukelpoinen liikevoitto	712,0	815,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+0,4	+0,0
-myyntitappiot	-1,0	-0,1
+/-rakennejärjestelyt	-16,1	+1,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-16,7	+1,5
Liikevoitto	695,4	816,5

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa

Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 15 850,0 milj. euroa ja se laski 1,8 %. Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli 2,5 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,3 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake	1-12/2023	1-12/2022
Nettorahoituskulut, milj. €	-83,9	-56,0
Leasingvelkojen korot, milj. €	-73,4	-68,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	630,4	763,2
Tulos ennen veroja, milj. €	613,5	761,1
Tuloverot, milj. €	-118,0	-151,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,28	1,54
Tulos/osake, €	1,25	1,53
Oma pääoma/osake, €	6,93	6,90

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun vaikuttivat korollisen nettovelan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Vertailukaudella nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli 2,1 milj. euroa (0,6 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,2 % (19,9 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Rahavirta, milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Liiketoiminnan rahavirta	1 049,5	915,2
Investointien rahavirta	-590,2	-344,3
Rahoituksen rahavirta	-492,2	-604,7

Rahoitusasema, milj. €	31.12.2023	31.12.2022
Likvidit varat, milj. €	227,3	314,1
Korolliset velat, milj. €	2 787,0	2 418,3
Leasingvelat, milj. €	1 997,9	1 920,1
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	561,9	184,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,7	0,2
Nettovelkaantumisaste, %	92,8	76,7
Omavaraisuusaste, %	35,8	36,9

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 1 049,5 milj. euroa (915,2 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli -590,2 milj. euroa (-344,3 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 54,3 milj. euron (36,8 milj. euroa) erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat kauppapaikka- ja logistiikkainvestoinnit sekä yritysostot.

Investoinnit

Investoinnit, milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Kauppapaikkainvestoinnit	286,5	268,1
Yritysostot	141,1	50,1
It-investoinnit	25,0	41,8
Muut investoinnit	226,3	89,2
Yhteensä	678,9	449,2

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 18,4 milj. euroa vertailukaudesta. Vertailukaudella kauppapaikkainvestointeihin sisältyi Tampereen Turtolan K-Citymarket-kiinteistö, 40,3 milj. euroa, jonka omistus siirtyi konsernille Keskon Eläkekassan ylikatepalautuksena maaliskuussa 2022. Investoinnilla ei ollut rahavirtavaikutusta.

Muihin investointeihin sisältyy 90,1 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025.

Investointeihin sisältyy Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskania Norge AS:n yritysosto, Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto sekä 2.10.2023 Norjassa toteutunut Geitanger Bygg AS:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Ruotsissa Kungälv Trävaruaktiebolagin, Föllinge Såg AB:n, Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin ja XL-BYGG Bergslagen AB:n yritysostot sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysosto.

Segmentit

Uusi segmenttirakenne

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

Päivittäistavarakauppa

	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	6 351,6	6 124,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	444,8	460,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,0	7,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,4	19,6
Investoinnit, milj. €	303,7	257,6
Henkilökunta keskimäärin	6 257	6 288

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli 6 351,6 milj. euroa (6 124,7 milj. euroa), ja se kasvoi 3,7 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 2,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 10,9 %. Koronarajoitusten poistumisesta johtuen kulutus painottui suhteellisesti vertailukautta enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 6,0 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 9,0 % (sis. alv, oma arvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,2 % (sis. alv). Kilpailijoiden uusperustannan arvioidaan vaikuttaneen markkinaosuuksiin edelleen vuonna 2023, mutta edellistä vuotta vähemmän. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 5,7 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,2 %. Ruoan verkkokaupan myynti on noussut selvästi korkeammalle tasolle kuin ennen koronapandemiaa. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 729 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 110 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen 6,7 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron

markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen vuonna 2023. Ulkona syömisen markkinan arvioidaan kasvavan trendinomaisesti.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 444,8 milj. euroa (460,4 milj. euroa), ja se laski 15,6 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 75,0 milj. euroa (59,2 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 443,6 milj. euroa (461,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,3 milj. euroa (1,1 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 303,7 milj. euroa (257,6 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 251,2 milj. euroa (230,5 milj. euroa).

Liikevaihto, milj. €	1-12/2023	1-12/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	4 484,0	4 367,4	+2,7	+2,7
K-Citymarket, käyttötavara	615,5	605,1	+1,7	+1,7
Kespro	1 154,9	1 041,3	+10,9	+10,9
Muut	97,3	110,8	-12,1	-12,1
Yhteensä	6 351,6	6 124,7	+3,7	+3,7

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	4 193,2	4 591,1
Rautakauppa	1 912,1	2 377,2
Tekninen kauppa	2 344,7	2 286,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	212,5	323,8
Rautakauppa	65,0	127,5
Tekninen kauppa	128,5	173,7
Kesko Senukai	19,0	20,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,1	7,1
Rautakauppa	3,4	5,4
Tekninen kauppa	5,5	7,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,4	19,1
Investoinnit, milj. €	273,0	108,2
Henkilökunta keskimäärin	6 073	5 871

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski 8,7 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 10,5 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 2,6 %, mutta vertailukelpoisesti se laski 4,8 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi Norjassa Elektroskandia AS -yrityksoston tukemana, mutta laski muissa toimintamaissa. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 16,1 %. Liikevaihto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa, mihin vaikutti vertailuvuotta heikompi rakentamisen markkina. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Puolan zlotyn vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laskivat Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli 2 115,0 milj. euroa (2 382,3 milj. euroa) ja se laski 11,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 2 078,2 milj.

euroa (2 208,8 milj. euroa) ja se laski 5,9 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 9,8 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 212,5 milj. euroa (323,8 milj. euroa), ja se laski 111,4 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Teknisen kaupan kannattavuuden kehitykseen vaikutti liikevaihdon laskun ohella Elektroskandian muuta liiketoimintaa heikompi kannattavuus, jota rasitti vaihtomaisuuden käyvän arvon kohdistuksen kulukirjaus 2,0 milj. euroa. Suomessa Onnisen ja rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus heikensi rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 1,9 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 201,9 milj. euroa (324,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -10,5 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit olivat 273,0 milj. euroa (108,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 90,1 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Investointeihin sisältyy Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto, Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto sekä 2.10.2023 Norjassa toteutunut Geitanger Bygg AS:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Ruotsissa Kungälv Trävaruaktiebolagin, Föllinge Såg AB:n, Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin sekä XL-BYGG Bergslagen AB:n yritysostot sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysosto.

Liikevaihto, milj. €	1-12/2023	1-12/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	937,6	1 126,7	-16,8	-16,8
K-Rauta, Ruotsi	149,8	189,1	-20,8	-14,5
K-Bygg, Ruotsi	280,0	352,8	-20,6	-19,7
Byggnakker, Norja	547,6	711,4	-23,0	-13,4
Rautakauppa yhteensä	1 912,1	2 377,2	-19,6	-16,1
Tekninen kauppa, Suomi	1 234,0	1 319,0	-6,4	-6,4
Tekninen kauppa, Ruotsi	132,8	147,0	-9,7	-10,7
Tekninen kauppa, Norja	517,5	346,5	+49,3	+4,3
Tekninen kauppa, Baltia	129,1	130,8	-1,3	-1,3
Tekninen kauppa, Puola	336,9	349,2	-3,5	-6,5
Tekninen kauppa yhteensä	2 344,7	2 286,2	+2,6	-4,8
Yhteensä	4 193,2	4 591,1	-8,7	-10,5

Autokauppa

	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	1 262,3	1 124,8
Autokauppa	1 078,6	910,9
Urheilukauppa	183,9	214,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	82,6	64,3
Autokauppa	73,1	48,4
Urheilukauppa	9,5	16,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,5	5,7
Autokauppa	6,8	5,3
Urheilukauppa	5,1	7,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,8	14,7
Investoinnit, milj. €	80,3	45,1
Henkilökunta keskimäärin	1 531	1 519

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi 12,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 13,9 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski 14,1 %.

Liikevaihto, milj. €	1-12/2023	1-12/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	1 078,6	910,9	+18,4	+20,7
Urheilukauppa	183,9	214,0	-14,1	-14,1
Yhteensä	1 262,3	1 124,8	+12,2	+13,9

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli +6,2 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli 15,1 % (14,1 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli 82,6 milj. euroa (64,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 24,7 milj. euroa liikevaihdon kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli 82,4 milj. euroa (63,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa (-0,4 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat 80,3 milj. euroa (45,1 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Keskon tytäryhtiö Onninen osti 1.3.2023 Norjassa teknisen kaupan yrityksen Elektroskandia Norge AS:n. Kesko myi 31.3.2023 kuorma- ja linja-automarkkinassa toimivan MAN-liiketoiminnan Adampolis Finland Oy:lle. Keskon tytäryhtiö Kesko AB osti 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n. Keskon tytäryhtiö Byggmakker Handel AS osti 2.10.2023 Geitanger Bygg AS:n. Tilikauden aikana konsernirakennetta yksinkertaistettiin fuusioilla Suomessa ja Norjassa.

Tärkeimmät kestävän kehityksen tavoitteet ja tulokset

Taloudellinen arvonluonti

Keskon toiminta luo arvoa ja tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille Keskon toimintamaissa ja markkina-alueilla. Keskeisiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, henkilökunta, kauppiat, tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat sekä yhteiskunta. Kesko edistää hyvinvoinnin kasvua koko toimitusketjussaan, myös kehittyvissä maissa.

Tärkeimmät rahavirrat muodostuvat tuotoista, jotka syntyvät tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkaille ja kauppiaille, ostoista tavarantoimittajilta, osingoista osakkeenomistajille, henkilöstölle maksetuista palkoista sekä veroista ja investoinneista. Kesko työllistää yhteensä 17 702 henkilöä ja vuonna 2023 maksoi palkkoja 629,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 Keskon tuloverot Suomeen olivat 104,3 miljoonaa euroa ja muihin maihin 10,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Kesko maksaa kiinteistö- ja omaisuusveroja sekä kerää, raportoi ja edelleen tilittää välillisiä veroja kuten arvonnlisäveroja ja valmisteveroja. Keskon investoinneilla on positiivinen taloudellinen vaikutus muun muassa rakennusalan sekä kaluste-, laite- ja tietojärjestelmätoimittajien toimintaan. Vuonna 2023 investoinnit olivat yhteensä 678,9 miljoonaa euroa. Keskolla oli vuoden 2023 lopussa 105 550 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa ja vuodelta 2022 jaettiin osinkoa yhteensä 430 miljoonaa euroa.

Keskon liiketoimintamalli on kuvattu toimintakertomuksen alussa. Ilmastomuutokseen, sosiaalisiin ja työntekijöihin liittyviin asioihin, ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä on

kuvattu toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä -osassa.

Toimintaperiaatteet, tärkeimmät sitoumukset ja politiikat

Keskon toiminta perustuu arvoon - Asiakas ja laatu - kaikessa mitä teemme -, visioon ja missioon. Toimintaa ohjaavia keskeisiä konsernitason politiikkoja ovat muun muassa hallinnointipolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kestävän kehityksen politiikka, riskienhallintapolitiikka, tiedonantopolitiikka, tietosuojapolitiikka, tietoturvapolitiikka sekä veropolitiikka.

Kesko on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Keskon ja sen sidosryhmien kannalta tärkeimpiä SDG-tavoitteita ovat Vastuullista kuluttamista, Ilmastotekojä, Maanpäällinen elämä, Sukupuolten tasa-arvo sekä Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua.

Kesko julkaisi ihmisoikeuksiin liittyvän sitoumuksen ja vaikutusarvioinnin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ensimmäisen kerran vuonna 2016. Sitoumus ja vaikutusarviointi katselmoidaan kolmen vuoden välein, viimeksi syksyllä 2022.

Vastuullisuusstrategia 2022–2024

Vastuullisuus on yksi Keskon strategian keskeisistä painopistealueista. Vastuullisuustyötä ohjaavat kestävän kehityksen politiikka, Keskon vastuullisuusstrategia ja K Code of Conduct -ohjeisto. Kesko Oyj:n hallitus hyväksyi vastuullisuusstrategian maaliskuussa 2022. Strategia pohjautuu vuonna 2021 päivitettyyn laajaan olennaisuusarvioon, jossa sidosryhmät antoivat

näkemyksensä Keskon ja sidosryhmien kannalta keskeisimmistä vastuullisuusaiheista.

Vastuullisuusstrategia asettaa tavoitteet Keskon ja sen toimialojen vastuullisuustyölle. Vastuullisuusstrategian neljä painopistealuetta ovat ilmasto ja luonto, arvoketju, ihmiset sekä hyvä hallinto. Vastuullisuuden visiona on mahdollistaa asiakkaidemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussa.

Kestävyysraportointi ja kestävän kehityksen indeksit

Kesko on raportoinut toiminnastaan Global Reporting Initiativen (GRI:n) laatiman kestävän kehityksen raportointiohjeiston mukaisesti vuodesta 2000 lähtien. Keskon vuosiraportin osana julkaistava kestävyysraportti noudattaa GRI-standardeja peruslaajuuden (Core) mukaisesti ja kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun keskeisimmät osa-alueet. Kestävyysraportissa kerrotaan yksityiskohtaisesti vastuullisuuden periaatteista, johtamisesta, tavoitteista, prosesseista ja tuloksista.

Kesko on listattu useisiin kestävän kehityksen indekseihin, joista merkittävimmät ovat Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksit DJSI World ja DJSI Europe, CDP, MSCI ESG Ratings ja Sustainalytics.

Kesko valittiin joulukuussa 2023 toimialansa (Consumer Staples Distribution & Retail) parhaana eurooppalaisena yrityksenä Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World ja DJSI Europe -indekseihin. Maailmanlaajuisessa DJSI World -indeksissä Kesko on toimialansa neljänneksi paras yritys.

Joulukuussa 2023 Kesko sai MSCI ESG Ratings -arvioinnissa arvion AAA (asteikolla AAA-CCC). MSCI ESG Research antaa MSCI ESG -vastuullisuusluokituksia listatuille ja joillekin yksityisille yrityksille. Luokitukset perustuvat toimialakohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

Tammikuussa 2024 Kesko nousi maailman sadan vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla parhaaksi päivittäistavara-kaupan yritysten sarjassa (Consumer Staples). Kesko on kokonaislistalla sijalla 29 (sijalla 74 vuonna 2023). Kesko on maailman ainoa yhtiö, joka on ollut listalla joka vuosi sen perustamisesta eli vuodesta 2005 lähtien.

Ilmasto ja luonto

Kesko keskittyy vastuullisuusstrategiansa mukaisesti sekä oman toiminnan että koko arvoketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen. Ilmasto- ja luontotyön keskiössä ovat myös Keskon vaikutukset biodiversiteettiin sekä kiertotaloudessa erityisesti vastuulliset pakkaukset ja ruokahävikin vähentäminen.

Oman toiminnan päästöt

Keskon tavoitteena on oman toiminnan hiilineutraalius vuonna 2025 ja päästöttömyys vuoden 2030 loppuun mennessä. Kesko kompensoi vuosien 2025–2030 aikana syntyvät päästöt, ja jatkaa syntyvien päästöjen vähentämistä kohti päästöttömyyttä vuoden 2030 loppuun mennessä.

Päästöt Keskon omasta toiminnasta (Scope 1 ja 2) syntyvät suurimmaksi osaksi kuljetusten ja logistiikkatoimintojen polttoainekulutuksesta sekä kaukolämmön kulutuksesta. Lisäksi päästöjä aiheutuu sähkön ja lämmön omatuotannosta, kylmäainevuodoista sekä ostosähkön

kulutuksesta. Keskon oman toiminnan päästöt ovat arviolta 1 % Keskon koko arvoketjun hiilidioksidipäästöistä.

Kesko edistää päästötavoitteiden saavuttamista esimerkiksi lisäämällä päästöttömän ostosähkön hankintaa, pienentämällä itse tuotetun energian päästöjä vähentämällä maakaasun ja öljyn käyttöä, parantamalla energiatehokkuutta ja hyödyntämällä hukkalämpöä sekä lisäämällä sähköistä kuljetuskalustoa logistiikassa.

Keskon kuluttama sähkö Suomessa on hiilidioksidipäästötöntä, ja sähkö tuotetaan suurimmaksi osaksi ydinvoimalla ja tuulivoimalla. Suomessa Kesko kulutti sähköä Q4/2022–Q3/2023 välisenä aikana 278 GWh. Lämpö- ja jäähdytysenergiaa kului yhteensä 214 GWh. Muissa toimintamaissa sähkönkulutus oli 33 GWh ja lämmönkulutus 12 GWh. Keskon sähkö-, lämpö- ja jäähdytysenergiankulutus yhteensä kaikissa toimintamaissa Q4/2022–Q3/2023 oli 537 GWh.

Arvoketjun päästöt

Kesko on sitoutunut hillitsemään ilmastonmuutosta asettamalla tieteeseen perustuvat, lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet. Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymät, Keskon lyhyen aikavälin tavoitteet ovat:

- Kesko on sitoutunut vähentämään oman toimintansa absoluuttisia päästöjä (Scope 1 ja 2) 90 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2020 lähtötasosta.
- Kesko on sitoutunut siihen, että 67 % sen tavarantoimittajista ja palveluntuottajista (ostojen perusteella) asettaa tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoden 2026 loppuun mennessä.

- Lisäksi Kesko on sitoutunut vähentämään myytyjen tuotteiden käytönaikaisia absoluuttisia päästöjä (Scope 3) 17 %:lla vuoden 2026 loppuun mennessä vuoden 2020 lähtötasosta.

Syksyllä 2023 Kesko sitoutui asettamaan uudet, pitkän aikavälin päästövähennystavoitteet ja vähentämään päästöjään koko arvoketjussa Science Based Targets -aloitteen NetZero Standardin eli nettonollastandardin mukaisesti. Kesko hakee myös uusille nettonollatavoitteilleen SBTi:n hyväksyntää.

Keskon arvoketjun merkittävimmät ilmasto-vaikutukset syntyvät myytyjen tuotteiden elinkaaren aikana raaka-aineiden alkutuotannossa, tuotteiden valmistuksessa, pakkauksissa, kuljetuksissa ja tuotteiden käytössä. Kesko kannustaa tavarantoimittajia ja palveluntoimittajia päästövähennystoimiin sekä ohjaa asiakkaitaan kestävien kulutusvalintojen tekemiseen.

Biodiversiteetti

Keskon tavoitteena on ehkäistä luontokatoa niin omassa toiminnassa kuin arvoketjussa. Syksyllä 2023 Kesko aloitti biodiversiteettitiekartan valmistelun. Osana tiekarttaa Kesko asettaa tavoitteita oman toiminnan ja arvoketjun biodiversiteettivaikutuksille.

Kiertotalous

Kesko vahvistaa kiertotalouden toimintamalleja ja tavoitteena on, että vuoden 2025 loppuun mennessä kaikki Keskon omien tuotemerkkien pakkaukset ovat kierrätettäviä tai uudelleen käytettäviä. Lisäksi tavoitteena on puolittaa ruokahävikki vuoteen 2030 mennessä.

Ilmaston liittyvät mahdollisuudet ja riskit

Ilmastonmuutoksen riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu vuonna 2022 the Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyksen mukaisesti. Ilmastonmuutoksen vaikutukset jakautuvat kahteen osaan:

- Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset Keskkoon liittyvät lisääntyvään sääntelyyn ja sään ääri-ilmiöihin.
- Keskon toiminnan vaikutukset ilmastoon liittyvät myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin sekä energiaratkaisuihin ja päästöihin.

Mahdollisuudet

Kaupan alan merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Oman toiminnan lisäksi päästövähennystavoite ulottuu koko arvoketjuun.

Keskon kaikilla toimialoilla on mahdollisuus tarjota asiakkaille ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi, sillä asuminen, ruoka ja liikkuminen ovat suurimmat yksityisen kulutuksen kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttajat.

Riskit

Merkittävin riski on, että ilmastotoimenpiteet jäävät globaalisti nykyiselle tasolle ja ilmastonmuutoksen hillitseminen epäonnistuu, minkä seurauksena sään ääri-ilmiöt, kuten voimakkaat myrskyt ja pitkittyneet lämpöjaksot kesällä lisääntyvät. Ilmaston lämpenemisen vaikutukset kotimaisiin ja globaaleihin tuotantoalueisiin ja siitä johtuen tuotteiden saatavuuteen, laatuun ja hintaan voivat muodostua kriittisiksi tekijöiksi toimitusketjun jatkuvuuden ja tuotteiden saatavuuden näkökulmasta.

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2023
Saavuttaa hiilineutraalius vuonna 2025 ja tehdä omasta toiminnasta päästötöntä vuoden 2030 loppuun mennessä.	Hiilidioksidipäästöt tCO ₂ e	Keskon oman toiminnan (Scope 1 ja 2) hiilidioksidipäästöt ajanjaksolla Q4/2022–Q3/2023 olivat 75 138 tCO ₂ e.
67 % tavarantoimittajista (ostojen perusteella) asettaa tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoden 2026 loppuun mennessä.	Tavarantoimittajien %-osuus	Kesko seuraa tavoitteen toteutumista pääasiassa CDP:n Climate Change -kyselyn kautta. Vuonna 2023 Keskon tavarantoimittajista 32,0 % (ostojen perusteella) on asettanut tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet.

Arvoketju

Kesko kehittää arvoketjun vastuullisuutta muun muassa tukemalla asiakkaiden vastuullisia valintoja ja lisäämällä hankintaketjun auditointeja. Hankintaketjujen kestävyys ja läpinäkyvyys on yksi vastuullisuustyön painopisteistä.

Ihmisoikeudet ja kestävä hankinta

Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Hankintaa ohjaavat Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet, jotka perustuvat Kansainvälisessä Työjärjestössä (ILO) hyväksytyihin työelämän perusoikeuksiin sekä YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien yleissopimukseen.

Kesko ohjaa sosiaalisen ja ympäristövastuun kannalta kriittiseksi tunnistettuja raaka-aineita sisältävien tuotteiden hankintaa kestäväen kehityksen linjauksilla, joita on yhteensä 12.

Kesko kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjuna ihmisoikeuskysymyksiin ja työoloihin maissa, joissa riskit ihmisoikeusloukkauksille ovat suurimmat. Kesko hyödyntää riskimaissa sijaitsevien tavarantoimittajien arvioinnissa kansainvälisiä sosiaalisen vastuun arviointijärjestelmiä, ensisijaisesti amfori BSCI -auditointia. Kesko on amforin jäsen ja osallistuu amfori BSCI:hin (amfori Business Social Compliance Initiative). Keskon periaatteena on tehdä yhteistyötä vain sellaisten riskimaatavantoimittajien kanssa, jotka ovat sosiaalisen vastuun auditoitien

piirissä tai käynnistävät prosessin yhteistyön alkaessa. Auditointien kohteina ovat muun muassa työaikasäännösten noudattaminen, tehtaan johtamiskäytännöt sekä työntekijöiden työterveyden ja -turvallisuuden suojele.

Kesko on mukana bangladeshilaisten tekstiilitehtaiden työterveyttä ja -turvallisuutta edistävissä International Accord for Health and Safety in the Textile and Garment Industry –sopimuksessa. Kesko on myös kiinalaisen lasten oikeuksia edistävän the Centre for Child Rights and Business –organisaation jäsen.

Tuoteturvallisuus

Kesko ja K-ryhmän kaupat ovat yhdessä tavarantoimittajiensa kanssa vastuussa tuotteiden käyttäjille siitä, että tuotteet täyttävät kaikki toimintamaiden ja EU-lainsäädännön vaatimukset, ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia. Kaikilla elintarviketoiminnoilla on lainsäädännön edellyttämä omavalvontajärjestelmä.

Keskon päivittäistavarakaupan Laatu ja tuotekehitys -yksikkö edellyttää, että omien elintarvikemerkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava sertifiointi. Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorio valvoo päivittäistavarakaupan omien tuotemerkkien ja oman maahantuonnin tuoteturvallisuutta ja laatua. Laboratorio on FINAS-akkreditointipalvelujen akkreditoima testauslaboratorio T251, joka on hyväksytty SFS-EN ISO/IEC 17025 -standardin mukaiseksi.

Ihmiset

Vastuu ihmisistä näkyy erityisesti henkilöstön hyvinvoinnin, turvallisuuden sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen edistämisenä.

Keskon henkilöstöpolitiikka, K Code of Conduct, vastuullisuusstrategia ja yhteiset toimintaperiaatteet ohjaavat henkilöstöjohtamista Keskona. Henkilöstöpolitiikka perustuu Keskon missioon, visioon, strategiaan, arvoon sekä vastuullisiin toiminta- ja johtamisperiaatteisiin. Henkilöstöpolitiikan päämääränä on varmistaa, että Keskon suunnan sekä omat tavoitteensa tunteva osaava ja sitoutunut henkilöstö luo perustan hyvän ja kestäväen taloudellisen tuloksen saavuttamiseksi. Kesko kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja noudattaa ILO:n keskeisiä periaatteita.

Henkilöstö	1-12/2023	1-12/2022
Naiset	5 868	5 914
Miehet	8 877	8 699
Muu/ei tiedossa	20	20
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	14 766	14 633

	31.12.2023	31.12.2022
Henkilökunta kauden lopussa		
Naiset	7 360	7 477
Miehet	10 319	10 349
Muu/ei tiedossa	23	15
Suomi	12 384	12 665
Muut maat	5 318	5 176
Yhteensä	17 702	17 841

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2023
Varmistaa sosiaalisen vastuun toteutuminen suorissa riskimaatuotteissa auditoimalla tehtaat 100-prosenttisesti vuoteen 2024 mennessä	Auditoidut tehtaat, %	97,0 %

Monimuotoinen työyhteisö

Vastuullisuusstrategiassa monimuotoisuus, mukaan ottaminen ja yhdenvertaisuus ovat yksi ihmisten painopistealueen teemoista. Vuonna 2023 Kesko asetti monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuustavoitteet koskien naisten osuuden kasvattamista johtotehtävissä, yhdenvertaista palkitsemista sekä henkilöstön omaa kokemusta yhdenvertaisuuden toteutumisesta. Keskossa toimii yhdenvertaisuussuunnitelman mukainen työnantajan, henkilöstön ja työsuojelutoiminnan edustajista koostuva ryhmä, joka käsittelee konsernin yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita. Syrjinnän vastainen työ on toiminnassa keskeistä. Ryhmän selvitystoiminta kattaa muun muassa rekrytoinnin, urakehityksen ja koulutuksen, palkkauksen sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisen.

Työntekijöiden hyvinvointi ja menestyminen

Henkilöstön ennakoivan hyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisen tavoitteena on varmistaa henkilöstön työ- ja toimintakyky, pitää sairauspoissaolot hallinnassa ja ennaltaehkäistä työtapaturmia ja työkyvyttömyyseläkkeitä. Keskiössä on ollut edelleen erityisesti mielen hyvinvointiin panostaminen ja sen huomioiminen.

Henkilöstötutkimuksen avulla selvitetään henkilöstön näkemyksiä, jotta voidaan kehittää toimintaa ja esihenkilötyötä. Konsernin laajuinen K Voices -henkilöstötutkimus toteutettiin syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana.

Keskon strategian toteuttamisen varmistamiseksi konsernissa on käytössä suorituksen- ja osaamisenjohtamisen mallit. Suorituksenjohtaminen koostuu tavoiteasetannasta, jatkuvasta suorituksen johtamisesta ja suorituksen arvioinnista. Palkitseminen tukee strategian toteuttamista ja tehtävässä suoriutumista. Osaamisen johtamisella varmistetaan, että työntekijöillä on tavoitteiden saavuttamiseen ja strategian toteuttamiseen tarvittava osaaminen. Osaamisen kehittämistä toteutetaan erilaisin valmennuksin, kehitysprosessein, sekä monipuolisesti työssäoppimista hyödyntäen. Henkilöstön rekrytoinnit perustuvat strategiaan ja tarpeeseen, hyväksytyyn resursointisuunnitelmaan sekä tunnistettuihin muutoshankkeisiin. Rekrytoinnissa on sitouduttu tasa-arvoon, syrjimättömyyteen ja valintojen tekemiseen niiden asioiden perusteella, jotka ennustavat työssä onnistumista.

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2023
Tehdä konkreettisia tekoja ihmisten terveyden, hyvinvoinnin ja kyvykkyyksien edistämiseksi vuoden 2024 loppuun mennessä	Hyvinvointi-indeksi Monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen indeksi	81 (asteikolla 0–100, Our People 2022 -tutkimus) 86 (asteikolla 0–100, Our People 2022 -tutkimus)

Hyvä hallinto

Hyvässä hallinnossa keskeistä on muun muassa K Code of Conductin toteuttaminen, vastuullisuuden sitominen yhä vahvemmin johdon palkitsemiseen sekä koko henkilöstön vastuullisuusosaamisen kehittäminen.

Toiminnan vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus (Compliance)

Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistaminen Kesko-konsernin liiketoiminnassa toteutetaan noudattamalla Keskon hallituksen vahvistamaa K Compliance -toimintamallia, jonka perustana toimii koko konsernia ja kaikkia yhteistyökumppaneita koskeva K Code of Conduct-toimintaohjeisto. Keskon Compliance & Ethics -toiminto johtaa K Compliance -toimintamallin mukaisia toimenpiteitä ja raportoi toiminnastaan Keskon pääjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

K Compliance -toimintamallin käytännön toteutusta tukevat Keskon pääjohtajan vahvistamat K Compliance -ohjelmat. Ohjelmat ovat tietosuoja, kilpailuoikeus, korruption ja lahjonnanvastaisuus sekä kauppapakote- ja vientivalvontaohjelma. Ohjelmien systemaattisella toteuttamisella varmistetaan Keskon toimintaperiaatteiden, lainsäädännön sekä muiden vaatimusten noudattaminen. Vuonna 2023 Keskon K Compliance -toiminnan painopisteinä olivat henkilökunnan kouluttaminen sekä vuosisuunnitelman mukaisten compliance-tarkastusten toteuttaminen. Kohdennettuihin koulutuksiin osallistui yli 1 400 henkilöä ja lisäksi henkilökunta suoritti yli 12 500 compliance-verkkokoulutusta.

Keskon SpeakUp-kanava on kaikille avoin luottamuksellinen ilmoituskanava, jonka ylläpito on keskeinen osa Keskon K Compliance -toimintaa. Ilmoituskanava on tarkoitettu

ilmoittajan tietoon tulleiden rikos- tai väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei jostain syystä voi toimittaa suoraan esihenkilölle tai Keskon vastuuhenkilöille. Kanavaa voi käyttää myös arvopaperimarkkinasääntelyn epäilyistä rikkomuksista ilmoittamiseen. Vuoden 2023 aikana ilmoituskanavan kautta vastaanotettiin yhteensä 78 yhteydenottoa, joista 67 edellytti tutkintatoimenpiteitä. Kanavan väärinkäyttöä ei havaittu. Joulukuussa 2023 kanava päivitettiin myös virallisesti koko K-ryhmän yhteiseksi SpeakUp-kanavaksi.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa K Compliance-toimintamallin toteuttamista sekä konsernitason compliance-riskkejä. Lisäksi se seuraa K Compliance-toiminnan kokonaistilanteen kehittymistä.

Compliance-toiminnan painotuksia ohjaa Keskon strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien compliance-riskien tunnistaminen. Compliance & Ethics -toiminto sekä liiketoiminnat kartoittavat ja priorisoivat riskejä säännöllisesti riskienhallintatoiminnon tukemana. Compliance-riskien arvioinnissa painotetaan vaatimuksia, joiden rikkomisesta voi aiheutua huomattavia kielteisiä seurauksia, kuten esimerkiksi ihmisoikeusrikkomuksia tai vakavia juridisia, taloudellisia ja maineriskejä.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Keskon compliance-toiminnan yhtenä painopisteenä on korruption ja lahjonnan torjunta.

Kesko-konsernin ehdoton nollatoleranssi lahjontaan ja korruptioon on kuvattu K Code of Conductissa, joka sisältää korruption- ja lahjonnanvastaiset toimintaohjeet. Ohjeita täydennetään tarpeen mukaan yksityiskohtaisemmalla ohjeistuksella. Jokaisen työntekijän tulee suorittaa kaksi K Code of Conduct -verkkokoulutusta, jotka sisältävät ohjeistusta korruption ja lahjonnan torjunnasta.

Yhtenäisen ohjeistuksen ja koulutuksen avulla varmistetaan, että kaikilla Keskona on sama näkemys korruption- ja lahjonnanvastaisista periaatteista ja toimintatavoista, jotka ohjaavat päivittäistä työtä. Kaikkien Keskon toimintamaiden kielillä julkaistu korruption- ja lahjonnanvastainen ohjeistus on sama jokaiselle työntekijälle. Kaikilta Keskon yhteistyökumppaneilta edellytetään sitoutumista Keskon yhteistyökumppanien K Code of Conduct -toimintaohjeiden noudattamiseen – ja sitä kautta nollatoleranssiin lahjonnan osalta.

Keskon SpeakUp-kanavan kautta vuonna 2023 vastaanotetut ilmoitukset eivät sisältäneet havaintoja tai epäilyksiä lahjonnan- ja korruptionvastaisten ohjeiden rikkomisesta Kesko-konsernissa.

Kesko-konsernin koko henkilöstöä pyydetään vuosittain vahvistamaan sitoutumisensa K Code of Conductin noudattamiseen.

Päivitetty versio K Code of Conductista (henkilöstö- ja yhteistyökumppaniversio) julkaistaan kaikkien toimintamaiden kielillä keväällä 2024.

Vastuullisuustavoitteita johdon osakepohjaiseen sitouttamis- ja kannustinohjelmiaan

Osana vastuullisuusstrategiaa Keskon hallitus on asettanut vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön osakepohjaisille sitouttamis- ja kannustinohjelmille (Performance Share Plan) PSP 2022–2025 ja PSP 2023–2026. Osakepalkkio-ohjelma sisältää taloudellisten tunnuslukujen lisäksi ilmastopäästöjen vähentämiseen sekä kansainvälisiin vastuullisuusindekseihin ja -arviointeihin sidottuja tavoitteita. Vastuullisuustavoite koskee vuosia 2022 ja 2023.

Kestävän kehityksen tavoitteisiin sidottu rahoitus

Keskolla on viisi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 650 miljoonaa euroa ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavarantoimittajien päästövähennystavoitteita.

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2023
Kesko-konsernin koko henkilöstö on vahvasti sitoutunut K Code of Conduct -toimintaohjeistukseen.	"Ethics index", joka koostuu vuosittaisesta K Code of Conductin vahvistamisen suoritusasteesta sekä kahdesta säännöllisesti toteutettavan henkilöstö kyselyn kysymyksestä koskien K Code of Conductin mukaista toimintaa arjessa sekä väärinkäytöksistä raportoimista.	79,3 % (K Voices 2021, K Code of Conduct -vuosivahvistus 2022)

EU:n uusi kestävyysraportointidirektiivi (CSRD)

Euroopan Parlamentin ja Neuvoston direktiivi (EU) 2022/2464 (annettu 14 päivänä joulukuuta 2022) korvaa nykyisen ei-taloudellisia tietoja koskevan direktiivin (NFRD). Uuden kestävyysraportointidirektiivin soveltaminen tulee pakolliseksi suurille listayhtiöille tilikaudelle 2024. Ensimmäiset raportit julkaistaan osana vuodelta 2024 laadittavaa hallituksen toimintakertomusta vuonna 2025. Kesko on suurena listayhtiönä ensimmäisten yhtiöiden joukossa, jotka raportoivat kestävyysasioista uuden lainsäädännön vaatimalla tavalla.

Yhtiöt, jotka ovat raportointivelvoitteen piirissä, raportoivat kestävyysasioista eurooppalaisten kestävä kehityksen raportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti. Euroopan Komissio hyväksyi standardit 31. heinäkuuta 2023. Standardit sisältävät laajasti kestävä kehityksen aiheita liittyen ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintoon. Standardeja on yhteensä 12, joista kaksi ovat kaikille pakollisia ja sisältävät yleistä tietoa raportointivaatimuksista ja standardien soveltamisesta sekä annettavat perustiedot mm. vastuullisuuden johtamisesta, strategiasta, liiketoimintamallista ja arvoketjusta. Loput 10 standardia koskevat ympäristöön, ihmisiin ja hyvään hallintoon liittyviä kestävyysaiheita. Keskeinen osa uusien standardien vaatimuksia on olennaisuusarvion tekeminen, joka määrittää yhtiön raportointivelvoitteen laajuuden sen mukaan, mitkä kestävyysaiheet ovat yhtiölle ja sen liiketoimintamallille olennaisia. Olennaisuusarviossa yhtiö arvioi sen toiminnan vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön, sekä yhtiön toimintaan kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia, jotka nousevat sosiaalisista ja ympäristöön liittyvistä seikoista.

Uuden lainsäädännön tavoitteena on yhtenäistää yhtiöiden kestävyysasioista antamia tietoja sekä tarjota laadukkaampaa ja luotettavampaa kestävyystietoa sijoittajien ja muiden sidosryhmien käyttöön. Jatkossa kestävyystiedot tullaan raportoimaan osana hallituksen toimintakertomusta, jonka hallitus hyväksyy samaan aikaan tilinpäätöksen kanssa. Samalla myös kestävyysraportin varmennuksesta tulee pakollista.

Kesko on vuoden 2023 aikana aloittanut valmistautumisen uuden direktiivin vaatimusten käyttöönottoon ja tulee vuodesta 2024 alkaen soveltamaan eurooppalaisten kestävä kehityksen raportointistandardien (ESRS) vaatimuksia kestävyysraportoinnissa. Keskeinen osa valmistautumista on ollut ESRS standardien vaatimusten mukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin tekeminen Keskolle olennaisten raportointivaatimusten määrittämiseksi. Luonnosta Keskon kaksoisolennaisuusanalyysistä ja sen vaikutuksia tulevan CSRD:n mukaisen kestävyysraportin sisältöön on analysoitu jatkotoimenpiteiden tunnistamiseksi uusien raportointivaatimusten käyttöönottoon valmistumisessa. Lisäksi alustavia tuloksia on esitelty liiketoimintojen ja konsernin johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

EU-taksonomia

Keskon EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18 päivänä kesäkuuta 2020) määräyksiä. EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Luokittelujärjestelmä määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Niiden yritysten, joiden on ei-taloudellisten tietojen raportointidirektiivin (NFRD) mukaisesti raportoitava myös muut kuin taloudelliset tiedot, on annettava tiedot siitä, millä tavoin ja missä määrin niiden toiminta voidaan luokitella EU-taksonomiassa tarkoitetulla tavalla ympäristön kannalta kestäväksi seuraavien kuuden ilmasto- ja ympäristötavoitteen näkökulmasta:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesi- ja merivarojen suojeleminen
4. Kiertotalouden edistäminen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen
6. Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen

Kahden ensimmäisen tavoitteen, ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen, toiminnoista on raportoitu niille luodun teknisen arviointikriteeristön perusteella vaihteittain vuosina 2021 ja 2022. Vuonna 2021 raportointivelvoite kattoi luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvat (eligible) toiminnot. Vuonna 2022 raportointi laajeni kattamaan sen, mikä osuus luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista voidaan

luokitella luokitusjärjestelmän mukaisiksi kestäviksi toiminnoiksi (aligned).

Lopuille neljälle ympäristötavoitteelle julkaistiin niihin liittyvät taloudelliset toiminnot sekä tekninen arviointikriteeristö vuonna 2023. Kuten kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen osalta, raportointivelvoite ensimmäisenä vuonna kattaa tiedot luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista ja laajenee vuonna 2024 kattamaan myös toimintojen luokitusjärjestelmän mukaisuuden. Luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista sekä luokitusjärjestelmän mukaisista toiminnoista esitetään tunnusluvut, jotka ovat osuus yrityksen liikevaihdosta, investoinneista (CapEx) ja taksonomia-asetuksessa määritellyistä toimintamenoista (OpEx).

Kaupan alalle tyypillisiä toimintoja ei tällä hetkellä ole erikseen mainittu luokitusjärjestelmässä, jolloin kaupan alan yritykset raportoivat luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoistaan, jos yrityksellä niitä on. Oletettavaa on, että luokittelujärjestelmä tulee sisältämään vielä laajenevan määrän eri toimintoja, jolloin myös kaupan alalle ja mahdollisesti sen eri tuoteryhmiin kohdistuisivat omat arviointikriteeristönsä.

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot ja luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointi

Kesko on tunnistanut toiminnassaan luokitusjärjestelmän piiriin kuuluviksi toiminnoiksi autokaupan leasing- ja käytettyjen autojen liiketoiminnat sekä kiinteistöjen omistamisen, vuokraamisen ja rakennuttamisen oman liiketoiminnan tarpeisiin. Näistä toiminnoista autokaupan käytettyjen autojen liiketoiminta on yksi kiertotalouteen liittyvistä toiminnoista (käytettyjen tavaroiden myynti), joka

tuli osaksi luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvia toimintoja vuonna 2023.

Kesko on arvioinut kunkin luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvan toiminnon luokitusjärjestelmän mukaisuuden. Luokitusjärjestelmän mukaisuus on määritetty arvioimalla sitä, edistääkö toiminto merkittävästi vähintään yhtä luokitusjärjestelmän ilmasto- ja ympäristötavoitteista. Luokitusjärjestelmän mukaisuuden määrittäminen tehdään kullekin toiminnolle sovellettavien teknisten arviointikriteerien perusteella. Näiden arviointikriteerien täyttymisen lisäksi on varmistuttu siitä, että toiminto ei aiheuta merkittävää haittaa muille taksonomia-asetuksessa mainituille ilmasto- tai ympäristötavoitteille erillisten ei merkittävää haittaa -kriteerien perusteella (DNSH), ja että taksonomia-asetuksen mukaiset vähimmäissuojatoimet toteutuvat.

Kesko on tarkastellut vähimmäistason suojatoimien (minimum safeguards) toteutumista suhteessa ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan, reiluun kilpailuun sekä verotukseen. Edellä mainittuja vähimmäistason suojatoimien osa-alueita ja niihin liittyviä Keskon toimintaohjeita ja toimenpiteitä on kuvattu tarkemmin tämän raportin osioissa ”Ihmisoikeudet ja kestävä hankinta”, ”Toiminnan vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistaminen (Compliance)” ja ”Korruption ja lahjonnan torjunta”. Tarkastelun tuloksena Kesko arvioi, että vähimmäistason suojatoimet toteutuvat Keskon toiminnassa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Keskon tunnistamat luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvat toiminnot sekä miten Kesko on arvioinut kunkin toiminnon luokitusjärjestelmän mukaisuutta. Keskolla ei ole kaasuun tai ydinenergiaan liittyviä luokittelujärjestelmän toimintoja.

Luokitusjärjestelmän toiminto	Toiminnon kuvaus	Tunnusluvut		Luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointi	
		Liikevaihto	CapEx		
CCM 6.5	Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	M1-, N1- tai L-luokan ajoneuvojen hankinta, rahoitus, leasing, vuokraus ja käyttö. Toimintoon sisältyy autokaupan leasingliiketoiminta.	✓	✓	Vuonna 2022 Kesko esitti osan leasing-liiketoiminnan liikevaihdosta ja pääomamenoista luokitusjärjestelmän mukaisina. Vuoden 2023 aikana Kesko jatkoi toimintoon liittyvien teknisten arviointikriteerien selvitystä. Toimintoon sisältyy osana ei merkittävää haittaa -kriteerejä renkaiden vierintämelun kuuluminen parhaaseen saatavilla olevaan luokkaan. Tieto renkaiden vierintämelusta ei ole saatavilla, jolloin ajoneuvojen luokitusjärjestelmän mukaisuutta ei ole mahdollista selvittää. Vuoden 2022 tiedot on muutettu vastaavalla tavalla eikä Kesko raportoi ajoneuvoja luokittelujärjestelmän mukaisina.
CCM 7.1	Uusien rakennusten rakentaminen	Asuin- ja muiden kuin asuinrakennusten rakentaminen. Toiminto sisältää Keskon omaan käyttöön rakennuttamat kohteet. Näitä kohteita ovat pääasiassa uudet kauppa- ja logistiikkakiinteistöt.		✓	Uusille kohteille määritellään hankkeen suunnitteluvaiheessa energiatehokkuusluku (E-luku), jonka tulee olla vähintään kymmenen prosenttia alhaisempi kuin määritetty kansallinen raja-arvo. Arvio rakennuksen luokitusjärjestelmän mukaisuudesta tehdään rakennuksen suunnitteluvaiheessa. E-luvun toteutuminen varmennetaan rakennuksen valmistumisvaiheessa.
CCM 7.2	Olemassa olevien rakennusten korjaus	Olemassa olevien rakennusten laajamittaiset korjaukset. Laajamittaiset peruskorjaukset Keskon omistamissa kohteissa sekä niissä vuokraohteissa, joissa Kesko on vastuussa peruskorjauksista.		✓	Rakennusten korjaus noudattaa laajamittaisiin korjauksiin sovellettavia vaatimuksia. Hankkeet eivät ole saavuttaneet luokitusjärjestelmän mukaisuutta, sillä toimintoon 7.2 liittyvät ei merkittävää haittaa -kriteerit luokitusjärjestelmän mukaisuudelle eivät ole täyttyneet näissä korjaushankkeissa.
CCM 7.3	Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	Energiatehokkuuslaitteisiin liittyvät yksittäiset peruskorjaustoimenpiteet, kuten eristyksen lisääminen olemassa oleviin rakennuksen osiin, ikkunoiden ja ulko-ovien korvaaminen uusilla energiatehokkailla vaihtoehdoilla, energiatehokkaiden valonlähteiden asentaminen sekä ilmastointiin liittyvien laitteiden asentaminen, huolto, korjaus ja korvaaminen tehokkailla teknologioilla. Toiminto sisältää pääasiassa Keskon kauppapaikkoihin, joissa Kesko on vuokralaisena, tehtäviä yllä lueteltuja peruskorjaustoimenpiteitä.		✓	Energiatehokkuusinvestoinnit pitävät sisällään pääasiassa investointeja LED-lamppuihin kiinteistöissä, jossa Kesko on vuokralaisena. Täyttääkseen toiminnon 7.3 merkittävän edistämisen kriteerit, valonlähteen tulee kuulua kahteen parhaaseen energiatehokkuusluokkaan. Keskon hankkeissa käytetyt LED-lamput eivät täytä kriteerejä luokitusjärjestelmän mukaisuudesta.
CCM 7.4	Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa	Sähköautojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa ja rakennusten yhteydessä olevissa pysäköintitiloissa. Toiminto käsittää Keskon K-Lataus-asemat Suomessa sekä muissa Keskon toimintamaissa kauppapaikkojen yhteyteen asennetut latausasemat.		✓	Sähköautojen latausasemien asennus ei sisällä erillisiä merkittävän edistämisen kriteerejä. Kaikki toimintoon kuuluvat investoinnit on luokiteltu luokitusjärjestelmän mukaisiksi investoinneiksi.
CCM 7.5	Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus. Toiminto käsittää yllä kuvatut pääomamenot kiinteistöissä, joissa Kesko on vuokralaisena.		✓	Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus -toiminto ei sisällä erillisiä merkittävän edistämisen kriteerejä, kun toiminto koostuu taksonomia-asetuksessa luetelluista yksittäisistä toimenpiteistä. Kaikki toimintoon kuuluvat investoinnit on luokiteltu luokitusjärjestelmän mukaisiksi investoinneiksi.

Luokitusjärjestelmän toiminto	Toiminnon kuvaus	Tunnusluvut		Luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointi
		Liikevaihto	CapEx	
CCM 7.7	Rakennusten hankinta ja omistaminen		✓	Vuoden 2020 jälkeen rakennettujen rakennusten osalta arviointi luokitusjärjestelmän mukaisuudesta on tehty toiminnon 7.1 Uusien rakennusten rakentaminen ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen kriteerien perusteella. Vuoden 2020 aikana tai sitä ennen rakennetulla rakennuksella tulee olla vähintään luokan A energiatodistus tai rakennuksen tulee kuulua alueen parhaaseen 15 %:iin primäärienergian kysynnän perusteella. Tarkastelumenetelmää sovelletaan lähinnä vuokrakohteisiin.
CE 5.4	Käytettyjen tavaroiden myynti		✓	Käytettyjen tavaroiden myynti on yksi kiertotalouden toiminnoista. Kiertotaloudelle julkistettiin toiminnat ja niihin liittyvät tekniset arviointikriteerit vuonna 2023. Ensimmäisenä vuonna raportointivelvoite kattaa luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnat ja luokitusjärjestelmän mukaisuutta arvioidaan tulevina vuosina.

Keskon luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto muodostuu autokaupan leasingliiketoiminnasta sekä käytettyjen autojen myynnistä asiakkaille. Vuonna 2022 leasingliiketoiminnassa tunnistettiin ajoneuvoja, jotka esitettiin luokitusjärjestelmän mukaisina ilmaston muutoksen hillitsemisen kriteeristön perusteella. Täyttääkseen kriteeristön vaatimukset, ajoneuvojen tulee olla vähäpäästöisiä (50 g CO₂/km) tai päästöttömiä ajoneuvoja. Luokitusjärjestelmän mukaisuuden saavuttamiseksi ajoneuvot eivät saa myöskään tehdä haittaa muiden ilmasto- ja ympäristötavoitteiden toteutumiseksi. Vuonna 2022 luokitusjärjestelmän mukaisena raportoidun liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdesta oli 0,0 %, 4,3 milj. euroa. Luokitusjärjestelmän mukaisina raportoitujen ajoneuvojen osuus koko konsernin pääomamenoista oli 1,1 %, 8,3 milj. euroa. Kesko on vuoden 2023 aikana jatkanut erityisesti ei merkittävää haittaa -kriteerien selvittämistä leasingliiketoiminnan osalta. Ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen kriteeristöön kuuluu vaatimus, että ajoneuvojen renkaiden tulee kuulua parhaaseen saatavilla olevaan vierintämeluluokkaan. Kesällä saatavilla olevat ajoneuvojen tekniset tiedot eivät sisällä tietoa

ajoneuvojen renkaiden vierintämeluluokasta, jolloin kaikkia luokitusjärjestelmän kriteereitä luokitusjärjestelmän mukaisuuden saavuttamiseksi ei ole mahdollista selvittää. Vuoden 2023 raportoinnissa Kesko on oikaissut vuoden 2022 vertailutiedot eikä esitä osaa leasingliiketoiminnan liikevaihdesta ja pääomamenoista luokitusjärjestelmän mukaisina.

Kesko omistaa ja vuokraa kiinteistöjä kaikissa toimintamaissa liiketoiminnan tarpeisiin. Konsernin käytössä on noin 1 500 omistettua tai vuokrattua kauppa-, logistiikka- ja toimistokiinteistöä. Kiinteistöinvestointien osuus konsernin bruttoinvestoinneista oli 59,5 % (63,9 %) vuonna 2023. Kiinteistöt ovat konsernin oman toiminnan päästöjen lähde (Scope 1) ja kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen sekä siirtyminen päästöttömän ja uusiutuvan energian käyttöön pienentävät omasta toiminnasta syntyviä ilmastovaikutuksia. Rakennusten omistamiseen, rakennuttamiseen ja perusparannusten toteuttamiseen liittyvät taksonomia-asetuksen tekniset arviointikriteerit on otettu huomioon Keskon sisäisissä ohjeistuksissa,

joita noudatetaan investointihankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Kiinteistötoiminta ei ole Keskon päätoiminen toimiala, jolloin luokitusjärjestelmän toimintojen ja teknisten arviointikriteeristöjen soveltamiselle on vaihtoehtoisia tapoja. Vuonna 2022 Kesko esitti osana luokitusjärjestelmän toimintoa 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen myös uusien kohteiden rakennushankkeet. Vuoden 2023 raportoinnissa Kesko siirtyy esittämään uudet rakennushankkeet, joissa Kesko toimii rakennuttajana ja päättää rakentamisen yksityiskohdat, luokitusjärjestelmän toiminnossa 7.1 Uusien rakennusten rakentaminen. Tällä muutoksella Kesko siirtyy noudattamaan rakentamisen toimialan käytäntöä uusien rakennushankkeiden raportoinnissa. Lisäksi luokittelua on tarkennettu myös muiden kiinteistötoimintojen osalta verrattuna vuoteen 2022, ja vuoden 2022 vertailutiedot on muutettu sen mukaisesti.

Konsernin luokitusjärjestelmäkelpoiset pääomamenot sisältävät investointeja uusiin kauppapaikkoihin ja logistiikkakiinteistöihin, kiinteistöjen perusparannusinvestointeja, sekä investointeja rakennusten energiatehokkuutta parantaviin talotekniikan koneisiin ja laitteisiin, valaistukseen ja automaatioon energiatehokkuuden mittaamisessa ja valvonnassa. Lisäksi luokitusjärjestelmäkelpoisiin pääomamenoihin kuuluvat sähköautojen latauslaitteistot ja autokaupan leasingliiketoiminnan ajoneuvoinvestoinnit. Maa-alueita ei luokitella luokitusjärjestelmän piiriin kuuluviksi investoinneiksi.

EU-taksonomian tunnusluvut

Kesko esittää liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja toimintamenojen (OpEx) tunnusluvut taksonomia-asetuksessa muille kuin rahoitusalan yrityksille määritellyn taulukon mukaisesti. Tunnuslukutaulukoissa esitetään, mikä osuus konsernin liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista kertyy luokitusjärjestelmän mukaisista taloudellisista toiminnoista.

Tunnuslukujen laadintaperiaate

Liikevaihto

Kesko soveltaa liikevaihdon tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita konserni soveltaa konsernitilinpäätöksessä. Tilinpäätöksen liikevaihdon tuloutusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.1. Tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on Kesko-konsernin tuloslaskelman osoittama liikevaihto. Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista. Keskon liiketoiminnassa luokitusjärjestelmän piiriin kuuluviksi

ja liikevaihtoa kerryttäväksi toiminnoiksi on tunnistettu autokaupan leasingliiketoiminta sekä käytettyjen autojen myynti. Keskon pääasialliset toiminnot, joista konsernin liikevaihto syntyy, ovat tuotteiden ja palveluiden myynti asiakkaille ja kauppiaille. Tuotteiden myynti ei tällä hetkellä kuulu luokitusjärjestelmän piiriin käytettyjen autojen myyntiä lukuun ottamatta.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomia-asetuksen määrittelemät pääomamenot pitävät sisällään aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia. Pääomamenot kattavat myös liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Kesko sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjatun käyttöoikeusomaisuuserän lisäyksen yhteissumman. Yrityshankinnoista kirjatun liikearvon lisäys ei sisälly taksonomiassa määriteltyihin pääomamenoihin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2, lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin liitteessä 3.3 ja vuokrasopimuksiin liittyvien käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset liitteessä 3.4.

Taksonomia-asetuksen määritelmä pääomamenoista eroaa Keskon raportoimasta investoinnit-tunnusluvun määritelmästä. Keskon määritelmän mukaan investoinnit-tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryhtiöosakkeisiin. Tunnuslukuun ei sisällytetä lisäyksiä vuokrasopimuksista taseeseen kirjattaviin käyttöoikeusomaisuuseriin. Konsernin investoinnit vuonna 2023 olivat 678,9 milj. euroa (449,2 milj. euroa).

Taulukossa on esitetty, mistä CapEx-tunnusluvun laskennassa käytetyt pääomamenot muodostuvat.

Erittely EU-taksonomian pääomamenoista (CapEx), milj. €	2023	2022
Aineelliset hyödykkeet - Lisäykset (liite 3.2)	511,2	370,0
Aineelliset hyödykkeet - Liiketoimintojen hankinnat (liite 3.2)	3,7	1,6
Aineettomat hyödykkeet - Lisäykset (liite 3.3)	21,9	28,6
Aineettomat hyödykkeet - Liiketoimintojen hankinnat ilman liikearvoa (liite 3.3)	16,4	3,9
Käyttöoikeusomaisuuserät - Lisäykset (liite 3.4)	437,3	354,6
Käyttöoikeusomaisuuserät - Liiketoimintojen hankinnat (liite 3.4)	15,7	15,6
EU-taksonomian pääomamenot yhteensä	1 006,1	774,4

Toimintamenot (OpEx)

Taksonomia-asetuksen määrittelemät toimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Konsernin tuloslaskelmassa taksonomia-asetuksessa määritellyt toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.5.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta 2023

Tilikausi 2023	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit							”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisien (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																			
		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							K	0,0 %		
Joista mahdollistavat toiminnot		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							K	0,0 %	M	
Joista siirtymätoiminnot		0,0	0,0 %	0,0 %												K	0,0 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
					KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL									
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	CCM 6.5 CCA 6.5	24,9	0,2 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL							0,2 %		
Käytettyjen tavaroiden myynti	CE 5.4	287,4	2,4 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL										
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)																			
		312,3	2,6 %	0,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,4 %	0,0 %								0,2 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)																			
		312,3	2,6 %	0,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,4 %	0,0 %								0,2 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto																			
		11 471,5	97,4 %																
YHTEENSÄ																			
		11 783,8	100 %																

Lyhenteet:
 Ilmastomuutoksen hillintä: CCM
 Ilmastomuutokseen sopeutuminen: CCA
 Kiertotalous: CE

K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
 KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
 E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista 2023

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaus	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Uusien rakennusten rakentaminen	CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1	86,2	8,6 %	K	E	E/S	E/S	E	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1,9 %		
Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa	CCM 7.4 CCA 7.4	5,2	0,5 %	K	E	E/S	E/S	E/S	E/S	K						K	0,8 %	M	
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.5 CCA 7.5	0,9	0,1 %	K	E	E/S	E/S	E/S	E/S	K						K	0,1 %	M	
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7 CCA 7.7	18,8	1,9 %	K	E	E/S	E/S	E/S	E/S	K						K	12,7 %		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		111,1	11,0 %	11,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	K	K	K	K	K	K	K	15,6 %		
Joista mahdollistavat toiminnot		6,0	0,6 %	0,6 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,9 %	M	
Joista siirtymätoiminnot		0,0	0,0 %	0,0 %													0,0 %		T

Lyhenteet:
 Ilmastonmuutoksen hillintä: CCM
 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: CCA
 Kiertotalous: CE

K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
 KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
 E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaustoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
	Milj. €	%		K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	CCM 6.5 CCA 6.5	45,8	4,5 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3,8 %		
Uusien rakennusten rakentaminen	CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1	46,5	4,6 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								5,9 %		
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2	103,1	10,2 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								10,3 %		
Energiatohokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3 CCA 7.3	6,0	0,6 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,6 %		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7 CCA 7.7	484,9	48,2 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								37,9 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		686,2	68,2 %	68,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								58,5 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		797,3	79,2 %	79,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								74,1 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		208,9	20,8 %																
YHTEENSÄ		1 006,1	100 %																

Lyhenteet:
 Ilmastomuutoksen hillintä: CCM
 Ilmastomuutokseen sopeutuminen: CCA
 Kiertotalous: CE

K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
 KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
 E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista 2023

Tilikausi 2023	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)																			
		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							K	0,0 %		
	Joista mahdollistavat toiminnot	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							K	0,0 %	M	
	Joista siirtymätoiminnot	0,0	0,0 %	0,0 %												K	0,0 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
	Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	CCM 6.5 CCA 6.5	1,8	3,2 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL							2,6 %		
	Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7 CCA 7.7	54,0	96,8 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL							97,4 %		
	Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		55,8	100 %	100 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							100 %		
	A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		55,8	100 %	100 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							100 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		0,0	0,0 %															
	YHTEENSÄ		55,8	100 %															

Lyhenteet:
 Ilmastonmuutoksen hillintä: CCM
 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: CCA
 Kiertotalous: CE

K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
 KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
 E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Taksonomia-asetuksen tarkoittamia toimintamenoja Kesko-konsernissa ovat erityisesti kiinteistöjen käyttöön, kunnossapitoon ja korjauksiin liittyvät kulut, jotka tilinpäätöksessä sisältyvät kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokuluihin, joiden yhteissumma vuonna 2023 oli 185,1 milj. euroa (181,5 milj. euroa). Luku sisältää kiinteistöjen kunnossapitoon ja korjauksiin liittyvien kustannusten lisäksi mm. lämmityksen, sähkön ja veden kulutukseen sekä jätteiden käsittelyyn liittyviä kustannuksia, jotka eivät sisälly taksonomia-asetuksen määritelmään toimintamenoista. Lisäksi luokitusjärjestelmäkelpoisiin kuluihin sisältyy leasingautokantaan tehtyjen huoltojen kulut. Keskon liiketoimintamallissa toimintamenot eivät ole olennaisia siirtymässä yhä kestävämpiin toimintoihin vaan rakennuksiin tehtävät perusparannustoimenpiteet, kuten energiatehokkuuden parantamiseen liittyvät toimenpiteet, ovat luonteeltaan pääomamenoja.

Tilikauden keskeisiä tapahtumia

Kesko kertoi 30.1.2023 ostavansa Norjassa teknisessä kaupassa toimivan Elektroskandia Norge AS:n Rexel Groupilta. Kauppa vahvistaa Onnisen asemaa Norjan teknisessä kaupassa. Elektroskandia Norge AS:n liikevaihto oli noin 250 miljoonaa euroa viime vuonna ja yhtiöllä on noin 270 työntekijää. Yhtiöllä on 13 toimipistettä ja pitkälle automatisoitu jakelukeskus. Yrityskauppa toteutui 1.3.2023. (Sijoittajauutinen 30.1.2023 ja 2.3.2023)

Kesko julkaisi 6.3.2023 vuoden 2022 vuosiraportin, joka sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2022, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), toimielinten palkitsemisraportin

sekä kestävyysraportin internetsivuillaan, osoitteessa www.kesko.fi. (Pörssitiedote 6.3.2023)

Kesko yhdistää kanta-asiakkuuden ja osakeomistajuuden. Uuden Omistajan K-Plussan myötä yhtiö tarjoaa jatkossa Keskon osakkeita omistaville Plussa-asiakkaille vaihtoehtoisen tavan päästä K-ryhmän parhaille asiakkaille myönnettävien etujen piiriin. Omistajan K-Plusaan voivat liittyä sellaiset Plussa-asiakkaat, joiden henkilökohtaiset Plussa-kortille kirjatut ostot K-ryhmän kaupoista ovat edeltävän vuoden ajalta vähintään 3 000 euroa ja jotka omistavat lisäksi vähintään 100 kappaletta Keskon osakkeita. (Sijoittajauutinen 30.3.2023)

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin 30.3.2023 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja päätti jakaa osinkoa 1,08 euroa osakkeelta. Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden, hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin, päätti hallituksen jäsenten palkkioista, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n, päätti muuttaa hallituksen jäsenten toimikauden kolmesta vuodesta yhteen vuoteen sekä valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Lue lisää kohdasta: Varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päätöksiä. (Pörssitiedotteet 2.2.2023 ja 30.3.2023)

Keskon autokaupan uudeksi toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Sami Kiiski (47) autokaupan nykyisen toimialajohtajan Matti Virtasen jäädessä eläkkeelle. Sami Kiiski on toiminut vuodesta 2020 Keskon vapaa-ajan kaupasta vastaavana johtajana, lisäksi hän toimii kansainvälisen Intersportin hallituksen

jäsenenä. Muutokset astuivat voimaan 1.6.2023. Samalla Kesko muutti toimialarakennettaan, kun urheilukauppa tuli osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa oli osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Keskon taloudellisen raportoinnin segmenttirakenne muuttui edellä kuvatun mukaiseksi 1.4.2023 alkaen. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023. (Pörssitiedotteet 31.3.2023 ja 25.5.2023)

Kesko sopi ostavansa Tanskan johtaviin rautakaupan toimijoihin kuuluvan Davidsen Koncernen A/S:n. Yrityskaupan myötä Kesko laajentaa liiketoimintaansa Tanskaan ja vahvistaa tavoitteensa mukaisesti markkina-asemaansa Pohjois-Euroopassa. Davidsenin perhe jää yritykseen vähemmistöomistajaksi 10 %:n omistusosuudella. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää Euroopan komission hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä. Kaupan odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. (Sijoittajauutinen 23.8.2023)

Kesko tiedotti keskittävänsä rautakaupan liiketoimintonsa Ruotsissa K-Bygg-ketjuun ja keskittyy näin jatkossa palvelemaan yhä vahvemmin rakentamisen ammattilaisia kuluttaja-asiakkaiden lisäksi. Ruotsissa K-Rauta-myymälät tullaan joko muuttamaan K-Bygg-myymälöiksi tai sulkemaan. Ruotsin rautakauppatoiminnot keskitetään yhdelle brändille vuoden 2024 loppuun mennessä. (Sijoittajauutinen 29.8.2023)

Keskon hallitus nimitti Kesko Oyj:n toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi Jorma Rauhalan 1. helmikuuta 2024 alkaen, Mikko Helanderin ilmoitettua aiemmin aiikeestaan jäädä eläkkeelle vuoden 2024 aikana. Rauhala toimii tällä hetkellä Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtajana ja pääjohtajan sijaisena. (Pörssitiedotteet 8.12.2023 ja 19.12.2023)

Katsastuskauden jälkeisiä tapahtumia

Kesko tiedotti elokuussa 2023 laajentavansa liiketoimintaansa Tanskaan ja ostavansa 90 % Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta. EU komissio on tammikuussa 2024 hyväksynyt yrityskaupan ja sen odotetaan toteutuvan tammikuun 2024 loppuun mennessä.

Kesko luopuu Neste K -liikenneasemista. Kesko vastaa tällä hetkellä Neste K -asemien päivittäistavarakaupasta sekä oheispalveluista. Suunnitelmien mukaan Kesko vetäytyy 64 Neste K -liikenneaseman toiminnasta vuoden 2024 aikana, ja asemien palvelut jatkuvat Nesteen palveluna. Luopumisen taustalla on päivittäistavarakaupan roolin pieneneminen liikenneasemilla. (Sijoittajauutinen 23.1.2024)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päätöksiä

Kesko Oyj:n 30.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2022 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,08 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin neljässä yhtä suuressa erässä 0,27 euroa osakkeelta. Ensimmäisen erän täsmäytyspäivä oli 3.4.2023 ja maksupäivä 12.4.2023. Toisen erän täsmäytyspäivä oli 21.6.2023 ja maksupäivä 28.6.2023. Kolmannen erän

täsmäytyspäivä oli 12.9.2023 ja maksupäivä 19.9.2023. Neljännen erän täsmäytyspäivä oli 12.12.2023 ja maksupäivä 19.12.2023. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätettiin omaan pääomaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 30.3.2023.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot

Konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 2.5.

Rahoitusriskit on esitetty liitetiedossa 4.3 ja tiedot käypään arvoon arvostetuista rahoitusvälineistä on esitetty liitetiedossa 4.5.

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 5.2.

Tiedot riita-asioista sekä oikeus- ja viranomaisprosesseista on esitetty liitetiedossa 5.4.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta,

käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Inflaatiosta, korkojen noususta ja talouden laskusuhdanteesta johtuva kysynnän heikentyminen

Inflaatio, korkojen nousu, heikentynyt työllisyystilanne ja taloudellisen tilanteen epävarmuus vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen. Päivittäistavarakaupassa tuotteiden hinta vaikuttaa korostuneesti kuluttajien ostopäätöksiin ja autokaupassa asiakkaat saattavat siirtää hankintoja tulevaisuuteen. Rakentamisen ja talotekniikan toimialalla rakennus- ja korjaushankkeita saatetaan lykätä, jolla on vaikutusta myyntiin ja varastojen hallintaan.

Geopoliittiset riskit

Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen.

Kyberrikollisuus

Ammattimainen ja edelleen kasvava kyberrikollisuus on lisännyt liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon menettämiseen liittyviä riskejä. Kyberhyökkäyksen kohteena voivat olla esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen tietojärjestelmä tai henkilötiedot. Kyberhyökkäyksen seurauksia voivat olla myynnin keskeytyminen, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai viranomaisten määräämät sakot.

Lainsäädäntö ja sopimukset

Muutuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tähtäävien toimien viivästyminen ja sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin koko toimitusketjussa.

Tuotteiden turvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Kauppapaikat ja kiinteistöt

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja.

Raportointi markkinoille

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmästä.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään

Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 26.3.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,02 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 28.3.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 9.4.2024.

Osingon toinen erä 0,25 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 16.7.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 23.7.2024.

Osingon kolmas erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 15.10.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 22.10.2024.

Osingon neljäs erä 0,25 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 14.1.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 21.1.2025.

Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 29.1.2024 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 397 769 511 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 405 724 901,22 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 584 703 413,17 euroa, josta tilikauden voitto on 509 617 838,22 euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 26.3.2024 klo 13.00 alkaen.

Osake ja osakemarkkinat

Kesko Oyj:ssä oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2023 oli 2 309 497 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,85 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,58 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,15 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2023 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2022 lopussa 20,35 euroa ja vuoden 2023 lopussa 18,02 euroa, missä oli laskua 11,4 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2022 lopussa 20,62 euroa ja vuoden 2023 lopussa 17,93 euroa, missä oli laskua 13,0 %. A-osakkeen ylin kurssi vuonna 2023 oli 21,95 euroa ja alin 15,26 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 22,20 euroa ja alin 15,02 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski vuoden 2023 aikana 6,6 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 5,0 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 43,4 %.

Vuoden 2023 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 288 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 4 856 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 143 milj. euroa, ja se laski vuoden 2022 lopusta 1 018 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2023 aikana 5,6 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 102,9 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 142,9 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 642,3 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Turquoise (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2023 lopussa 105 550. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Vuoden 2023 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,9 %, ja B-osakkeista 48,8 %. Ulkomaalaisten omistusosuus laski vuoden aikana 4,6 prosenttiyksikköä.

Osakkeen kurssikehitys ja pörssivaihto

		2021	2022	2023
Osakkeen kurssi 31.12.				
A-osake	€	27,15	20,35	18,02
B-osake	€	29,34	20,62	17,93
Osakkeen keskimurssi				
A-osake	€	26,73	21,89	18,47
B-osake	€	27,73	23,11	18,49
Osakekannan markkina-arvo 31.12., A-osake	Milj. €	3 446,6	2 583,4	2 287,6
Osakekannan markkina-arvo 31.12., B-osake	Milj. €	7 926,6	5 577,9	4 855,8
Pörssivaihto				
A-osake	Milj. kpl	8*	7*	6*
B-osake	Milj. kpl	165*	144*	143*
Suhteellinen vaihto				
A-osake	%	6,8	5,8	4,4
B-osake	%	58,6	52,2	52,3
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä keskimäärin	1 000 kpl	397 033	397 383	397 706

* Splitatulla osakemäärällä laskettuna

Osakeomistuksen jakautuminen

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2023

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	135 649 101	33,91
Kotitaloudet	102 021 401	25,50
Yritykset ja asuntoyhteisöt	95 122 697	23,78
Julkisyhteisöt*	32 203 941	8,05
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	21 446 218	5,36
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13 635 650	3,41
Yhteensä	400 079 008	100,00

A-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	74 746 304	58,88	18,68
Kotitaloudet	24 027 471	18,93	6,01
Julkisyhteisöt*	14 582 761	11,49	3,64
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	10 903 798	8,59	2,73
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	2 244 036	1,77	0,56
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	443 658	0,35	0,11
Yhteensä	126 948 028	100,00	31,73

B-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	133 405 065	48,84	33,34
Kotitaloudet	77 993 930	28,56	19,49
Yritykset ja asuntoyhteisöt	20 376 393	7,46	5,09
Julkisyhteisöt*	17 621 180	6,45	4,40
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13 191 992	4,83	3,30
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	10 542 420	3,86	2,64
Yhteensä	273 130 980	100,00	68,27

* Julkisyhteisöt esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2023

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeiden omistajista, %	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista, %
1-100	46 076	43,65	1 838 579	0,46
101-500	30 202	28,61	7 803 480	1,95
501-1 000	10 128	9,60	7 610 210	1,90
1 001-5 000	13 853	13,12	31 906 513	7,98
5 001-10 000	2 613	2,48	18 505 252	4,63
10 001-50 000	2 225	2,11	45 246 761	11,31
50 001-100 000	229	0,22	16 100 182	4,02
100 001-500 000	184	0,17	37 429 831	9,36
500 001-	40	0,04	233 638 200	58,40
Yhteensä	105 550	100,00	400 079 008	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1-100	15 659	55,57	552 749	0,44
101-500	6 389	22,67	1 582 170	1,25
501-1 000	1 649	5,85	1 230 172	0,97
1 001-5 000	2 597	9,22	6 791 973	5,35
5 001-10 000	771	2,74	5 550 835	4,37
10 001-50 000	873	3,10	18 051 913	14,22
50 001-100 000	127	0,45	9 112 355	7,18
100 001-500 000	102	0,36	19 782 502	15,58
500 001-	12	0,04	64 293 359	50,65
Yhteensä	28 179	100,00	126 948 028	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1-100	33 675	40,29	1 403 256	0,51
101-500	25 354	30,34	6 652 851	2,44
501-1 000	9 031	10,81	6 805 904	2,49
1 001-5 000	11 931	14,27	26 835 212	9,83
5 001-10 000	1 988	2,38	14 060 646	5,15
10 001-50 000	1 383	1,65	26 938 643	9,86
50 001-100 000	105	0,13	7 218 621	2,64
100 001-500 000	88	0,11	18 166 965	6,65
500 001-	25	0,03	165 048 882	60,43
Yhteensä	83 580	100,00	273 130 980	100,00

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelumäärän perusteella 31.12.2023

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	21 070 422	5,27	210 704 220	13,66
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	14 606 643	3,65	142 163 499	9,22
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	6 101 725	1,53	9 753 250	0,63
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 978 944	1,49	5 978 944	0,39
6. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 477 573	1,37	54 775 730	3,55
7. Valtion Eläkerahasto	3 400 000	0,85	3 400 000	0,22
8. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 486 307	0,62	24 863 070	1,61
9. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
10. Oy The English Tearoom Ab	2 000 000	0,50	2 000 000	0,13

Taulukossa on mukana rekisteröidyt omistajat. Taulukko ei sisällä Kesko Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita, joiden määrä 31.12.2023 oli 2 309 497 kappaletta.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2023

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	21 070 422	5,27	210 704 220	13,66
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	14 606 643	3,65	142 163 499	9,22
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 477 573	1,37	54 775 730	3,55
5. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 486 307	0,62	24 863 070	1,61
6. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
7. Food Paradise Oy	1 564 164	0,39	15 641 640	1,01
8. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	6 101 725	1,53	9 753 250	0,63
9. Pokela Oy Iso Omena	792 600	0,20	7 926 000	0,51
10. T.A.T. Invest Oy	792 080	0,20	7 726 400	0,50

Johdon osakeomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ja pääjohtaja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat joulukuun 2023 lopussa 1 396 510 Kesko Oyj:n A-osaketta ja 577 898 Kesko Oyj:n B-osaketta, eli yhteensä 1 970 619 kpl, mikä edustaa 0,49 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,94 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Pääjohtajalla oli 31.12.2023 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 431 385 kappaletta, mitkä edustavat 0,11 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,03 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2023 Kesko Oyj:n A-osakkeita 7 824 kappaletta ja B-osakkeita 1 129 797 kappaletta, mitkä edustavat 0,28 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,08 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen valtuudet

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Vuoden 2023 aikana Kesko Oyj luovutti 304 864 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 15.3.2023 ja 2.5.2023. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 2.2.2023. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 6 000 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 2.5.2023.

Keskon varsinainen yhtiökokous 30.3.2023 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 30.3.2023.

Konsernin keskeiset tunnusluvut

		2021	2022	2023
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	Milj. €	11 300,2	11 809,0	11 783,8
Liikevaihdon muutos	%	5,9	4,5	-0,2
Liikevaihdon muutos, vertailukelpoinen	%	8,2	4,4	-0,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen	Milj. €	775,5	815,1	712,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen	%	6,9	6,9	6,0
Liikevoitto	Milj. €	775,2	816,5	695,4
Liikevoitto	%	6,9	6,9	5,9
Tilikauden tulos	Milj. €	571,8	609,9	495,6
Tilikauden tulos liikevaihdosta	%	5,1	5,2	4,2
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto	%	24,2	23,1	18,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	24,1	23,2	18,5
Sidotun pääoman tuotto	%	17,2	17,0	13,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	17,2	16,9	13,4
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat, konserni	Milj. €	1 907,3	2 104,2	2 559,8
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Milj. €	-21,3	184,1	561,9
Nettovelkaantumisasaste	%	75,4	76,7	92,8
Omavaraisuusaste	%	36,6	36,9	35,8
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta		0,0	0,2	0,7

		2021	2022	2023
Muut tunnusluvut				
Investointit	Milj. €	276,6	449,2	678,9
Investointit liikevaihdosta	%	2,4	3,8	5,8
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. €	1 152,0	915,2	1 049,5
Investointien rahavirta	Milj. €	-292,3	-344,3	-590,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin		14 232	14 633	14 766
Henkilöstö 31.12.		17 402	17 841	17 702
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu	€	1,44	1,53	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton		1,43	1,54	1,28
Oma pääoma/osake	€	6,37	6,90	6,93
Osinko/osake*	€	1,06	1,08	1,02
Osinko tuloksesta	%	74,3	70,4	81,9
Osinko tuloksesta, vertailukelpoinen	%	74,7	70,1	79,7
Liiketoiminnan rahavirta/osake	€	2,90	2,30	2,64
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake		19,04	13,26	14,46
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake		20,57	13,44	14,39
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	3,9	5,3	5,7
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	3,6	5,2	5,7

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä tilikaudella että vertailuvuonna. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Kannattavuus

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100}{\text{Oma pääoma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100}{\text{Oma pääoma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat – Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat – Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat – Leasingvelat
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, laimennettu	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$\frac{\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{(\text{Tulos/osake})}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{(\text{Tulos/osake})}$
Efektiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x Osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	Osakkeen kurssimuutos + Osinkotuotot vuosituottona

Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Myyntivoitot	0,4	0,0
Myyntitappiot	-1,0	-0,1
Rakennejärjestelyt	-16,1	1,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-16,7	1,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,2	-3,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	3,1	-0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-13,7	-2,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-12,8	-0,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	695,4	816,5
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-16,7	1,5
Liikevoitto, vertailukelpoinen	712,0	815,1
Käyttökate		
Liikevoitto	695,4	816,5
Lisättyinä		
Poistot ja arvonalentumiset	184,0	169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	353,2	322,1
Käyttökate	1 232,5	1 307,7
Käyttökate, vertailukelpoinen		
Käyttökate	1 232,5	1 307,7
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-12,8	-0,1
Käyttökate, vertailukelpoinen	1 245,3	1 307,8

Milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen		
Tulos ennen veroja	613,5	761,1
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-16,7	1,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,2	-3,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	630,4	763,2
Tulos, vertailukelpoinen		
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	630,4	763,2
Vähennettynä		
Tuloverot	118,0	151,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	3,1	-0,0
Tulos, vertailukelpoinen	509,3	612,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen		
Tulos, vertailukelpoinen	509,3	612,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	509,3	612,0
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	509,3	612,0
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 706	397 383
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa	1,28	1,54
Sidotun pääoman tuotto, %		
Liikevoitto	695,4	816,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 313,3	4 811,9
Sidotun pääoman tuotto, %	13,1	17,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	712,0	815,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 313,3	4 811,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	13,4	16,9

Milj. €	1-12/2023	1-12/2022
Konserni		
Oman pääoman tuotto, %		
Tulos	495,6	609,9
Oma pääoma, keskiarvo	2 750,3	2 635,8
Oman pääoman tuotto, %	18,0	23,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Tulos, vertailukelpoinen	509,3	612,0
Oma pääoma, keskiarvo	2 750,3	2 635,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	18,5	23,2
Omavaraisuusaste, %		
Oma pääoma	2 758,4	2 742,2
Taseen loppusumma	7 754,3	7 474,0
Saadut ennakot	56,7	46,9
Omavaraisuusaste, %	35,8	36,9



KONSERNI- TILINPÄÄTÖS

2023



KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	2.1	11 783,8	11 809,0
Materiaalit ja palvelut	2.3	-10 035,0	-10 304,5
Varaston muutos		-72,0	237,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	975,2	998,7
Henkilöstökulut	2.5	-786,6	-785,8
Poistot ja arvonalentumiset	3.2 3.3	-184,0	-169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	3.4	-353,2	-322,1
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-651,8	-670,2
Osuus yhteisyritysten tuloksista		19,0	23,5
Liikevoitto		695,4	816,5
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4.4	16,9	13,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4.4	-26,3	2,9
Leasingvelkojen korkokulut	4.4	-73,4	-68,4
Valuuttakurssierot	4.4	-1,1	-3,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4.4	-83,9	-56,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		2,1	0,6
Tulos ennen veroja		613,5	761,1
Tuloverot	2.7	-118,0	-151,2
Tilikauden tulos		495,6	609,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		495,6	609,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	2.8	1,25	1,53

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Konsernin tilikauden tulos		495,6	609,9
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.7 3.7	-5,5	30,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	2.7	-19,5	-41,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	2.7	-1,8	-0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	2.7	-31,0	26,2
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		-57,9	14,3
Tilikauden laaja tulos		437,7	624,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		437,7	624,2

Konsernitase

Milj. €	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	3.2	2 055,6	1 745,5
Liikearvo	3.3	663,7	588,9
Aineettomat hyödykkeet	3.3	211,4	190,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	1 816,9	1 737,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.8 5.1	232,8	231,9
Muut sijoitukset	4.3 4.5	14,0	13,2
Pitkäaikaiset saamiset	4.3 4.5	71,4	90,8
Laskennalliset verosaamiset	2.7	13,7	2,2
Eläkesaamiset	3.7	79,6	86,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		5 159,1	4 687,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.5	1 083,9	1 115,4
Korolliset saamiset	3.6 4.5	4,3	4,4
Myyntisaamiset	3.6 4.3 4.5	970,5	969,3
Tuloverosaamiset	3.6	6,6	21,9
Muut korottomat saamiset	3.6 4.5	302,6	361,2
Muut rahoitusvarat	4.3 4.5	15,4	68,6
Rahavarat	4.5	211,9	245,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 595,2	2 786,4
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		-	0,5
Varat yhteensä		7 754,3	7 474,0

Milj. €	Liite	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	4.2	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	4.2	197,8	197,8
Muut rahastot	4.2	266,9	266,9
Muuntoerot	4.2	-71,7	-52,2
Arvonmuutosrahasto	4.2	4,3	35,3
Kertyneet voittovarot		2 163,9	2 097,1
Oma pääoma yhteensä		2 758,4	2 742,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	690,7	245,5
Leasingvelat	4.5 4.6	1 647,2	1 592,0
Korottomat pitkäaikaiset velat	4.3 4.5	24,5	24,3
Laskennalliset verovelat	2.7	70,9	63,2
Varaukset	3.9	6,9	10,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 440,2	1 935,3
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset lyhytaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	98,5	252,6
Leasingvelat	4.5 4.6	350,6	328,1
Ostovelat	4.3 4.5	1 418,3	1 499,4
Muut korottomat velat	4.3 4.5	250,0	242,4
Tuloverovelat	4.5	11,2	19,4
Siirtovelat	4.3 4.5	415,1	442,6
Varaukset	3.9	12,0	11,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 555,7	2 796,5
Velat yhteensä		4 995,9	4 731,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		7 754,3	7 474,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		613,5	761,1
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot		184,0	169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset		353,2	322,1
Rahoitustuotot ja -kulut		10,5	-12,4
Leasingvelkojen korkokulut		73,4	68,4
Muut oikaisut	2.9	-10,8	-20,2
		610,3	527,0
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)		69,3	-107,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		58,3	-225,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)		-137,1	163,7
		-9,5	-169,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-24,9	-5,4
Maksetut korot leasingveloista		-73,4	-68,4
Saadut korot		15,0	10,5
Saadut osingot		2,4	1,3
Saadut osingot ja pääomanpalautukset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		24,4	33,1
Maksetut verot		-108,3	-174,7
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä		1 049,5	915,2

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3.1	-140,1	-45,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	2.9	-539,2	-352,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		9,9	2,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		24,8	14,0
Muiden sijoitusten luovutustulot		0,1	0,4
Lainasaamisten ja muiden rahoitusvarojen lisäys (-)/ vähennys (+)		54,3	36,8
Investointien nettorahavirta, yhteensä		-590,2	-344,3
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	4.1	283,4	132,6
Leasingvelkojen lyhennykset	3.4 4.1	-354,3	-332,7
Korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	4.1	2,2	2,1
Maksetut osingot		-430,3	-406,7
Muut erät		6,8	0,0
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä		-492,2	-604,7
Rahavarojen muutos			
		-32,9	-33,8
Rahavarat 1.1.	4.5	245,5	279,8
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos		-0,7	-0,5
Rahavarat 31.12.	4.5	211,9	245,5

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	197,3	464,7	-52,2	35,3	-28,1	2 125,2	2 742,2
Osakeperusteiset maksut					1,4		1,4
Osingonjako						-429,6	-429,6
Muut muutokset		-0,0	-0,0			6,7	6,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-0,0		1,4	-422,8	-421,5
Laajan tuloksen erät							
Tilikauden tulos						495,6	495,6
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-5,5	-5,5
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-19,5			-	-19,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		-1,8	-1,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-31,0		-	-31,0
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-19,5	-31,0		-7,3	-57,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-19,5	-31,0		488,2	437,7
Oma pääoma 31.12.2023	197,3	464,7	-71,7	4,3	-26,7	2 190,6	2 758,4
Oma pääoma 1.1.2022	197,3	464,7	-10,2	9,1	-30,3	1 898,9	2 529,5
Osakeperusteiset maksut					2,1		2,1
Osingonjako						-421,3	-421,3
Muut muutokset		-0,0	-			7,7	7,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-		2,1	-413,6	-411,4
Laajan tuloksen erät							
Tilikauden tulos						609,9	609,9
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						30,6	30,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-41,9			-	-41,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		-0,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				26,2		-	26,2
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-41,9	26,2		30,0	14,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-41,9	26,2		639,9	624,2
Oma pääoma 31.12.2022	197,3	464,7	-52,2	35,3	-28,1	2 125,2	2 742,2

Lisätietoja osakepääomasta ja rahastoista on esitetty liitteessä 4.2 ja osakepalkkiojärjestelmistä liitteessä 5.3. Laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot on esitetty liitteessä 2.7.

1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

1.1 Yrityksen perustiedot

Kesko on suomalainen kaupan alan pörssiyhtiö. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppaa Pohjoismaissa, Baltiassa sekä Puolassa.

Kesko-konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, joita ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity osoite on PL 1, 00016 KESKO, Suomi. Kesko Oyj:n ja konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:ltä osoitteesta Työpajankatu 12, Helsinki, Suomi sekä internet-osoitteesta www.kesko.fi.

Keskon hallitus on 29.1.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Kesko julkaisee internet-sivuillaan taloudellisen katsauksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Keskon ESEF-tilinpäätöksestä.

1.2 Laatimisperusta

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2023 alkaneella tilikaudella. Olemassa oleviin standardeihin tehdyillä parannuksilla ja muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun

ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Ilmastoriskien vaikutusta on arvioitu konsernin liiketoimintojen ja konsernitilinpäätöksen kannalta. Ilmastomuutoksen aiheuttamia riskejä Keskolle arvioidaan valittujen ilmastokenaarioiden perusteella. Kesko-konsernissa ei ole tunnistettu sellaisia liiketoimintoja, joihin liittyisi olennaisia ilmastoriskejä toiminnan jatkuvuuden tai omaisuuserien arvostuksen näkökulmasta. Kesko omistaa ja hallinnoi vuokrasopimuksin merkittävää määrää kiinteistöjä kaikissa toimintamaissa. Yksittäisiin omaisuuseriin saattaa kohdistua vahinkoriskejä tai investointitarpeita esimerkiksi sään ääri-ilmiöistä johtuen.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia.

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa tehdyt keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset on kuvattu tarkemmin vastaavissa liitteissä.

- Tuloverot (liite 2.7)
- Yrityssostot (liite 3.1)
- Aineettomat hyödykkeet (liite 3.3)
- Vuokrasopimukset (liite 3.4)
- Vaihto-omaisuus (liite 3.5)
- Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset (liite 3.6)
- Eläkesaamiset (liite 3.7)
- Varaukset (liite 3.9)

1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa tuloslaskelmassa tuottojen esittämistapaan liittyen (liite 2.1), määräysvallan olemassaolosta tytäryrityksiin liittyen (liite 1.5), saamisten arvostuksessa, uudelleenjärjestelyvarausten määrittelyssä sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisessa (liite 3.4).

1.5 Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konsernilla on yli puolet tytäryrityksen äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan altistumista sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai sitä, että sijoittaja on oikeutettu

kohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntyminen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvalttaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Tytäryritykset on lueteltu liitteessä 5.1.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno perustuu hankittujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisajankohtana. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Konserni käsittelee hankkimansa kiinteistöyhtiöt omaisuuserien hankintana.

Osakkuusyrittökset

Osakkuusyrittöksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Kesko-konsernissa huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen tai sopimukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrittöksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus osakkuusyrittösten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyrittösten tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrittöksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittösten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Osakkuusyrittökiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Osakkuusyrittössiin sisältyvä hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrittö on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrittöksiin

tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja yhteisyritysten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Yhteisyrityksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Yhteisyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty yhteisinä toimintoina omistusosuuden mukaan suhteellisesti riviväliltä. Yhdistelyssä huomioidaan erikseen konsernin osuus keskinäisten kiinteistöyhtiöiden lainoista ja oman pääoman rahastoista.

Osakkuus- ja yhteisyritykset ja suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt on eritelty liitteessä 5.1.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämivaluutta. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta kurssieroja sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai niitä lainojen kurssimuutoksia, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan omaan pääomaan ja niiden muutokset esitetään muina laajan tuloksen erinä. Kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä tai ulkomaisen nettosijoituksen suojauksesta luovutaan. Konsernilla ei ole lainoja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja -optioiden sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero, euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot, osana nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön käsiteltyjen monetaaristen erien kurssimuutokset sekä nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä

tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä sen sijaan, että se kertyisi niiden jatkuvasta käytöstä, ne esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Lopetettujen toimintojen tulos siirretään siten omalle rivilleen myös vertailutietojen osalta. Tilikausilla 2023 ja 2022 konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset

Muutos IAS 12 Tuloverot -standardiin

Kesko-konserni soveltaa IAS 12 Tuloverot -standardiin tehtyjä International Tax Reform – Pillar Two Model Rules -muutoksia alkaen niiden julkaisusta 23.5.2023. Kesko on soveltanut muutoksiin sisältyvää vapautusta laskennallisten verojen laskennasta minimiveroja koskien.



Pilari 2 -sääntely on vuoden 2023 aikana viety lainsäädäntöön useissa Kesko-konsernin toimintamaissa, mukaan lukien konsernin emoyhtiön verotuksellisessa asuinvaltiossa Suomessa. Lainsäädäntö soveltuu ensi kertaa 1.1.2024 alkavaan tilikauteen.

Kesko on arvioinut Pilari 2 -sääntelyn mahdollisia vaikutuksia konsernin tuloveroihin. Vaikutusarvio perustuu saatavilla olleisiin tietoihin konserniyhtiöiden viimeaikaisista taloudellisista tuloksista. Kesko arvioi, että Pilari 2 -sääntelyn mahdolliset vaikutukset tuloveroihin olisivat minimaalisia.

1.1.2024 tai sen jälkeen voimaan astuvilla muilla vuosittaisilla parannuksilla tai muutoksilla standardeihin ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1 Tuloutusperiaatteet

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä. Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun hän pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavaran luovutushetkellä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu suoritetaan. Myynti kauppiaille ja yritysasiakkaille on laskutusmyyntiä. Myynti kuluttaja-asiakkaille on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisuerillä sekä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Suomessa K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmään kuuluvissa liiketoiminnoissa myynnin oikaisueriin kirjataan kanta-asiakasjärjestelmään liittyvät asiakashyvitykset osana myyntitapahtumaa. Vastaava myynti tuloutetaan, kun asiakashyvitykset käytetään tai niiden voimassaolo lakkaa. Sopimukseen perustuva velka merkitään taseeseen. Kanta-asiakashyvitykset vaikuttavat niiden liiketoimintojen liikevaihtoon, jotka myöntävät Suomessa K-Plussa-kanta-asiakashyvityksiä ja harjoittavat vähittäiskauppatoimintaa.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin asiakassopimukseen perustuvaan suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot ja kauppiasyrittäjiltä veloittavat kauppapaikka- ja ketjumaksut sekä muut palvelukorvaukset ja provisiot. Kauppiasyrittäjiltä veloittavat maksut perustuvat yhteistyösopimukseen (ketjusopimus), jonka perusteella kauppias harjoittaa liiketoimintaa ketjulle yhteisten toimintamallien ja tavoitteiden mukaisesti. Kauppapaikkamaksu ja ketjumaksu ovat määrältään muuttuvia ja perustuvat kauppiaan ketjusopimuksen nojalla harjoittaman liiketoiminnan

kasvuun ja tuloksellisuuteen. Ketjun markkinointimaksu ja tietojärjestelmämaksu ovat kustannusperusteisia veloituksia. Liiketoiminnan muut tuotot on eritelty liitteessä 2.4.

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot, liiketoimintojen myyntivoitot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot.

Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

2.2 Segmenttiedot

Laadintaperiaatteet

Konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, jotka ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimialoille, toimii konsernijohtoryhmä. Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu päivittäistavarakaupasta, rakentamisen ja talotekniikan kaupasta sekä autokaupasta. Toimialojen välinen myynti tapahtuu markkinahintaan.

Konsernijohtoryhmä käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tilinpäätöksen tunnuslukujen rinnalla konsernin tulosraportoinnissa. Konsernijohtoryhmä arvioi toimialojen tulosta ja kannattavuutta liikevoiton, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton perusteella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä lukuunottamatta johdon tulosraportointi vastaa konsernitalinpäätöksen laskentaperiaatteita. Rahoitustuottoja ja -kuluja ei kohdisteta toimialoille, sillä konsernirahoitus hallinnoi konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja. Konsernin sisäisinä kauppoina tehtyjen valuuttatermiinien käypien arvojen

muutokset sekä realisoituneet voitot ja tappiot raportoidaan osana liiketoiminnan muita tuloja ja kuluja niiltä osin, kun ne suojaavat toimialojen valuuttariskiä.

Toimialan sidotun pääoman varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka voidaan perustellusti kohdistaa toimialoille. Sidotun pääoman varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimuksista johtuvat käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuus- ja yhteisyrytyksissä ja muut sijoitukset, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, korolliset saamiset sekä myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät. Sidotun pääoman velat sisältävät ostovelat, osuuden muista korottomista veloista ja varaukset. Konsernin kiinteistövarat ja niistä aiheutuvat tuotot ja kulut on kohdistettu toimialoille. Sidottuun pääomaan eivät sisälly laskennalliset verosaamiset ja -velat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat valuuttatermiinien taseeseen merkittävä käypää arvoa lukuun ottamatta, rahavarat eivätkä korolliset velat.

Segmenttitiedoissa noudatetaan samoja tuloutusperiaatteita kuin konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa. Tuloutusperiaatteet on esitetty liitteessä 2.1.

Keskon liiketoimintamallit

Keskon pääasialliset liiketoimintamallit Suomen markkinoilla ovat ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketjuissa, ja yritysasiakaskauppa. Kesko johtaa kaupoista muodostuvien ketjujen toimintaa. Ketjutoiminnalla varmistetaan parempi kilpailukyky ja K-kauppiaille edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Suomen ulkopuolella liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Kauppiasliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2023 oli 46 % (46 %). Yritysasiakaskaupan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2023 oli 39 % (40 %). Keskon oman vähittäiskaupan osuus konsernin liikevaihdosta oli 15 % (14 %). Johdon mielestä edellä esitetty kuvaa, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntitulojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen.

Uusi segmenttirakenne

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

Päivittäistavarakauppa

Päivittäistavarakauppa käsittää päivittäistavaroiden tukkukaupan ja yritysasiakaskaupan sekä käyttötavaroiden vähittäiskaupan Suomessa. Suomessa on noin 1 200 K-kauppiaan operoimaa K-ruokakauppaa, joista muodostuvat ruokakaupan vähittäiskauppaketjut K-Citymarket, K-Supermarket, K-Market ja Neste K. Kespro on foodservice-palvelujen tarjoaja ja tukkukauppa Suomessa. K-Citymarketin käyttötavarakaupan osalta Kesko toimii käyttötavaroiden vähittäismyyjänä Suomessa.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii tukku-, vähittäis- ja yritysasiakaskaupassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Rautakaupassa Kesko toimii kauppiasliiketoimintamallilla Suomessa. Ruotsissa ja Norjassa Kesko toimii itse vähittäiskauppiaina. Vähittäiskauppaketjut ovat K-Rauta (Suomi ja Ruotsi), K-Bygg (Ruotsi) sekä Byggnakker (Norja). Vuoden 2023 aikana päätettiin keskittää rautakaupan toiminnot Ruotsissa K-Bygg -ketjuun. Rautakaupat palvelevat sekä kuluttajia että ammattirakentajia. Tekninen kauppa tarjoaa yritysasiakkaille teknisen tukkukaupan LVI- ja sähkötuotteita ja -palveluita. Teknisellä kaupalla on noin 140 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Baltian maissa.

Autokauppa

Autokauppa käsittää uusien autojen, käytettyjen autojen, palvelujen sekä leasingin liiketoiminnot. Uusien autojen liiketoiminnot harjoittavat Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuontia, markkinointia ja vähittäiskauppaa Suomessa, sekä SEATin ja CUPRAn osalta maahantuontia myös Baltiassa. Käytetyt autot -liiketoiminta hankkii käytettyjä autoja Suomesta ja ulkomailta sekä harjoittaa niiden vähittäismyyntiä Suomessa. Palvelut-liiketoiminta tarjoaa huolto-, vauriokorjaus-, varaosamyynti-, ja varustelupalveluita Suomessa. Leasingliiketoiminta tarjoaa yksityis- ja yritysleasingpalveluita, ja lisäksi Autokauppaan kuuluu mm. sähköautojen latauspalvelua tarjoava K-Lataus. Vuonna 2023 toteutui kuorma- ja linja-automarkkinassa toimivan MAN-liiketoiminnan myynti.

Autokaupan toimialaan sisältyy urheilukauppa Suomessa. Urheilukaupan ketjut ovat Intersport ja Budget Sport.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.

Segmenttitiedot 2023

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	6 351,6	4 193,2	1 262,3	-0,0	11 807,1
josta sisäistä	-16,5	0,9	-7,4	-0,3	-23,3
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	6 335,1	4 194,1	1 254,9	-0,3	11 783,8
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,7	-10,5	13,9	-	-0,8
Liikevaihdon kehitys, %	3,7	-8,7	12,2	-	-0,2
Toimialan muut tuotot	803,6	135,8	29,3	10,6	979,3
josta sisäistä	-0,4	-1,8	0,1	-2,0	-4,1
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	803,2	133,9	29,4	8,7	975,2
Poistot	-93,6	-30,8	-28,6	-31,0	-184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-232,0	-91,9	-22,8	-6,4	-353,2
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		19,0			19,0
Liikevoitto	443,6	201,9	82,4	-32,6	695,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1,3	-10,5	-0,1	-4,8	-16,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	444,8	212,5	82,6	-27,8	712,0
Rahoitustuotot ja -kulut					-83,9
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista					2,1
Tulos ennen veroja					613,5

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 534,9	1 035,5	265,7	96,4	-1,8	2 930,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 233,1	441,4	81,1	61,2		1 816,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	5,5	155,7	0,1	86,2	-0,6	246,8
Eläkesaamiset	18,6	4,9		56,0		79,6
Vaihto-omaisuus	271,9	578,2	233,8			1 083,9
Myyntisaamiset	389,8	509,9	71,2	2,1	-2,5	970,5
Muut korottomat saamiset	80,3	189,2	28,1	35,9	-15,6	318,0
Korolliset saamiset	1,7	0,0		65,3		66,9
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 535,9	2 914,9	680,0	403,1	-20,6	7 513,3
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						13,7
Muut rahoitusvarat						15,4
Rahavarat						211,9
Varat yhteensä	3 535,9	2 914,9	680,0	403,1	-20,6	7 754,3

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	620,4	717,7	55,4	26,5	-1,7	1 418,3
Muut korottomat velat	295,0	242,2	96,6	47,3	-16,6	664,5
Varaukset	0,2	5,2	13,2	0,4		18,9
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	915,5	965,0	165,2	74,2	-18,3	2 101,7
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						789,2
Leasingvelat						1 997,9
Muut korottomat velat						36,3
Laskennalliset verovelat						70,9
Velat yhteensä	915,5	965,0	165,2	74,2	-18,3	4 995,9
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 620,4	1 949,8	514,7	329,0	-2,3	5 411,6
Sidottu pääoma keskimäärin	2 555,4	1 865,1	523,6	371,5	-2,3	5 313,3
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	17,4	11,4	15,8			13,4
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 184	6 934	1 641	943		17 702
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 257	6 073	1 531	905		14 766

Segmenttitiedot 2022

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	6 124,7	4 591,1	1 124,8	-0,0	11 840,6
josta sisäistä	-23,3	-0,6	-7,5	-0,3	-31,6
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	6 101,4	4 590,6	1 117,3	-0,3	11 809,0
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,6	9,7	-9,2	-	4,4
Liikevaihdon kehitys, %	3,6	10,0	-9,6	-	4,5
Toimialan muut tuotot	789,0	153,0	35,9	28,8	1 006,6
josta sisäistä	-0,1	-2,9	-0,2	-4,6	-7,9
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	788,9	150,1	35,6	24,1	998,7
Poistot	-84,4	-27,8	-27,2	-29,7	-169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-213,7	-80,7	-21,8	-5,9	-322,1
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		23,5			23,5
Liikevoitto	461,5	324,8	63,9	-33,6	816,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,1	0,9	-0,4	-0,1	1,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	460,4	323,8	64,3	-33,5	815,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-56,0
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista					0,6
Tulos ennen veroja					761,1

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 333,6	842,2	245,3	105,1	-1,6	2 524,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 189,3	402,9	83,2	62,1		1 737,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	4,3	160,4	0,1	81,0	-0,6	245,2
Eläkesaamiset	19,6	4,5		62,8		86,9
Vaihto-omaisuus	270,3	611,7	233,4			1 115,4
Myyntisaamiset	369,2	517,7	84,5	2,9	-5,1	969,3
Muut korottomat saamiset	121,6	223,9	22,8	73,7	-33,0	409,0
Korolliset saamiset	0,8			68,6		69,4
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät				0,5		0,5
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 308,7	2 763,3	669,4	456,7	-40,3	7 157,7
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						2,2
Muut rahoitusvarat						68,6
Rahavarat						245,5
Varat yhteensä	3 308,7	2 763,3	669,4	456,7	-40,3	7 474,0

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	596,7	794,1	79,0	32,3	-2,6	1 499,4
Muut korottomat velat	294,7	278,3	97,7	55,8	-35,4	691,1
Varaukset	0,8	2,2	19,1	0,2		22,2
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	892,2	1 074,5	195,8	88,3	-38,1	2 212,7
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						498,2
Leasingvelat						1 920,1
Muut korottomat velat						37,6
Laskennalliset verovelat						63,2
Velat yhteensä	892,2	1 074,5	195,8	88,3	-38,1	4 731,8
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 416,5	1 688,8	473,6	368,4	-2,2	4 945,0
Sidottu pääoma keskimäärin	2 353,6	1 693,5	438,2	328,9	-2,2	4 811,9
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	19,6	19,1	14,7			16,9
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 316	6 863	1 661	1 001		17 841
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 288	5 871	1 519	955		14 633

Vaihtoehtoiset tunnusluvut segmenttiraportoinnissa

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja sisäisessä liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä koskevassa raportoinnissa ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle eli konsernijohtoryhmälle. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa käyttökate ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin. Tunnusluku on esitetty liitteessä 4.1 Pääoman hallinta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €	2023	2022
Myyntivoitot	+0,4	+0,0
Myyntitappiot	-1,0	-0,1
Rakennejärjestelyt	-16,1	+1,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-16,7	+1,5

Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: liiketoiminnan muut tuotot (+0,8 milj. euroa), vaihto-omaisuuden muutos (-1,0 milj. euroa), henkilöstökulut (-7,5 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-0,5 milj. euroa) käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (-3,4 milj. euroa) ja liiketoiminnan muut kulut (-5,1 milj. euroa).

Vuoden 2022 Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: henkilöstökulut (-1,1 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (+1,6 milj. euroa), liiketoiminnan muut kulut (-1,6 milj. euroa) sekä osuus yhteisyritysten tuloksista (+2,6 milj. euroa).

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	2023	2022
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	695,4	816,5
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-16,7	1,5
Liikevoitto, vertailukelpoinen	712,0	815,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	712,0	815,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 313,3	4 811,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	13,4	16,9
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys		
Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto	4 193,2	4 591,1
Valuuttakurssien vaikutus	172,4	
Yrityskauppojen vaikutus	-258,5	
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	-10,5	9,7
Konsernin liikevaihto	11 783,8	11 809,0
Valuuttakurssien vaikutus	172,4	
Yrityskauppojen vaikutus	-258,5	-5,3
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	-0,8	4,4

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto, vertailukelpoinen

Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %

Vertailukelpoinen liikevoitto x 100

(Aineelliset hyödykkeet + Liikearvo + Aineettomat hyödykkeet + Käyttöoikeusomaisuuserät + Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä + Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat + Pitkäaikaiset saamiset + Eläkesaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Tuloverosaamiset + Muut korottomat saamiset + Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät - Korottomat pitkäaikaiset velat - Eläkevelvoitteet - Varaukset - Ostovelat - Muut korottomat velat - Tuloverovelat - Siirtovelat - Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat) keskimäärin raportointikaudelta

Maantieteelliset tiedot

Konserni toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuaissa ja Puolassa.

Päivittäistavarakauppa toimii Suomessa. Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii

Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Autokauppa toimii Suomessa.

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto, varat, investoinnit ja henkilöstö on esitetty sijainnin mukaan jaoteltuna.

Liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä. Palvelujen myynnin määrä on vähäinen.

Kesko-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saadun tuoton määrä ylittäisi 10 % koko Kesko-konsernin tuotoista.

2023 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	9 714,0	1 612,5	129,1	336,9	-8,7	11 783,8
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	5 733,1	1 417,5	211,3	151,4		7 513,3
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	10 314	3 167	357	927		14 766

2022 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	9 610,7	1 729,3	130,8	349,2	-10,9	11 809,0
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	5 492,6	1 294,5	216,0	154,6		7 157,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	10 372	3 036	337	888		14 633

2.3 Materiaalit ja palvelut

Milj. €	2023	2022
Materiaalit ja tarvikkeet	-9 814,8	-10 088,5
Ulkopuoliset palvelut	-220,2	-216,0
Yhteensä	-10 035,0	-10 304,5

2.4 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuloutusperiaatteet, sisältäen määrittelyn liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävistä tuotoista, on esitetty liitteessä 2.1.

Milj. €	2023	2022
Palvelukorvaukset	780,3	773,7
Vuokratuotot	46,1	44,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,6	0,7
Liiketoimintojen myyntivoitot	-	0,0
Johdannaissopimusten realisoituneet voitot ja käyvän arvon muutokset	1,4	16,1
Muut	145,9	164,3
Yhteensä	975,2	998,7

Palvelukorvaukset ovat pääosin kauppiaasyrittäjien maksamia ketju- ja kauppapaikkamaksuja.

Vuokratuotoista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

2.5 Liiketoiminnan kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten henkilöstö-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, liiketoimintojen myyntitappiot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot.

Henkilöstökulut

Milj. €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-629,8	-626,0
Sosiaalikulut	-58,4	-58,8
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-1,2	-4,1
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-89,2	-86,2
Osakeperusteiset maksut	-8,1	-10,6
Yhteensä	-786,6	-785,8

Tiedot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitteessä 3.7. Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhde-etuksista ja muista lähipiiritapahtumista esitetään liitteessä 5.2 ja osakepalkitsemiseen liittyvät tiedot liitteessä 5.3.

Konsernin henkilökunta keskimäärin

	2023	2022
Päivittäistavarakauppa	6 257	6 288
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 073	5 871
Autokauppa	1 531	1 519
Yhteiset toiminnot	905	955
Yhteensä	14 766	14 633

Henkilöstön luvut ovat muutettuna kokoaikaisiksi työntekijöiksi keskimäärin segmentteittäin.

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2023	2022
Markkinointikulut	-208,5	-210,2
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut	-185,1	-181,5
ICT-kulut	-111,9	-117,6
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,7	-7,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	-1,1	-0,4
Johdannaissopimusten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset	-1,7	-11,1
Muut liikekulut	-135,8	-142,0
Yhteensä	-651,8	-670,2

Vuokrakuluissa on esitetty lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisiksi luokiteltujen vuokrattujen hyödykkeiden vuokratulot sekä muuttuvat vuokrat. Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut sisältävät myös vuokraohteiden ylläpitokulut. Vuokrakuluista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2023	2022
Tilintarkastus	-1,2	-1,2
Veroneuvonta	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,2	-0,1
Yhteensä	-1,4	-1,3

Kesko Oyj:n tilintarkastajana toimii Deloitte Oy. 0,1 milj. euroa lakisääteisestä tilintarkastuspalkkiosta on maksettu Deloitte-ketjuun kuulumattomalle tilintarkastusyhteisölle.

2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2023	2022
Liikevaihto	-0,2	-0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	16,1
Materiaalit ja palvelut	-1,0	1,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1,7	-11,1
Yhteensä	-1,4	6,1

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyrittäjien tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyrittäjien verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryrittäjien jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, aineellisista hyödykkeistä (poistoero), varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista.

Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Epävarma veropositio voi vaikuttaa tilikauden veroihin, laskennallisiin veroihin tai molempiin.

Milj. €	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-113,9	-141,5
Edellisten tilikausien verot	-0,5	-0,9
Laskennallisten verojen muutos	-3,6	-8,8
Yhteensä	-118,0	-151,2

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2023	2022
Tulos ennen veroja	613,5	761,1
Verot emoyhtiön verokannan 20,0 % mukaan	-122,7	-152,2
Ulkomaisten tytäryritysten erilaisten verokantojen vaikutus	-3,5	-2,8
Verovapaiden tulojen vaikutus	0,4	0,3
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-2,0	-1,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-0,6	0,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien yhdistelyn vaikutus	4,2	4,8
Edellisten tilikausien verot	-0,5	-0,9
Edellisten tilikausien laskennallisten verojen oikaisut ja arvostusmuutokset	7,0	0,6
Muut	-0,3	0,1
Verot tuloslaskelmassa	-118,0	-151,2
Efektiivinen veroaste	19,2 %	19,9 %

Laskennallinen nettoverosaaminen (-velka) jakautuu taseessa

Milj. €	2023	2022
Laskennallisiin verosaamisiin	13,7	2,2
Laskennallisiin verovelkoihin	70,9	63,2
Yhteensä	-57,2	-61,0

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2023 aikana

Milj. €	1.1.2023	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	37,1	-0,1	-	-0,1	-	36,8
Varaukset	8,9	-1,6	-	-0,1	-0,1	7,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,0	0,4	-	-	-	0,5
Vahvistetut tappiot	0,1	9,9	-	0,3	0,1	10,5
Muut väliaikaiset erot	12,9	1,7	0,3	0,0	0,4	15,3
Yhteensä	59,0	10,3	0,3	0,2	0,4	70,2
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	62,0	8,0	-	-	0,0	70,0
Käyvän arvon kohdistus	28,1	1,5	-	-0,7	2,8	31,7
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	17,2	-0,0	-1,4	-	-	15,8
Muut väliaikaiset erot	12,8	4,5	-7,5	-0,0	0,1	9,9
Yhteensä	120,0	13,9	-8,8	-0,7	2,9	127,3
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	-61,0					-57,2

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2022 aikana

Milj. €	1.1.2022	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	39,2	-1,9	-	-0,2	-	37,1
Varaukset	10,4	-1,3	-	-0,2	-0,1	8,9
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	-0,0	-	-	-	0,0
Vahvistetut tappiot	0,5	-0,4	-	-	-	0,1
Muut väliaikaiset erot	13,5	-0,7	0,1	-0,1	0,1	12,9
Yhteensä	63,7	-4,3	0,1	-0,5	0,0	59,0
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	49,4	12,3	-	-	0,3	62,0
Käyvän arvon kohdistus	28,4	-0,9	-	-0,6	1,1	28,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	18,9	-9,4	7,6	-	-	17,2
Muut väliaikaiset erot	3,7	2,5	6,7	-0,0	-0,0	12,8
Yhteensä	100,5	4,5	14,3	-0,6	1,4	120,0
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	-36,8					-61,0

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot

Milj. €	2023 Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	2022 Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-6,9	1,4	-5,5	38,2	-7,6	30,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-19,5		-19,5	-41,9		-41,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-1,8		-1,8	-0,5		-0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-38,8	7,8	-31,0	32,8	-6,6	26,2
Yhteensä	-67,0	9,1	-57,9	28,6	-14,2	14,3

Vahvistetut tappiot

31.12.2023 konsernitilinpäätökseen on kirjattu 10,2 milj. euron laskennallinen verosaaminen ruotsalaisten konserniyhtiöiden verotappioista. Ruotsin liiketoimintojen kannattavuus on parantunut merkittävästi tappiollisten toimintojen uudelleenjärjestelyn ja yritysostojen myötä. Yleiseen taloudelliseen tilanteeseen liittyvästä epävarmuudesta johtuen taseeseen kirjatun verosaamisen määrä perustuu rajatulla aikavälillä käytettäviksi arvioitujen verotappioiden määrään. Ruotsissa verotappiot ovat hyödynnettävissä rajoittamattoman ajan. 31.12.2023 konsernilla oli edelleen 149,2 milj. euroa verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, eräännyvät seuraavasti:

Milj. €	2024	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
	-	-	-	-	-	149,2	149,2

2.8 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	495,6	609,9
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 705 620	397 383 187
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 705 620	397 383 187
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	1,25	1,53

2.9 Rahavirtalaskelman lisätiedot

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisu

Milj. €	2023	2022
Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:		
Varausten muutos	-2,4	-7,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-21,0	-24,1
Luottotappiot	5,1	4,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntivoitot	-1,6	3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntitappiot	5,5	0,4
Osakepalkkiokulut	-2,3	-9,2
Etuspohjaiset eläkkeet	0,5	5,5
Muut	5,5	7,3
Yhteensä	-10,8	-20,2

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten erien oikaisun.

Investoinnit ja rahoitustapahtumat, joihin ei liity rahaliikennettä

Milj. €	2023	2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat yhteensä	550,0	399,1
Tytäryrityshankinnat ja investoinnit osakkuusyrityksiin sekä muihin sijoituksiin yhteensä	129,0	50,1
Investoinnit yhteensä	678,9	449,2
joista kassastamaksuilla rahoitetut	643,5	386,4
Hankittuihin yrityksiin liittyvät lainat ja rahavarat	40,3	19,9
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-39,0	-21,9
Velalla rahoitetut investoinnit	34,2	24,4
Eläkekassan ylikatepalautus	-	40,3
Yhteensä	678,9	449,2

3. SIDOTTU PÄÄOMA

3.1 Yritysostot

Laadintaperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankittujen varojen ja velkojen kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Keskon liiketoiminnassa.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Yritysostot 2023

Yritysostot Ruotsissa

Zenitec Sweden AB

Keskon ruotsalainen tytäryritys Kesko AB osti 5.4.2023 aurinkovoimajärjestelmien tukkukauppaa harjoittavan Zenitec Sweden AB:n. Yrityskaupoista maksettu vastike oli 4,9 milj. euroa. Yritysosto kasvattaa teknisen kaupan tarjoomaa, asiantuntemusta ja asiakaskuntaa Ruotsin nopeasti kasvavalla uusiutuvien energiamuotojen markkinalla.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 6,0 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 4,6 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 0,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Yritysostot Norjassa

Elektroskandia Norge AS

Keskon tytäryritys Onninen osti 1.3.2023 Norjassa teknisen kaupan yrityksen Elektroskandia Norge AS:n. Yrityskaupasta maksettu vastike oli 120,8 milj. euroa. Kauppa vahvistaa Keskon asemaa Norjan teknisessä kaupassa ja tekee siitä yhä merkittävemmän toimijan vihreän siirtymän edistämiseksi.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 121,6 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 85,4 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 15,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 84,7 milj. euroa, kuvaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Geitanger Bygg AS

Keskon norjalainen tytäryritys Bygghandelen AS osti 2.10.2023 norjalaisen rautakauppayrityksen Geitanger Bygg AS:n. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 8,0 milj. euroa.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 9,6 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 3,1 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 0,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Milj. €	2023		
	Zenitec Sweden AB	Elektroskania Norge AS	Geitanger Bygg AS
Kauppahinta	4,9	120,8	8,0
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä			
Aineettomat hyödykkeet	0,6	15,6	0,6
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	0,3	15,1	1,8
Vaihto-omaisuus	2,8	38,6	3,0
Saamiset	2,3	45,8	1,9
Laskennallinen verosaaminen	-	1,3	-
Rahat ja pankkisaamiset	-0,0	5,3	2,4
Varat yhteensä	6,0	121,6	9,6
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	4,5	81,6	2,9
Laskennallinen verovelka	0,1	3,8	0,2
Velat yhteensä	4,6	85,4	3,1
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	1,4	36,2	6,5
Liikearvo	3,5	84,7	1,5
Hankinnan rahavirtavaikutus			
Maksettu vastike	-4,9	-120,8	-8,0
Hankitut rahavarat	-0,0	5,3	2,4
Hankinnan rahavirtavaikutus	-5,0	-115,5	-5,6

Yritysostot 2022

Yritysostot Ruotsissa

Keskon ruotsalainen tytäryritys Fresks Försäljning AB osti 1.3.2022 ammattirakentajia palvelevan Kungälv's Trävaruaktiebolagin, 1.9.2022 Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin ja Föllinge Såg AB:n sekä 1.10.2022 XL-BYGG Bergslagen AB:n. Yrityskaupoista maksettu vastike oli 38,3 milj. euroa. Ostot täydentävät Keskon kasvavaa ammattirakentajille suunnattua K-Bygg -ketjua.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 43,1 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 23,8 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 4,0 milj. euroa.

Yritysostot Norjassa

Keskon norjalainen tytäryritys Byggmakker CF AS osti 1.6.2022 norjalaisen Seljord Elektriske AS:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 12,5 milj. euroa.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 9,2 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 4,0 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 1,1 milj. euroa.

Milj. €	2022	
	Yritysosot Ruotsissa	Yritysosot Norjassa
Kauppahinta	38,3	12,5
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä		
Aineettomat hyödykkeet	4,0	1,1
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	14,5	2,5
Vaihto-omaisuus	10,2	2,8
Saamiset	8,5	1,4
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	5,9	1,3
Varat yhteensä	43,1	9,2
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	22,2	3,7
Laskennallinen verovelka	1,6	0,3
Velat yhteensä	23,8	4,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	19,3	5,2
Liikearvo	19,0	7,3
Hankinnan rahavirtavaikutus		
Maksettu vastike	-38,3	-12,5
Hankitut rahavarat	5,9	1,3
Hankinnan rahavirtavaikutus	-32,4	-11,2

3.2 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineellisten hyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvattujen hyödykkeiden osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Kaikki muut aineellisten hyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–33 vuotta
- Rakennusten osat 8–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–8 vuotta
- Autot ja kuljetuskalusto 5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon.

Aineellisten hyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Konserni ei ole aktivoinut korkomenoja osaksi hyödykkeiden hankintamenuja, koska konsernilla ei ole ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

2023 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2023
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	352,5	1 647,8	665,8	33,4	113,8	2 813,3
Kurssierot	-0,7	0,0	-1,3	0,3	0,2	-1,5
Lisäykset	38,8	173,7	100,1	2,0	196,6	511,2
Liiketoimintojen hankinnat	-	1,5	1,9	-	0,3	3,7
Vähennykset	-1,0	-1,5	-74,9	-0,9	-2,0	-80,3
Siirrot erien välillä	1,6	44,8	9,0	2,6	-76,6	-18,7
Hankintameno 31.12.	391,2	1 866,2	700,6	37,4	232,3	3 227,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7,3	-658,5	-380,5	-21,6		-1 067,8
Kurssierot	0,1	0,2	0,9	-0,1		1,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,3	3,1	43,1	0,9		41,2
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot	-	1,5	-0,6	-1,0		0,0
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-0,3	-80,8	-63,3	-2,1		-146,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7,2	-740,7	-400,3	-23,9		-1 172,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	345,3	989,3	285,3	11,8	113,8	1 745,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	384,1	1 125,5	300,3	13,5	232,3	2 055,6

2022 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2022
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	317,6	1 474,0	642,5	37,6	51,8	2 523,5
Kurssierot	-1,7	-4,3	-5,1	-0,6	-0,1	-11,7
Lisäykset	35,5	148,5	79,6	1,7	104,8	370,0
Liiketoimintojen hankinnat	-	0,6	1,0	-	0,0	1,6
Vähennykset	-0,1	-3,0	-63,1	-0,8	-1,7	-68,8
Siirrot erien välillä	1,2	31,9	11,0	-4,5	-41,1	-1,4
Hankintameno 31.12.	352,5	1 647,8	665,8	33,4	113,8	2 813,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7,3	-588,9	-367,5	-22,3		-985,9
Kurssierot	0,1	2,1	3,5	0,4		6,2
Vähennysten kertyneet poistot	-	2,2	46,0	1,0		49,2
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot	-	0,2	-1,0	1,0		0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-0,0	-74,2	-61,5	-1,7		-137,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7,3	-658,5	-380,5	-21,6		-1 067,8
Kirjanpitoarvo 1.1.	310,3	885,1	275,0	15,3	51,8	1 537,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	345,3	989,3	285,3	11,8	113,8	1 745,5

3.3 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvoja ei poisteta vaan ne testataan arvonalentumisen varalta, kun on viitteitä arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen testaamista varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tuloutetaan välittömästi. Liikearvosta kirjattua arvonalentumista ei peruuteta.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika ei ole rajoittamaton, hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomiin hyödykkeisiin, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, sisältyy yritys Hankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusaikana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, asiakassuhteet ja lisenssit, jotka on yritysostojen yhteydessä arvostettu hankinta-ajankohdan käypään arvoon sekä vuokraoikeudet, jotka poistetaan niiden todennäköisen vuokratkauden aikana.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Tietojärjestelmät ja lisenssit 3–5 vuotta

Asiakas- ja toimittajasuhteet 5–10 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä, sillä konsernilla ei ole aktivointikelpoisia kehittämismenoja. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

Tietojärjestelmät

Uusien tietojärjestelmien kehitysprojekteihin liittyvät välittömät menot aktivoidaan osaksi järjestelmän hankintamenua. Tietojärjestelmät sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintamenu poistetaan ohjelmistojen taloudellisena vaikutusaikana. Järjestelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on saattanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Lisäksi arvonalentumistesti tehdään aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuville menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin, kuten myös liikearvon osalta, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksiköille, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitua rahavirtaa perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson.

2023 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2023
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	635,1	96,1	249,4	9,1	989,7
Kurssierot	-15,0	-2,0	-3,1	-	-20,1
Lisäykset	-	0,0	19,7	2,2	21,9
Liiketoimintojen hankinnat	90,0	2,0	14,3	-	106,4
Vähennykset	-	-	-10,0	0,0	-10,0
Siirrot erien välillä	-	-0,1	28,0	-7,2	20,7
Hankintameno 31.12.	710,1	96,0	298,2	4,2	1 108,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46,2	-9,3	-155,1	-	-210,6
Kurssierot	-0,2	0,5	2,2	-	2,5
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	14,5	-	14,5
Siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	-2,1	-	-2,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-	-1,3	-36,6	-	-37,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,4	-10,0	-177,0	-	-233,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	588,9	86,8	94,2	9,1	779,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	663,7	86,0	121,2	4,2	875,1

2022 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2022
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	634,9	97,0	258,8	12,6	1 003,2
Kurssierot	-25,9	-1,7	-3,6	-	-31,2
Lisäykset	0,0	0,1	21,1	7,3	28,6
Liiketoimintojen hankinnat	26,1	0,7	3,2	-	30,0
Vähennykset	0,0	-	-42,4	-0,1	-42,5
Siirrot erien välillä	-	-	12,2	-10,7	1,5
Hankintameno 31.12.	635,1	96,1	249,4	9,1	989,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46,1	-8,8	-169,4	-	-224,3
Kurssierot	-0,1	0,5	2,6	-	2,9
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	42,5	-	42,5
Siirtojen kertyneet poistot	-	-	-0,2	-	-0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-	-1,0	-30,6	-	-31,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,2	-9,3	-155,1	-	-210,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	588,8	88,2	89,3	12,6	779,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	588,9	86,8	94,2	9,1	779,1

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät ohjelmistoja ja lisenssejä 55,0 milj. euron (52,9 milj. euron) arvosta.

Arvonalentumistestaus

Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty enintään raportoitavien segmenttien tasolle. Seuraavassa taulukossa on eritelty, miten konsernin liikearvo ja ne tavaramerkit, joiden vaikutusaika on rajoittamaton, kohdistuvat konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Milj. €	Tavaramerkit 2023	Liikearvo 2023	Tavaramerkit 2022	Liikearvo 2022
Päivittäistavara kauppa				
Päivittäistavara kauppa, ketjuliiketoiminta	-	76,1	-	76,1
Päivittäistavara kauppa, Kespro	5,3	2,0	5,3	2,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
Tekninen kauppa	58,3	152,2	58,3	66,0
Byggmakker, Norja	20,8	199,3	22,3	211,5
K-Bygg, Ruotsi	-	191,0	-	190,3
Autokauppa	-	43,1	-	43,1
Yhteensä	84,4	663,7	85,9	588,9

Liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumistestaukset on suoritettu vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä liikearvoille ja niille tavaramerkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi. Tavaramerkit, joiden vaikutusaika on rajoittamaton, liittyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakson pituus on kolme vuotta. Suunnitelmat perustuvat ulkoiisiin lähteisiin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuudella kyseisestä markkinasta. Rahavirtaennusteiden määrittämisessä keskeisenä oletuksena käytetään kannattavuuskehitystä, joka perustuu johdon hyväksymiin suunnitelmiin ja johon vaikuttavat etenkin liiketoiminnan kasvuennusteet, muutokset tuote- ja palveluvalikoimassa ja hinnoittelussa, kauppapaikkaverkoston muutokset sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Ennustejakson liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu oli 2,3–6,6 % ja käyttökateprosentin vaihteluväli oli 6,7–13,0 %. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 0,5–2,0 %:n kasvuennusteen mukaan maakohtaiset erot huomioiden.

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat ennustejakson jälkeinen kasvuprosentti, diskonttokorko ja käyttökateprosentti. Seuraavassa taulukossa on esitetty kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttokorko ennen veroja ja loppuarvon kasvuprosentti.

Milj. €	Diskontto- korko ennen veroja 2023	Loppuarvon kasvu- prosentti 2023	Diskontto- korko ennen veroja 2022	Loppuarvon kasvu- prosentti 2022
Päivittäistavara kauppa				
Päivittäistavara kauppa, ketjuliiketoiminta	6,8 %	0,5 %	6,8 %	0,5 %
Päivittäistavara kauppa, Kespro	6,5 %	1,5 %	6,5 %	1,5 %
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
Tekninen kauppa	7,6 %	2,0 %	7,8 %	2,0 %
Byggmakker, Norja	7,2 %	2,0 %	7,2 %	2,0 %
K-Bygg, Ruotsi	7,1 %	2,0 %	7,1 %	2,0 %
Autokauppa	7,2 %	1,5 %	7,2 %	1,5 %

Diskonttokorkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Vuoden 2023 arvonalentumistestauksessa kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvon. Tilikausien 2023 ja 2022 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei kohdistunut arvonalentumisia.

Herkkyyksianalyysi

Vuoden 2023 arvonalentumistestauksessa johdon arvioiden mukaan yhdenkään keskeisen oletuksen jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjaukseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Herkin oletuksissa tapahtuville muutoksille on K-Byggin arvonalentumistesti. Testin osalta jokseenkin mahdollinen muutos testin keskeisissä oletuksissa ei johtaisi rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun liikearvon arvonalentumiskirjaukseen.

K-Byggin toteutunut liikevaihto vuonna 2023 oli 280,0 milj. euroa. Ennusteperiodin aikana K-Byggin liikevaihdon kehitys-%:n vaihteluväli on 3,3–31,4 %, johon vaikuttaa uusien kauppojen avaaminen. Ennustejakson loppuun mennessä käyttökateprosentin oletetaan kasvavan 2,2 %-yksikköä vuonna 2023 toteutuneesta käyttökateprosentista. K-Byggin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti testattavien varojen kirjanpitoarvon 67,8 milj. eurolla. Arvonalentumistilanteen aiheuttaisi yli 0,9 %-yksikön aleneminen ennustejakson jälkeisessä käyttökateprosentissa, ennustejakson jälkeisen kasvuprosentin jääminen alle 1,0 %:iin tai jos diskonttokorko ennen veroja olisi suurempi kuin 8,1 %.

3.4 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleottajana

Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita kaikissa toimintamaissa. Konserni määrittelee sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän ja leasingvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien vuokrasopimukset, joissa kohdeomaisuuserä on vähäarvoinen tai vuokra-aika on enintään 12 kuukautta ja joihin konserni soveltaa IFRS 16 standardin sallimaa helpotusta. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten sekä vähäarvoisten omaisuuserien vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajalle. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokra-ajan alkamisajankohtana kirjattava leasingvelka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvon laskemisessa korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Kaikkien sopimusten osalta sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä, joten näiden sopimusten osalta käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat viitekorko,

lisäluoton luottoriskimarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Sopimuksen alkamisajankohtana leasingvelan arvoon sisällytetään kiinteät vuokrat, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat, mahdolliset jäännösarvotakuut sekä osto-option toteutushinta, kun option käyttämiseen on sitouduttu. Myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista sisällytetään leasingvelan arvoon, jos vuokrasopimuksen päättämisoptio on huomioitu vuokra-ajassa.

Myöhemmillä kausilla leasingvelka määritetään uudelleen, jos vuokra-ajassa tapahtuu muutos jatkamis- tai päättämisoption käytön seurauksena, osto-optiota koskevissa arvioissa tapahtuu muutos tai tulevaisuuden vuokranmaksuissa on muutoksia indeksin tai hintatason muutoksen seurauksena. Leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuva muutos kirjataan oikaisuna käyttöoikeusomaisuuserään määrään. Jos leasingvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvon, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoon, joka vastaa leasingvelan alkuperäisen arvostuksen määrää. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon sisällytetään ennen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisesti saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot, sekä arvio ennallistamismenoista. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, oikaistuna leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan sen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Jos vuokrattu hyödyke poistuu käytöstä tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralla, vuokrasopimuksesta muodostuu tappiollinen ja vastaavasta käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan arvonalentuminen.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa konserni arvioi täyttääkö omaisuuserän luovutus IFRS 15 -standardin mukaiset myynnin kriteerit. Jos luovutus käsitellään myyntinä, taseeseen kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisen omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa myyjälle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa ostajalle siirrettyjä oikeuksia. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava

vastike tai vuokrasopimuksen vuokrat eivät vastaa käypiä arvoja, erotus huomioidaan omaisuuserän myyntituottojen oikaisuna. Markkinaehtoja huonommat ehdot käsitellään ennakkoon maksettuna vuokrina ja markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, luovutetun omaisuuserän raportointia taseessa jatketaan ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Vuokrasopimusten taseeseen kirjaamisessa joudutaan tekemään arvioita sopimusten pituudesta ja jatko-optioiden käyttämisestä sekä käytettävästä diskonttauskorosta. Uuden vuokrasopimuksen sopimuskauden pituutta arvioitaessa sopimuksen jatko-optioita ei oteta huomioon ennen kuin jatko-option käyttöön on sitouduttu. Tehdyt arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvista vuokrasopimusten ehdoista.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista ja paikallisen markkinakäytännön mukaisia. Osaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista sisältyy jatko-optioita. Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten myös koneita ja kalustoa, kuten ajoneuvoja, logistiikan koneita ja laitteita sekä kauppojen ja logistiikan jätteiden kierrätykseen liittyviä laitteita. Konserni on luokitellut vähäarvoisiksi omaisuuseriksi toimistokoneet ja laitteet, ja näiden hyödykkeiden vuokrat käsitellään tuloslaskelmassa vuosikuluna.

2023 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 718,9	18,6	1 737,6
Lisäykset	431,0	6,2	437,3
Liiketoimintojen hankinnat	14,8	0,9	15,7
Poistot	-339,3	-8,0	-347,3
Arvonalentumiset	-5,9	-	-5,9
Vähennykset	-10,2	-0,4	-10,6
Muuntoerot	-9,5	-0,3	-9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 799,9	17,0	1 816,9

2022 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 717,2	17,9	1 735,0
Lisäykset	346,6	8,0	354,6
Liiketoimintojen hankinnat	14,7	0,9	15,6
Poistot	-313,8	-7,5	-321,3
Arvonalentumiset	-2,4	-	-2,4
Vähennykset	-30,0	-0,0	-30,1
Muuntoerot	-13,3	-0,6	-13,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 718,9	18,6	1 737,6

Vuokravastuut sopimuksista, jotka eivät ole alkaneet 31.12.2023 ja joihin yhtiö on sitoutunut, olivat 233,2 milj. euroa (102,4 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Milj. €	2023	2022
Liikevoitto		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-353,2	-322,1
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-3,2	-3,0
Vuokrakulut vähäarvoisista omaisuuseristä	-3,6	-3,4
Muuttuvat vuokrakulut	-1,0	-1,0
Rahoituskulut		
Korkokulut	-73,4	-68,4
Yhteensä	-434,3	-397,9

Leasingvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti on eritelty liitteessä 4.3.

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	2023	2022
Leasingvelkojen korkokulut	-73,4	-68,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-354,3	-332,7
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,7	-7,4
Yhteensä	-435,4	-408,5

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleantajana

Vuokralleantajan raportoinnissa vuokrasopimukset jaetaan operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingsopimuksiin. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, onko vuokrasopimus operatiivinen vuokrasopimus vai rahoitusleasingsopimus. Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan ne vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralaiselle. Rahoitusleasingsopimuksessa vuokralleantaja kirjaa sopimuksen alkaessa taseeseen rahoitusleasingsaamisen, joka vastaa sen nettosijoitusta vuokrasopimukseen. Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaakseen kauppapaikkaan kokonaisansaintansa tukevan palvelukokonaisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti kauppakiinteistöjen yhteydessä toimivat ns. etutilamyymälät. Keskolla on etutilamyymälöitä sekä omistamisensa kohteissa että vuokratuissa kohteissa, joissa jälkimmäisistä Keskolla on edelleenvuokraussopimus. Etutilamyymälöiden vuokrasopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia. K-kauppioiden ketjutoiminnan harjoittamisessa liiketilana käyttämät Keskon omistamat tai vuokraamat tilat on luovutettu kauppiaille ketjusopimuksen nojalla, eikä niitä ole käsitelty vuokrasopimuksina. Ketjusopimukseen perustuvien tuottojen tilinpäätöskäsittelystä on kerrottu liitteessä 2.1. K Auto Leasing harjoittaa autojen vuokraustoimintaa. Sopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia.

Vuokratuotot

Milj. €	2023	2022
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	68,5	63,6

3.5 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan

mukaan. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista pienentymistä alle hankintameno ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

Milj. €	2023	2022
Tavarat	1 078,4	1 113,0
Ennakkomaksut	5,5	2,3
Yhteensä	1 083,9	1 115,4
Vaihto-omaisuuden arvonalennus nettorealisointiarvoon	72,3	56,7

3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen saamisen määräisenä. IFRS 9 -standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyritykset on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konserniyritykset noudattavat yhtenäistä menettelyä erääntyneiden saamisten arvostamisessa. Mahdolliset muutokset asiakkaiden maksukyvyssä voivat aiheuttaa muutoksia myyntisaamisten arvostukseen tulevina kausina.

Milj. €	2023	2022
Korolliset saamiset		
Korolliset laina- ja muut saamiset	4,3	4,4
Korolliset saamiset yhteensä	4,3	4,4
Myyntisaamiset	970,5	969,3
Tuloverosaamiset	6,6	21,9
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	44,6	80,2
Siirtosaamiset	258,0	281,0
Muut korottomat saamiset yhteensä	302,6	361,2
Yhteensä	1 284,0	1 356,9

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa ostojen jaksotuksista. Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten sekä lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat liiketoiminnot. Luottoriskin hallintaan liiketoiminnoissa on määritetty luottomyynnin ehdot ja vakuusvaateet sekä luottolimiittejä koskevat päätöksentekovaltuudet. Luotonvalvonnassa tunnistetaan riskiasiakkaat ja luottopäätösten perusteena käytetään ajantasaista tietoa asiakkaiden maksukyvyistä ja siinä tapahtuneista muutoksista. Myyntisaamisten arvostuksessa on otettu huomioon taloudellinen epävarmuus arvioitaessa odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Konsernin myyntisaamiset ovat suurelta joukolta yksittäisiä asiakkaita, eikä taseen saamisiin sisälly merkittäviä riskikeskittymiä. Liiketoimintojen kausiluonteisuus vaikuttaa myyntisaamisten määrään konsernitaseessa. Luottotappioiden määrä on pysynyt kohtuullisena taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta.

Milj. €	2023	2022
Erääntymättömät myyntisaamiset	875,8	886,7
1–7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	58,0	38,1
8–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,7	23,6
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,7	4,1
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,1	16,8
Yhteensä	970,5	969,3

Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu yhteistyössä kauppiaiden kanssa ja myyntisaamisista 382,7 milj. euroa (395,6 milj. euroa) oli ketjukauppiassaamisia. Ketjukauppiassaamisten vakuutena on Keskon osakkuusyrityksen Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuksien yhteisarvo oli tilikauden päättyessä 199,5 milj. euroa (238,6 milj. euroa). Lisäksi saamisten vakuutena on muita vakuuksia, kuten yrityskiinnityksiä, ja muuta pantattua omaisuutta.

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 24,4 milj. euroa (19,4 milj. euroa). Tilikauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonalentumisia yhteensä 5,1 milj. euroa (4,0 milj. euroa).

Sellaisia myyntisaamisia, joiden maksuehdoista on neuvoteltu uudelleen, oli yhteensä 1,4 milj. euroa (2,3 milj. euroa).

3.7 Eläkesaamiset

Laadintaperiaatteet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuksien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusaikana vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Näiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman laajaan tulokseen.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Työsuhde-etuuksiin liittyvien erien laskennassa käytetään useita arviointia vaativia tekijöitä. IAS 19 mukainen etuus pohjainen eläkelaskenta perustuu mm. seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin:

- tilikauden eläkekulun, eläkevelvoitteen ja nettora hoitusmenon laskemisessa käytettävä diskonttokorko
- tuleva palkkatasokehitys
- henkilöstön palvelusajan pituus.

Muutokset näissä olettamissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuun ja tulevien eläkekulujen määriin. Lisäksi merkittävä osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu kiinteistöihin ja osakkeisiin, joiden arvomuutokset vaikuttavat taseen eläkesaamisen määrään.

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri toimintamaissa. Suomessa henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty työeläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Työeläkevakuutusyhtiössä hoidettu lakisääteinen eläketurva on maksuperusteinen eläkejärjestely. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat pääosin Keskon Eläkekassan myöntämästä lisäeläketurvasta.

Ulkomaisissa tytäryrityksissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan ja ne ovat pääosin maksuperusteisia eläkejärjestelyitä.

Keskon Eläkekassa

Keskon Eläkekassa on osakkaidensa oma eläkelaitos, joka tarjoaa lisäeläketurvan niille toimintapiiriin kuuluville työntekijöille, jotka ovat jäseninä Eläkekassassa. Lisäeläke-etuuden piiriin ei ole otettu uusia työntekijöitä 9.5.1998 jälkeen. Kassan sääntöjen mukaisten ehtojen täyttyessä jäsenille myönnetään vanhuuseläke 60–65 vuoden ikäisenä. Kassan myöntämän eläkkeen määrä on kassan sääntöjen perusteella lasketun henkilön eläkepalkkaan perustuvan eläkkeen ja lakisääteisen eläketurvan erotus. Yksittäisen kassan jäsenen eläkkeen määrään vaikuttavat yksilöllisesti lasketun eläkepalkan lisäksi henkilön jäsenyyss aika Eläkekassassa. Eläkekassaan toimintapiiriin kuului 2 072 jäsentä, joista aktiiveja oli 259 ja eläkkeensaajia 1 813. Kesko-konsernin osuus Eläkekassan veloitteesta on 96,4 % (96,4 %). Liitetiedoissa on esitetty Kesko-konsernin osuus Eläkekassasta lukuun ottamatta varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ja velvoitteen maturiteettijakaumaa.

Eläkekassan toimintaa säätelee kassan sääntöjen lisäksi vakuutuslaki, lain nojalla annetut asetukset sekä viranomaisohjeet, ja kassan toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Säädökset sisältävät määräyksiä mm. eläkevelvoitteen laskentaan ja velvoitteen kattamiseen liittyen. Eläkevelvoitteen tulee olla täysimääräisesti katettu järjestelyyn kuuluvilla varoilla ja tilapäistä katevajausta sallitaan vain poikkeuksellisesti. Lisäksi säädökset sisältävät yksityiskohtaisia määräyksiä eläkevelvoitteen katteena olevan omaisuuden katekelpoisuudesta ja sijoitusriskien hajauttamisesta.

Tilikaudella tai edellisellä tilikaudella Keskon Eläkekassa ei perinyt kannatusmaksua osakkailtaan. Keskon Eläkekassa maksoi tilikauden 2022 aikana konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 42,9 milj. euron ylikatepalautuksen. Summasta 40,3 milj. euroa suoritettiin luovuttamalla Tampereen Turtolan K-Citymarket -kiinteistö Kesko Oyj:lle.

Taseen etuspohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti

Milj. €	2023	2022
Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	-241,0	-225,2
Järjestelyn varojen käypä arvo	320,3	312,1
Nettomääräinen saaminen taseessa	79,6	86,9
Taseen nettomääräisen saamisen muutos		
Tilikauden alussa	86,9	94,7
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	-1,2	-4,1
Uudelleenarvostus	-6,8	38,3
Ylikatepalautus	0,0	-42,9
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut	0,3	1,0
Tilikauden lopussa	79,6	86,9

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2023	-225,2	312,1	86,9
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-2,3		-2,3
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-1,5		-1,5
Korkomeno/-tuotto	-7,7	10,9	3,2
Järjestelyn kulut		-0,5	-0,5
	-11,6	10,4	-1,2
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		11,4	11,4
Rahoitusolettamamuutokset	-15,1		-15,1
Kokemusperäiset muutokset	-3,2		-3,2
	-18,3	11,4	-6,8
Suoritukset järjestelyyn		0,3	0,3
Maksetut etuudet	14,0	-14,0	-
31.12.2023	-241,0	320,3	79,6

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	-282,2	376,9	94,7
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-4,0		-4,0
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-0,3		-0,3
Korkomeno/-tuotto	-2,5	3,1	0,6
Järjestelyn kulut		-0,5	-0,5
	-6,8	2,6	-4,1
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		-12,1	-12,1
Rahoitusolettamamuutokset	58,5		58,5
Kokemusperäiset muutokset	-8,0		-8,0
	50,5	-12,1	38,3
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut		1,0	1,0
Ylikatepalautus		-42,9	-42,9
Maksetut etuudet	13,3	-13,3	0,0
31.12.2022	-225,2	312,1	86,9

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2023

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		28,5	28,5
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	57,4	3,2	60,6
Sijoitusrahastot	72,9	15,9	88,8
Kiinteistöt		85,5	85,5
Yhdysvallat			
Sijoitusrahastot	51,2		51,2
Muut maat			
Sijoitusrahastot	16,9		16,9
Yhteensä	198,5	133,1	331,6

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2022

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		29,2	29,2
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	49,8	20,4	70,2
Sijoitusrahastot	56,1	15,1	71,2
Kiinteistöt		86,9	86,9
Yhdysvallat			
Sijoitusrahastot	47,2		47,2
Muut maat			
Sijoitusrahastot	18,5		18,5
Yhteensä	171,6	151,6	323,2

Milj. €	2023	2022
Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	-	-
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia kiinteistöjä	85,5	86,9

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

	2023	2022
Diskonttokorko	3,02 %	3,56 %
Palkankorotusoletus	2,96 %	2,97 %
Inflaatio	2,48 %	2,49 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	2,67 %	2,68 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika, vuotta	5	5

Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika ja diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettijakauma

	2023	2022
Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika, vuotta	12	12
Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi, milj. €		
Alle 1 vuosi	15,4	15,4
1–10 vuotta	121,4	120,5
10–20 vuotta	109,2	110,2
20–30 vuotta	75,6	76,9
Yli 30 vuotta	55,5	59,4
Yhteensä	377,0	382,3

Eläkejärjestelyyn liittyvät riskit

Varoihin liittyvät riskit

Eläkekassan sijoitusomaisuus sisältää kiinteistöjä, osakeindeksirahastoja, pääomarahastoja, noteeraamattomia osakkeita sekä pitkä- ja lyhytaikaisia korkosijoituksia. Eläkekassan sijoituspolitiikassa määritellään omaisuuslajikohtaiset sijoitusrajoitteet sekä sallitut sijoituskohteet. Eläkekassan hallituksen vuosittain vahvistama sijoitussuunnitelma sisältää sijoitusallokaatio- ja tuottotavoitteet aina vuodeksi eteenpäin. Sijoitustoiminnan tavoitteena on huolehtia sijoitusten tuotosta ja rahaksi muutettavuudesta turvaavasti sekä sijoitusten asianmukaisesta monipuolisuudesta ja hajauttamisesta. Vuositasolla tavoitteena on ylittää Eläkekassan vastuumenot ja hoitokulut, jolloin osakkailta ei tarvitse periä kannatusmaksua. Pitkän aikavälin sijoitustoiminnan tuottotavoite on 5,0 %. Sijoitustoiminnan riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti markkinatilanteen kehitystä ja analysoimalla sijoituskohteiden tuotto- ja riskipotentiaalin riittävyttä. Tuotot verrattuna valittuihin vertailuindekseihin ja sijoitusten jakauma raportoidaan kuukausittain. Sijoitustoiminnan toteutunut tuotto oli 7,90 % vuonna 2023.

Mikäli sijoitusomaisuuden tuotto alittaa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyn diskonttokoron, voi eläkejärjestelyyn syntyä alijäämä. Omaisuuden hajauttamisella pyritään pienentämään tätä riskiä vaihtelevissa taloudellisissa olosuhteissa. Mikäli eläkejärjestelyyn syntyy alijäämää siten, ettei eläkevelvoite ole kansallisten

säännösten mukaan täysimääräisesti katettu, on Eläkekassan osakkailla velvollisuus maksaa kassaan kannatusmaksua vastuun kattamiseksi. IAS 19 -standardin mukaan laskettuna Eläkekassan eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen arvo ylitti velvoitteen määrän 82,1 milj. eurolla 31.12.2023. Eläkekassaa koskevat paikalliset säännöt voivat johtaa kannatusmaksuvelvollisuuden syntymiseen myös tilanteissa, joissa IAS 19 velvoite on täysin katettu. Tällöin perityn kannatusmaksun määrä kasvattaa IAS 19 eläkesaamisen määrää.

Velvoitteeseen liittyvät riskit

Etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään voivat vaikuttaa yleisen korkotason lisäksi lakisääteisen eläketurvan muutokset, tulevat palkankorotukset, eläkkeiden indeksikorotukset sekä muutokset odotettavissa olevassa eliniässä. Eläkekassan sääntöjen mukainen kassan jäsenelle annettu eläkelupaus on sidottu eläkepalkan määrään ja se on elinikäinen etuus. Eläkkeensaajan kokonaiseläkkeen määrä koostuu lakisääteisestä eläkkeestä ja kassan tarjoamasta lisäeläkkeestä. Palkankorotukset kasvattavat tulevan eläkkeen määrää. Jos muutokset lakisääteisessä eläketurvassa, kuten eläkeiän nosto tai eläketurvan heikennys kompensoitaisiin eläkkeen saajalle lisäeläkkeessä, kasvattaisivat muutokset etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrää. Tulevien eläkkeiden määrää tarkistetaan eläkejärjestelyn ehtojen mukaan vuosittain indeksikorotuksella. Odotettavissa olevan eliniän pidentyminen kasvattaa eläkevelvoitteen määrää.

Yleisen korkotason ja korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton muutokset vaikuttavat etuuspohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrään. Korkotason laskiessa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrä kasvaa. Koska eläkekassan sijoitusomaisuus sijoitetaan ja tuottotavoitteet asetetaan pitkällä aikavälillä, ei sijoitusten vuosituoton muutos välttämättä korreloi lyhyellä aikavälillä etuuspohjaisen eläkevelvoitteen diskonttokoron muutoksen kanssa.

Herkkyyksianalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty etuuspohjaisen eläkevelvoitteen herkkyyks keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Vakuutusmatemaattinen oletus	Oletuksen muutos	Vaikutus etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään, lisäys	Vaikutus etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään, vähennys
2023			
Diskonttokorko	0,50 %	-5,87 %	6,52 %
Palkankorotusoletus	0,50 %	0,74 %	-0,56 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	5,60 %	-5,10 %
2022			
Diskonttokorko	0,50 %	-5,70 %	6,33 %
Palkankorotusoletus	0,50 %	0,72 %	-0,70 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	5,30 %	-4,90 %

Herkkyyksianalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyksianalyysi on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyryksissä

Osakkuus- ja yhteisyrytykset

Osakkuus- ja yhteisyrytykset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävinä sijoituksina. Osakkuus- ja yhteisyrytysosakkeille ei ole markkinanoteerauksia. Osakkuus- ja yhteisyrytykset on lueteltu liitteessä 5.1. Läpiirittiedot on esitetty liitteessä 5.2.

Merkittävät yhteisyrytykset

Konsernilla on merkittävä yhteisyrytyys UAB Kesko Senukai Lithuania. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Konsernin emoyhtiö, UAB Kesko Senukai Lithuania, on Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

UAB KS Holding on kiinteistökehitystä ja kiinteistöjen vuokrausta harjoittava Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toiminta liittyy läheisesti Kesko Senukai -konsernin toimintaan. Kesko-konsernin omistusosuus KS Holding -konsernissa on 50,0 %.

Yhteenveto merkittävien yhteisyritysten taloudellisista tiedoista, Milj. €

	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset varat	413,9	427,4
Pitkäaikaiset varat	426,8	422,1
Lyhytaikaiset velat	301,0	285,8
Pitkäaikaiset velat	292,9	296,2
Edellä mainitut taseen erät sisältävät seuraavat erät:		
Rahavarat	69,7	72,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	47,1	39,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	292,8	296,1

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	1 174,9	1 224,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	37,9	47,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos	34,3	48,2
Konsernin omistusosuus tilikauden tuloksesta		
	19,0	23,5
Konsernitilinpäätöksen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden tuloksesta		
	19,0	23,5
Konsernitilinpäätöksen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden laajasta tuloksesta		
	17,1	24,1
Edellä mainitut tuloslaskelmaerät sisältävät seuraavat erät:		
Poistot ja arvonalentumiset	-53,9	-49,3
Korkotuotot	1,1	0,6
Korkokulut	-11,9	-12,3
Tuloverot	-4,7	-7,9
Yhteisyrityksiltä saadut osingot ja pääomanpalautukset	-21,7	-33,0

Yhteisyritysten tasearvon täsmäytys, Milj. €

	2023	2022
Yhteisyritysten nettovarot	246,7	267,6
Vähemmistön osuus nettovaroista	22,0	34,0
Konsernin omistusosuus nettovaroista	112,6	117,2
Liikearvo	19,2	19,2
Käyvän arvon kohdistukset	15,0	15,0
Yhteisyritysten tasearvo	146,8	151,3

Merkittävät osakkuusyrietykset

Mercada Oy on Suomessa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toimiala on kiinteistösijoittaminen. Mercada omistaa, hallinnoi ja kehittää pääasiassa Kesko-konsernin käytössä olevia kauppapaikkoja Suomessa. Kesko Oyj:n omistusosuus Mercadassa on 33,3 %. Mercadan omistaa kolme osakasta tasaosuuksin.

Yhteenveto merkittävän osakkuusyrietyksen taloudellisista tiedoista, Milj. €

	2023	2022
Lyhytaikaiset varat	22,1	27,7
Pitkäaikaiset varat	506,7	516,3
Lyhytaikaiset velat	11,1	11,4
Pitkäaikaiset velat	477,6	488,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	40,1	44,1
Liikevaihto		
	51,8	48,7
Tilikauden tulos		
	-4,1	10,5
Tilikauden laaja tulos		
	-4,2	9,6

Osakkuusyrietyksen tasearvon täsmäytys, Milj. €

	2023	2022
Osakkuusyrietyksen nettovarot	40,1	44,1
Konsernin omistusosuus nettovaroista	13,4	14,7
Osakkuusyrietyksen tasearvo	13,4	14,7

Muut osakkuusyrietykset

Yhteenveto muiden osakkuusyrietysten taloudellisista tiedoista, Milj. €	2023	2022
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	2,8	-3,5
Konsernin osuus tilikauden laajasta tuloksesta	2,8	-3,5
Osakkuusyrietysten tasearvo konsernitaseessa	72,7	65,9

Taulukkoon sisältyvät osakkuusyrietykset ovat Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy, jotka myyvät palvelujaan Keskolle ja K-kauppioiden vähittäiskaupparyityksille.

3.9 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu. Konsernin varaukset liittyvät merkittävimmiltä osin konsernin myymien tuotteiden osalta annettuihin takuusitoumuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Varausten kirjausedellytysten olemassa olosta päätettäessä ja varausten määriä määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta.

Milj. €	Takuuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	7,9	14,3	22,2
Valuuttakurssivaikutukset	-0,0	0,1	0,1
Varausten lisäykset	4,3	6,8	11,0
Varausten peruutukset	-3,4	-1,5	-4,9
Varausta vastaan toteutuneet kulut	-2,1	-7,3	-9,4
Varaukset 31.12.2023	6,6	12,3	18,9
Varausten jakautuminen			
Pitkäaikainen	2,7	4,3	6,9
Lyhytaikainen	3,9	8,1	12,0

Suurimmat erät muissa varauksissa ovat konserniyrietysten myymien ajoneuvojen ja koneiden huolenpitosopimukseen liittyvät kulut, tyhjien kauppapaikkojen kiinteistökulut ja uudelleenjärjestelykulut. Huolenpitosopimusten kestoaika on keskimäärin 3-4 vuotta.

4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

4.1 Pääoman hallinta

Kesko-konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet käsittävät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät tavoitteet. Konsernin pääomarakennetta (oman ja vieraan pääoman suhdetta) johdetaan konsernitasolla. Konsernin vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle asetettujen tavoitteiden tarkoituksena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa, mahdollistaa konsernin strategian toteuttaminen ja omistaja-arvon kasvattaminen. Tavoitteet on asetettu tunnusluvulle korolliset nettovelat/käyttökate. Osa konsernin korollisia velkoja koskevista sopimuksista sisältää kovenanteja, joiden ehdot on huomioitu edellä mainitussa tavoitetasossa. Konsernilla ei ole käytössä ulkoisen luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta.

Kesko-konsernin tunnuslukujen tavoitetasot hyväksytään Kesko Oyj:n hallituksessa. Hallitus vahvisti 27.5.2021 konsernin päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin tavoitteet. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5.

Milj. €	2023	2022
Konsernitaseen korolliset velat ja leasingvelat	2 787,0	2 418,3
- Leasingvelat	1 997,9	1 920,1
- Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	15,4	68,6
- Rahavarat	211,9	245,5
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	561,9	184,1
Liikevoitto	695,4	816,5
+ poistot ja arvonalentumiset	184,0	169,0
+ käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	353,2	322,1
- käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	430,7	399,1
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	801,8	908,5
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,7	0,2

Nettovelan täsmäytys

Konserni määrittelee nettovelan siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään konsernin likvidit varat, jotka koostuvat rahavaroista sekä muista lyhytaikaisista rahoitusvaroista.

Konsernin likvidit varat 31.12.2023 olivat 227,3 milj. euroa (314,1 milj. euroa). Korolliset velat 31.12.2023 olivat 2 787,0 milj. euroa (2 418,3 milj. euroa), josta leasingvelkoja oli 1 997,9 milj. euroa (1 920,1 milj. euroa). Korolliset nettovelat olivat 2 559,8 milj. euroa (2 104,2 milj. euroa) ja ilman leasingvelkoja 561,9 milj. euroa (184,1 milj. euroa).

Milj. €	2023	2022
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	3,3	17,0
Rahavarat	208,6	228,5
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	15,4	68,6
Lainat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat (mukaan lukien luotolliset tilit)	-98,5	-252,6
Leasingvelat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat	-350,6	-328,1
Lainat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-690,7	-245,5
Leasingvelat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-1 647,2	-1 592,0
Korolliset nettovelat yhteensä	-2 559,8	-2 104,2

Milj. €	Kirjanpitoarvo 1.1.2023	Rahavirrat	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	Leasingvelkojen nettomuutos	Valuuttakurssi- oikaisut	Kirjanpitoarvo 31.12.2023
Leasingvelat vuoden kuluessa	-328,1	354,3	-3,4	-374,8	1,4	-350,6
Leasingvelat yli vuoden kuluttua	-1 592,0		-12,1	-51,6	8,4	-1 647,2
Lainat vuoden kuluessa	-252,6	154,2	-		0,0	-98,5
Lainat yli vuoden kuluttua	-245,5	-445,2	-		-	-690,7
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	68,6	-53,2	-		-	15,4
Rahavarat ja luotolliset tilit	228,5	-28,1	8,2		-0,1	208,6
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	17,0	-13,7	-		-	3,3
Nettovelka	-2 104,2	-31,7	-7,3	-426,4	9,8	-2 559,8

Milj. €	Kirjanpitoarvo 1.1.2022	Rahavirrat	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	Leasingvelkojen nettomuutos	Valuuttakurssi- oikaisut	Kirjanpitoarvo 31.12.2022
Leasingvelat vuoden kuluessa	-317,9	332,7	-1,6	-343,8	2,5	-328,1
Leasingvelat yli vuoden kuluttua	-1 610,7		-12,3	19,0	11,9	-1 592,0
Lainat vuoden kuluessa	-160,1	-92,5			0,0	-252,6
Lainat yli vuoden kuluttua	-206,4	-39,1	-0,0		-0,0	-245,5
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	107,9	-39,3	-		-	68,6
Rahavarat ja luotolliset tilit	197,9	23,5	7,4		-0,3	228,5
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	32,0	-15,0	-		-	17,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	50,0	-50,0	-		-	-
Nettovelka	-1 907,3	120,2	-6,4	-324,8	14,1	-2 104,2

4.2 Oma pääoma

Laadintaperiaatteet

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien

liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Kesko Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Osakkeiden lukumäärän muutokset ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma Milj. €	Ylikurssirahasto Milj. €	Muut rahastot Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä				
1.1.2022	126 948 028	270 162 316*	397 110 344*	197,3	197,8	266,9	662,0
Omien osakkeiden luovutus		348 303	348 303				
31.12.2022	126 948 028	270 510 619*	397 458 647*	197,3	197,8	266,9	662,0
Omien osakkeiden luovutus		310 864	310 864				
31.12.2023	126 948 028	270 821 483*	397 769 511*	197,3	197,8	266,9	662,0
Äänimäärä	1 269 480 280	270 821 483	1 540 301 763				

* Ei sisällä omia osakkeita, joiden määrä tilikauden päättyessä oli 2 309 497 kpl (2 620 361 kpl).

Omat osakkeet

31.12.2023 Yhtiön hallussa oli 2 309 497 omaa B-osaketta, jotka on hankittu yhtiökokouksen hallitukselle antamalla valuutuksilla tilikausilla 2018 ja 2014. Vuonna 2018 hankittuja B-osakkeita on jäljellä 2 000 000 kpl ja vuonna 2014 hankittuja 309 497 kpl. Osakkeiden lukumäärät vastaavat vuonna 2020 toteutetun osakkeiden splittauksen jälkeen laskettuja lukumääriä. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno 2,4 milj. euroa on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Hallituksella on varsinainen yhtiökokouksen 30.3.2023 antama, 30.6.2024 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 33 000 000 B-osaketta ja hankkia enintään 16 000 000 B-osaketta. Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 5.3.

	kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2022	2 620 361
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-310 864
Tilikauden aikana palautunut	-
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2023	2 309 497

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,02 euroa/osake. Vuoden 2022 tuloksesta osinkoa jaettiin 1,08 euroa/osake.

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (SVOP), muista rahastoista, arvonmuutosrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista, josta on vähennetty omat osakkeet.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjattiin osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista oli päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Tilikauden päättyessä ylikurssirahasto oli 197,8 milj. euroa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 24,1 milj. euroa, sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot

Muut rahastot, 242,7 milj. euroa, ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Pääosa muista rahastoista muodostuu käyttörahadosta, joka tilikauden päättyessä oli 242,3 milj. euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoeroihin sisältyvät myös kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosisjoitusta ulkomaiseen yksikköön tai kurssierot lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosisjoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Rahavirran suojauksena käsitellään sähköjohdannaiset. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä. Rahavirran suojaustulos on esitetty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

4.3 Rahoitusriskit

Konsernissa noudatetaan rahoitusriskien hallinnassa yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Poliitiikan noudattamista ja konsernin rahoituspolitiikan kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetyistä konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryritysten rahoituksen kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Tytäryrityksissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastuista vain konsernin omistuosuuden suhteessa.

Valuuttariskit

Kesko-konserni harjoittaa liiketoimintaa seitsemässä maassa, minkä lisäksi sillä on ostotoimintaa lukuisista eri maista. Näiden seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosisjoituksista (translaatoriskit) sekä ulkomaan rahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktioriskit).

Konserniyritysten rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa rahoittamisesta syntyvän valuuttariskin ja suojaa sitä johdannaisilla tai valuuttamääräisellä lainanotolla.

Translaatoriskit

Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosisjoitusten osalta. Tätä taseriskiä ei ole suojattu. Suojaus voidaan aktivoida, jos omaa pääomaa ollaan kotiuttamassa tai valuuttaan uskotaan kohdistuvan merkittävä devalvaatoriski. Merkittävimmät translaatiopositiot ovat Norjan ja Ruotsin kruunussa. Muuntoriski on konsernin toiminnan volyyymiin ja taseen kokoon suhteutettuna pieni.

Konsernin translaatiopositio 31.12.2023

Milj. €	NOK	SEK	PLN
Nettosisjoitus	487,2	297,5	85,2

Konsernin translaatiopositio 31.12.2022

Milj. €	NOK	SEK	PLN
Nettosisjoitus	381,6	263,4	71,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten konserniyritysten toimintavaltuutujen 10 %:n heikentyminen tai vahvistuminen euroa vastaan vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan.

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2023
Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-44,3	-27,0	-7,7
Vahvistuminen 10 %	54,1	33,1	9,5

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2022
Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-34,7	-23,9	-6,5
Vahvistuminen 10 %	42,4	29,3	7,9

Transaktioriskit

Kansainvälinen ostotoiminta sekä emoyhtiön tytäryrityksille antama valuuttamääräinen rahoitus altistavat konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Valuuttakohtainen transaktioriski koostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, ulkomaan rahan määräisistä ennustetuista kassavirroista sekä ulkomaan tytäryritysten veloista ja saamisista emoyhtiölle. Riskiä hallitaan kaupallisesti esim. siirtämällä kurssimuutokset myyntihintoihin tai vaihtamalla tavarantoimittajaa. Jäljelle jäävät avoimet positiot suojataan valuuttajohdannaisilla. Tytäryritykset raportoivat omat valuuttapositionsa konsernirahoitukselle kuukausittain.

Tytäryritykset toteuttavat suojauksensa pääsääntöisesti konsernirahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin valuuttakohtaisesti vahvistettujen limiittien puitteissa. Sisäiset johdannaisopimukset kohdistetaan segmenteille segmenttiraportoinnissa.

Konserni ei pääsääntöisesti noudata IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ostoihin ja myynteihin liittyvän transaktioriskin suojaamisessa. Johdannaisopimukset kirjataan alunperin käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon raportointipäivänä. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisten arvonmuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Siltä osin kuin ostojen suojauksiin noudatetaan suojauslaskentaa, johdannaisten arvostus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Kun johdannainen eräännyy, kirjataan se yhdenmukaisesti suojauskohteen kanssa.

Konsernin transaktiopoositio 31.12.2023
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-2,9	57,5	51,7	-11,6
Suojaavat johdannaiset	17,2	-47,3	-42,3	5,1
Avoin positio	14,3	10,2	9,5	-6,6

Konsernin transaktiopoositio 31.12.2022
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-1,2	74,9	23,7	11,9
Suojaavat johdannaiset	23,4	-56,2	-20,9	-10,7
Avoin positio	22,3	18,7	2,8	1,2

Konserni seuraa transaktioriskiä taseessa olevien sekä ennustettujen kassavirtojen osalta. Ylläolevassa taulukossa on esitetty transaktiopoositio ilman tulevia kassavirtoja. Tämä ei kuvaa konsernin todellista valuuttariskiä suojausten jälkeen. Kun ennustetut erät lasketaan mukaan transaktiopoositioon, merkittävin ero alla olevaan taulukkoon on USD-positiossa. Avoin USD-riski 31.12.2023 on -5,5 milj. euroa.

Transaktiopoositioherkkyysanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin sisäisten valuuttamääräisten saamisten ja velkojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisten ja -lainojen tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2023
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,3	-0,9	-0,9	0,6
Muutos -10 %	1,6	1,1	1,1	-0,7

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2022
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,0	-1,7	-0,3	-0,1
Muutos -10 %	2,5	2,1	0,3	0,1

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on jatkuvasti turvattu.

Likvidit varat sisältää taseen rahavarat, jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat. Näiden taseerien muutokset on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa rahavarojen osalta rahavarojen muutoksessa ja muiden rahoitusvarojen osalta investointien rahavirrassa.

Konsernin likvidejä varoja on sijoitettu pääosin suurten suomalaisten yritysten velkainstrumentteihin, Keskon markkina-alueella toimivien pankkien sijoitustodistuksiin, talletuksiin, valikoitujen yritysten joukkovelkakirjalainoihin sekä yrityslainarahastoihin. Näiden sijoitusten tuotto vuodelta 2023 oli 6,0 % (-1.1 %) ja korkosidonnaisuusaika tilikauden lopussa 1,1 vuotta. Maksimiluottoriski on näiden sijoitusten käypä arvo taseessa tilinpäätöspäivänä.

Konsernin nettovelan täsmäytyslaskelma on esitetty liitteessä 4.1.

Velat K-kauppiaille sisältävät kahdenlaisia Keskon korollisia velkoja: kauppiaan ennakkomaksuja Keskolle ja Keskon ketjuhyvitevelkoja kauppiaille.

Keskolla on viisi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 650 miljoonaa euroa, ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavarantoimitusten ja palveluntoimittajien päästövähennystavoitteita.

Sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 300 miljoonan euron vasta-arvosta (300 milj. euroa). Määräysvallan muutostilanteissa lainanantajilla on lainasopimusehtojen mukaisesti oikeus irtisanoa lainalimiitti ja mahdollisesti nostetut lainaerät. Määräysvallan muutokseksi ei lainasopimuksen ehtojen mukaan lueta omistuksen muutosta kauppiaille tai kauppiaiden muodostamalle yhdistykselle. Lisäksi konsernin ei-sitovaan rahoitusreserviin kuuluu euromääräisiä yritystodistusohjelmia 546 milj. euron vasta-arvosta (506 milj. euroa).

Milj. €	31.12.2023				31.12.2022			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti								
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	650,6	0,8	651,6	0,2	200,6	0,9	201,7
rahoituskulut	29,6	17,3	0,1	47,0	4,5	9,2	0,1	13,9
Eläkelainat	12,0	32,3	-	44,3	12,0	38,6	5,7	56,3
rahoituskulut	0,6	0,9	-	1,5	0,8	1,4	0,1	2,2
Leasingvelat	350,6	1 064,2	583,0	1 997,9	328,1	1 012,4	579,7	1 920,1
rahoituskulut	69,6	164,5	68,4	302,5	61,6	144,2	52,1	257,9
Velat K-kauppiaille	64,5	-	-	64,5	82,1	-	-	82,1
rahoituskulut	-	-	-	-	0,2	-	-	0,2
Muut korolliset velat	21,7	7,9	0,0	29,6	158,3	-	0,0	158,3
rahoituskulut	0,1	0,4	-	0,5	1,3	-	-	1,3
Pitkäaikaiset korottomat velat	0,6	3,9	19,7	24,1	1,0	2,6	20,5	24,1
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	1 418,3			1 418,3	1 499,4			1 499,4
Siirtovelat	415,1			415,1	442,6			442,6
Muut korottomat velat	193,4			193,4	195,5			195,5

Taseen rahoitusvelkoihin sisältyy 3,9 milj. euroa (1,2 milj. euroa) johdannaisiin liittyviä eriä, joista 2,3 milj. euroa eräännyttävä seuraavan 12 kk aikana. Leasingveloista on kerrottu liitteessä 3.4.

Milj. €	31.12.2023				31.12.2022			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Johdannaisten kassavirrat								
Velat								
Valuuttajohdannaiset	125,1	-	-	125,1	140,9	-	-	140,9
Korkojohdannaiset	3,9	4,8	-	8,7	1,0	3,0	-	4,0
josta suojauslaskennan alaiset	3,0	2,9	-	5,9				
Sähkijohdannaiset	0,5	1,3	-	1,9	0,6	0,1	-	0,7
Saamiset								
Valuuttajohdannaiset	123,5	-	-	123,5	142,8	-	-	142,8
Korkojohdannaiset	9,4	7,0	-	16,3	3,3	8,2	-	11,5
josta suojauslaskennan alaiset	3,6	2,1	-	5,6				
Sähkijohdannaiset	5,3	2,2	0,0	7,5	29,3	15,5	-	44,8

Lainojen korkoriski ja herkkyyshanalyysi

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin. Keskon rahoituspolitiikan mukaisesti suojauslaskentaa voidaan noudattaa korkojohdannaisiin.

Kesko Oyj:n erikseen määriteltujen lainojen suojauksessa sovelletaan suojauslaskentaa korkoriskin osalta. Suojauksissa on käytetty koronvaihtosopimuksia, joiden maturiteetti on sama kuin lainalla. Siten kyseisen lainan korkoriski on suojattu 67 %. Tilikauden aikana ei ole kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan kyseisen lainan suojauksesta.

Korkoriskiä hallitaan keskitetysti konsernin rahoitusyksikössä, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä korkojohdannaisopimuksia. Tavoitteeksi on asetettu duraatio, jossa vaihteluvälinä on 1 – 4 vuotta. Toteutunut korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin 1,1 vuotta (1,7 vuotta).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2023 lasketun herkkyyshanalyysin mukaisesti vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 4,1 milj. euroa (-/+ 1,1 milj. euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Eläkelainat, yhteensä 44,3 milj. euroa, ovat kiinteäkorkoisia ja niiden efektiivinen korkokustannus oli 1,4 % . Muut rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Näiden lainojen, kauppiasvelkojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko oli 4,2 % tilikauden päättyessä.

Luotto- ja vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vakavaraisten kotimaisten ja ulkomaisten pankkien, rahalaitosten ja välittäjien kanssa, rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa. Rahoitusvaroja sijoitetaan myös rahamarkkinarahastoihin ja konservatiivisesti valittujen yritysten ja pankkien liikkeellelaskemiin velkakirjoihin, yritys- ja sijoitustodistuksiin. Limiitit ovat säännöllisen tarkastelun kohteena markkinatilanteen mukaisesti.

Myyntisaamisten luotto- ja vastapuoliriskistä on kerrottu liitteessä 3.6.

Toimittajarahoitushjelma

Konsernilla on toimittajarahoitushjelma kolmen pankin kanssa. Konsernitaseen ostovelkojen kokonaismäärä 31.12.2023 oli 1 418,2 milj. euroa, joista ohjelmien piirissä olevaa avoimista ostolaskuista johtuvaa velkaa oli 354,6 milj. euroa. Toimittajarahoituksessa tavarantoimittaja hyödyntää tavarantostajan luottoluokitusta myydessään saatavansa rahoituslaitokselle. Ostajayrityksen hyväksytyä laskut, pankki maksaa ne tavarantoimittajalle ilman takautumisoikeutta ja tavarantoimittaja saa myyntisaamisiinsa liittyvät rahavirrat

nopeasti käyttöönsä. Konserni ei maksa tavarantoimittajarahoituksesta palkkiota pankille, eivätkä järjestelyssä toteutuvat maksuajat olennaisesti poikkea maksuajoista, jotka ovat käytössä tavarantoimittajien kanssa. Ohjelman piiriin kuuluvat avoimet ostolaskut esitetään ostoveloissa konsernin taseessa. Näiden ostovelkojen vaikutus näkyy liiketoiminnan rahavirrassa käyttöpääoman muutoksena.

Lyhytaikaiset korolliset saamiset ja herkkyyshanalyysi

Rahoitusvaroista koostuva likviditeetti on tavoitteena sijoittaa rahamarkkinoille tehokkaalla tuoton ja riskin yhdistelmällä. Konsernin johto hyväksyy säännöllisin väliajoin konsernirahoituksen analysoimien sijoituskohteiden joukosta sijoituskohteiksi hyväksyttävät instrumentit ja niille kohdekohtaiset limiitit. Sijoitusten riskiä ja toteutunutta tuottoa seurataan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat Milj. €	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	38,7	52,7
Muutokset	-23,3	-14,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,4	38,7

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia sijoituksia yritystodistuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin ja muihin korkoinstrumentteihin.

Vaihtuvakorkoisten saamisten herkkyyshanalyysin laskennassa on käytetty sijoitettujen varojen osalta tilinpäätöshetken saldoja. Mukana ovat asiakasrahoitussaamiset, muut korolliset saamiset ja sijoituksista korkorahastot. Korkorahastojen herkkyys on määritelty duraation avulla. Jos korkotaso olisi muuttunut +/- 1 %-yksikön, näiden erien tulosvaikutus ennen veroja olisi ollut +/- 1,5 milj. euroa (+/- 1,8 milj. euroa).

Pitkäaikaisten saamisten maturiteetti

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2023 Milj. €	2025	2026	2027	2028	2029-	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	1,9	2,5	3,5	0,2	0,6	8,8
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	3,4	0,5	1,5	-	56,0	61,4
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Yhteensä	6,4	3,0	5,1	0,2	56,6	71,4

Korottomien pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2022 Milj. €	2024	2025	2026	2027	2028-	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	9,8	5,2	4,2	5,9	0,7	25,9
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	3,4	3,4	0,5	1,5	56,0	64,7
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	-	-	-	-	0,2
Yhteensä	13,4	8,6	4,7	7,4	56,7	90,8

Hyödykeriskit ja niiden herkkyyshanalyysi

Konserni käyttää sähköjohdannaisia energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisuihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennassa sovelletaan IFRS 9 standardin mukaista riskikomponentin suojausta. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutosten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojauksen arvonmuutos.

Rahavirran suojaustulos

Korollisten lainojen suojauslaskennan tuloksena arvonmuutosrahastoon on kirjattu käyvän arvon muutosta -0,3 milj. euroa ennen laskennallisten verojen huomiointia. Tuloslaskelmaan on kirjattu näistä korkojohdannaisista korkokulujen oikaisua lisäksi 0,3 milj. euroa.

Sähkön suojauslaskennan tuloksena omasta pääomasta on kirjattu tuloslaskelman ostokulujen oikaisuksi 11,5 milj. euroa (34,8 milj. euroa) ja vastaavasti omaan pääomaan on kirjattu suojausinstrumenttien realisoitumatonta käyvän arvon muutosta -27,0 milj. euroa (67,7 milj. euroa). 31.12.2023 oman pääoman arvonmuutosrahasto sisältää sähkön suojauslaskennan realisoitumatonta tulosta 5,7 milj. euroa (44,2 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiointia.

Sähköä oli tilinpäätöspäivänä ostettu sähköjohdannaisilla yhteensä 881 560 MWH (810 336 MWH) ja kiinteähintaisilla ostosopimuksilla 9 802 890 MWH (1 196 839 MWH). Systemihinnan suojausaste 1–12 kuukaudessa oli 79 % (89 %), 13–24 kuukaudessa 66 %

(73 %), 25–36 kuukaudessa 41 % (56 %), 37–48 kuukaudessa 27 % (22 %) ja 49–60 kuukaudessa 27 % (19 %).

Herkkyysanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulisi tuloslaskelmaan. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2023 tasosta +/- 20 %, olisi vaikutus vuoden 2024 tuloslaskelmaan +/- 3,3 milj. euroa (-/+ 8,5 milj. euroa) ja omaan pääomaan +/- 4,6 milj. euroa (-/+ 5,6 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2023 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2023 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Korkojohdannaiset	14,8	-8,5	12,2	-0,1
Valuuttajohdannaiset	0,2	-1,8	2,4	-0,6
Sähköjohdannaiset	7,5	-1,9	44,8	-0,7

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2023	31.12.2022
Korkojohdannaiset	530,0	330,0
Valuuttajohdannaiset	125,3	141,7
Sähköjohdannaiset	39,4	69,7

Johdannaisten käyvät arvot on esitetty bruttomääräisinä. Keskolla on kaikkien johdannaiskauppaa käyvien pankkivastapuolien kanssa ISDA-sopimukset, joihin sisältyy netotusjärjestely. Kaikkiin mainittuihin sopimuksiin sisältyy molemminpuolinen vakuuden asettaminen. Raja-arvo vakuuden asettamiselle ei ollut ylittynyt tilinpäätöspäivänä. Vastapuolittain laskettuna johdannaisten velkoja voitaisiin netottaa yhteensä 0,8 milj. euroa.

Johdannaisten maksimiluottoriski on tilinpäätöspäivän taseen käypä arvo.

4.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2023	2022
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Tuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	0,6	1,0
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	13,4	9,7
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	0,6	1,0
Muut rahoitustuotot	2,4	1,3
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	16,9	13,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusveloista	-24,9	-4,0
Kulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	1,2	-2,2
Kulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	-0,3	-3,5
Muut rahoituskulut	-2,2	12,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-26,3	2,9
Leasingvelkojen korkokulut	-73,4	-68,4
Valuuttakurssierot		
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset johdannaisista, valuuttamääräisistä lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, ja pankkitileistä	-1,1	-3,5
Valuuttakurssierot yhteensä	-1,1	-3,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-83,9	-56,0

Vertailuvuonna muiden rahoituskulujen erään sisältyy korkosuojausten positiivinen käyvän arvon muutos.

4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat IFRS 9-standardin mukaan kolmeen eri arvostusryhmään. Rahoitusvarat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin instrumentteihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin instrumentteihin riippuen liiketoimintamallin tavoitteista ja sopimuksiin perustuvista rahavirroista.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvityspäiväkäytännön mukaisesti. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaran kassavirtaan on eräännytynyt tai siirtynyt pois konsernilta ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja sijoitetaan vain vastapuoliin, joiden luottokelpoisuuden arvioidaan olevan hyvä. Standardin mukainen odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismalli edellyttää luottotappioiden kirjaamista ennakoivasti. Muiden rahoitusvarojen osalta historiallisten luottotappioiden puuttuessa vastapuoliriskiä seurataan aktiivisesti ja luottotappiot kirjataan, jos riskiä havaitaan.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjataan rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää loppuun asti ja joiden rahavirrat koostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös myyntisaamiset ja muut saamiset.

Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaiset, jotka täyttävät suojauslaskennan kriteerit. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteereitä.

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Rahavarat

Rahavaroina käsitellään käteisen rahan ja pankkitilien lisäksi ne jaksotettuun hankintamenuon kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka eräänntyvät alle 3 kk:n kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavaroihin luokitellaan myös käypään arvoon kirjattavat sijoitukset rahamarkkinarahastoihin, joiden likviditeetti arvioidaan erittäin hyväksi. Rahavarat sisältävät myös konserniyrittäjien harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla tilittäviksi yhtiöille.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Tilinpäätöksessä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoituslimiittien ja rahoitusvelkojen järjestelypalkkiot jaksotetaan limiitin voimassaoloajalle. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen, ja lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne eräänntyvät alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöksestä.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä. Johdannaisten arvomuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin vai ei, sekä se, mitä johdannaisella on suojattu. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään

joko saamisten tai velkojen käyvän arvon suojauksina, koron ja sähkön hintariskin osalta rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä. Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osalta rahoituserissä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvomuutosta vastaan oman pääoman muuntoeroihin tai arvomuutosrahastoon. Tehoton osuus kirjataan luonteensa mukaisesti joko rahoituseriin tai muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Arvostusperiaatteet

Korkotermiinien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black-Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni ei ole suojannut tilikaudella ulkomaisiin yksiköihin tehtyä nettosijoituksia. Mikäli suojaus aktivoidaan, konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja esitetään laajan tuloslaskelman erissä. Termiinien korkoerot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

Arvot 31.12.2023

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,0		-	14,0	14,0			14,0
Lainasaamiset ja muut saamiset		64,1		64,1	64,1			
Muut saamiset, johdannaiset	5,6		1,7	7,3	7,3		7,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		970,5		970,5	970,5			
Muut saamiset		299,9		299,9	299,9			
Muut saamiset, johdannaiset	1,2		5,8	7,0	7,0		7,0	
Muut rahoitusvarat	-	15,4	-	15,4	15,5		-	
Rahavarat	-	211,9	-	211,9	211,9		-	
Rahoitusvarat yhteensä	20,8	1 561,7	7,5	1 590,1	1 590,2		14,3	14,0

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		690,7		690,7	691,0			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 647,2		1 647,2	1 647,2			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,6		22,6	22,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	-		1,6	1,6	1,6		1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		98,5		98,5	98,1			
Lyhytaikaiset leasingvelat		350,6		350,6	350,6			
Ostovelat		1 418,3		1 418,3	1 418,3			
Muut korottomat velat		606,1		606,1	606,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,8		0,6	2,3	2,3		2,3	
Rahoitusvelat yhteensä	1,8	4 834,0	2,1	4 837,8	4 837,8		3,9	

Arvot 31.12.2022

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	13,2		-	13,2	13,2			13,2
Lainasaamiset ja muut saamiset		66,0		66,0	66,0			
Muut saamiset, johdannaiset	12,1		12,8	24,9	24,9		24,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		969,3		969,3	969,3			
Muut saamiset		331,2		331,2	331,2			
Muut saamiset, johdannaiset	2,4		32,1	34,4	34,4		34,4	
Muut rahoitusvarat	29,9	38,7	-	68,6	68,6		29,9	
Rahavarat	-	245,5	-	245,5	245,5		-	
Rahoitusvarat yhteensä	57,6	1 650,6	44,8	1 753,1	1 753,1		89,2	13,2

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		245,5		245,5	243,4			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 592,0		1 592,0	1 592,0			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,1		24,1	24,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	-		-	-	-		-	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		252,6		252,6	252,2			
Lyhytaikaiset leasingvelat		328,1		328,1	328,1			
Ostovelat		1 499,4		1 499,4	1 499,4			
Muut korottomat velat		636,9		636,9	636,9			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,6		0,7	1,2	1,2		1,2	
Rahoitusvelat yhteensä	0,6	4 578,7	0,7	4 579,9	4 577,3		1,2	

Taseen rahavaroihin sisältyy rahojen ja pankkisaamisten lisäksi jaksotettuun hankintamenuun kirjatut likvidit rahoitusvarat 3,3 milj. euroa (17,0 milj. euroa), jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien.

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaille myönnetyt rahoituslainat.

Taseen laskennallisia verosaamisia, tuloverosaamisia, laskennallisia verovelkoja ja tuloverovelkoja ei luokitella rahoitusvaroiksi tai rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon. Saatuja ennakkomaksuja 56,7 milj. euroa (46,9 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevassa taulukossa muihin korottomiin velkoihin.

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja 2,4 %–3,9 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa. Pitkäaikaisten lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3.

Tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset		
Milj. €	2023	2022
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 1.1.	13,2	15,5
Ostot	1,3	0,3
Tulosvaikutteisesti kirjatut voitot ja tappiot	-0,5	-0,4
Käyvän arvon muutokset	0,0	-2,2
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 31.12.	14,0	13,2

Tasolle 3 sisältyy pääomarahastoja sekä muita osakkeita ja osuuksia. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Tason 3 rahoitusvarat arvostetaan yhtiöiltä saatujen laskelmien perusteella. Näistä sijoituksista on kirjattu tulosvaikutteisia tappioita 0,5 milj. euroa tilikaudella 2023.

4.6 Vastuusitoumukset

Milj. €	2023	2022
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	9,0	9,0
Kiinnitykset	181,2	179,6
Takaukset	60,0	61,6
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	64,0	58,4
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	-	-
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	-	-

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät velkana konsernitaseessa tai vuokravastuuna liitteessä 3.4 esitettyihin eriin.

Takaukset erääntyvät seuraavasti: vuonna 2024 2,2 milj. euroa ja 2025–2028 57,9 milj. euroa.

Vuokravastuut taseeseen vielä kirjaamattomista vuokrasopimuksista on esitetty liitteessä 3.4.

5. MUUT

5.1 Tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Tytäryritykset

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Ankkuri-Energia Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Asunto Oy Kirkkonummen Västeruddintie 33	Kirkkonummi, Suomi	100,00	100,00
Asunto Oy Porvoon Taiteilija	Porvoo, Suomi	100,00	100,00
Byggnakker Handel AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Fiesta Real Estate AS	Tallinna, Viro	100,00	100,00
Intersport Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Jyväscool Oy	Jyväskylä, Suomi	100,00	100,00
JK-Kiinteistöt Oy	Hyvinkää, Suomi	100,00	100,00
Kalaturku E. Eriksson Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
K Auto Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Malmin Kankirauta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Voisalmentie 9 Lappeenranta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kesko AB	Tukholma, Ruotsi	100,00	100,00
Kesko Export Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistöosakeyhtiö Varkauden Kauppakatu 29	Varkaus, Suomi	52,29	52,29
Kiinteistö Oy Espoontori	Espoo, Suomi	66,60	66,60
Kiinteistö Oy Espoon Asemakuja 2	Espoo, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Espoon Asematori	Espoo, Suomi	54,10	54,10
Kiinteistö Oy Eteläkoivulan Kauppakeskus	Pori, Suomi	78,45	78,45
Kiinteistö Oy Helsingin Itäkeskus	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hiukkavaaran Kauppa	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hyvinkään Onnela	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kittilän Säästökulma	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kuopion Tulliportinkatu 33	Kuopio, Suomi	100,00	100,00

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Oksasenkatu 4	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Mariannen Liiketila	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Pontsonkulma	Helsinki, Suomi	94,60	94,60
Kiinteistö Oy Riistaveden Keskustie 15	Helsinki, Suomi	79,50	79,50
Kiinteistö Oy Sarviniitynkatu 4	Kerava, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Sunan Hallitalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Tarkkaiikka	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Voisalmen Liiketalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Klintcenter Ab	Maarianhamina, Ahvenanmaa	100,00	100,00
Kompass Invest Oy	Kemiönsaari, Suomi	100,00	100,00
K-Market Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Koskelan Ostokeskus Oy	Oulu, Suomi	58,64	29,32
ML 84 Dormant Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Onninen Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Rake Eiendom AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Reinin Liha Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Tampereen Länsikeskus Oy	Tampere, Suomi	100,00	100,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Arn Eiendom AS	Vefsn, Norja	100,00	
Djurbergs Järnhandel Aktiebolag	Söderköping, Ruotsi	100,00	
Elektroskandia Norge AS	Langhus, Norja	100,00	
Espoonatorin Pysäköintitalo Oy	Espoo, Suomi	68,80	
Geitanger Bygg AS	Bergen, Norja	100,00	
Hasti-Ari AS	Oppegård, Norja	100,00	
Högsbo Trä Aktiebolag	Västra Frölunda, Ruotsi	100,00	
K Auto AC Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto PC Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto Leasing Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto Retail Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kesko Onninen International Trading Co., Ltd	Shanghai, Kiina	100,00	
K rauta SIA	Riika, Latvia	100,00	
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Kokkolan Kaanaanmaantie 2-4	Kokkola, Suomi	64,78	
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Rakuunaparkki	Lappeenranta, Suomi	57,12	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo	Vantaa, Suomi	100,00	
KR Fastigheter i Järfälla AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Linköping AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Täby AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-Bygg Bergslagen AB	Frövi, Ruotsi	100,00	
K-Bygg Försäljning AB	Segeltorp, Ruotsi	100,00	
K-Bygg Sverige AB	Östersund, Ruotsi	100,00	
K-rauta Fastigheter i Malmö AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-Rauta Holding Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kungälv Trävaruaktiebolag	Kungälv, Ruotsi	100,00	
Mark & Infra i Sverige AB	Täby, Ruotsi	100,00	
Olarin Autokiinteistö Oy	Espoo, Suomi	100,00	
Onninen AS	Skedsmo, Norja	100,00	
Onninen AS	Tallinna, Viro	100,00	
Onninen SIA	Riika, Latvia	100,00	
Onninen Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,00	
Onninen UAB	Vilna, Liettua	100,00	
Peltosaaren Liikekeskus Oy	Riihimäki, Suomi	59,67	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Profelco Oy	Vantaa, Suomi	100,00	
Rake Bergen AS	Oppegård, Norja	100,00	
Sport1 Flokkmann Mosjøen AS	Mosjøen, Norja	100,00	
Sørbø AS	Skedsmokorset, Norja	100,00	
Sörred's Byggvaruhus AB	Göteborg, Ruotsi	100,00	
Tau & Jørpeland Eiendom	Jørpeland, Norja	100,00	
Trøgstadveien 13 AS	Oppegård, Norja	100,00	
Zenitec Sweden AB	Hästveda, Ruotsi	100,00	
Övik Låsteknik AB	Örnsköldsvik, Ruotsi	100,00	

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Graanin Liikekeskus Oy	Mikkeli, Suomi	50,00	50,00
Kesko Senukai Lithuania UAB	Vilna, Liettua	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Itäaukio	Lahti, Suomi	26,20	26,20
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	Janakkala, Suomi	29,86	29,86
Kiinteistö Oy Joensuun Kaupunginportti	Joensuu, Suomi	22,77	22,77
Mercada Oy	Helsinki, Suomi	33,33	33,33
Vähittäiskaupan Takaus Oy	Helsinki, Suomi	42,84	42,84
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy	Helsinki, Suomi	30,00	30,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
EDISON Data AS	Oslo, Norja	40,00	
Proffsenteret AS	Ringerike, Norja	34,11	
KS Holding UAB	Vilna, Liettua	50,01	

Suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Emoyhtiön ja muiden omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Asunto Oy Harjutie	Espoo, Suomi	46,22	46,22
Asunto Oy Helsingin Strorcken	Helsinki, Suomi	25,42	25,42
Asunto Oy Kajaanin Louhikatu 2	Kajaani, Suomi	42,96	42,96
Asunto Oy Naantalin Tullinkulma	Naantali, Suomi	24,45	
Asunto Oy Soukan Itäinentorni	Espoo, Suomi	46,60	46,60
Asunto-Oy Punkalaitumen Pankkitalo	Punkalaidun, Suomi	33,82	
Itäkeskuksen Pysäköintitalo Oy	Helsinki, Suomi	36,16	36,16
Kiinteistö Oy Iso Roobertinkatu 20–22	Helsinki, Suomi	25,64	25,64
Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1	Lahti, Suomi	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Lukonmäen Palvelukeskus	Tampere, Suomi	34,54	
Kiinteistö Oy Taidetehtaanparkki	Porvoo, Suomi	24,06	24,06
Kiinteistö Oy Ulvilan Hansa	Ulvila, Suomi	43,47	43,47
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa, Suomi	27,81	27,81
Lapin Tehdastalo Oy	Tampere, Suomi	21,24	21,24
Munkkivuoren Ostoskeskus Oy	Helsinki, Suomi	39,20	39,20
Raksilan Paikoitus Oy	Oulu, Suomi	33,33	33,33
Talo Oy Kalevanpuisto	Kuopio, Suomi	47,60	47,60
Voisalmen Ostoskeskus Oy	Lappeenranta, Suomi	50,00	

5.2 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja konsernijohtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, Keskon tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryritykset sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä 5.1.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Konserniyritykset myyvät tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille sekä tavaroiden ja palveluiden ostot lähipiiriltä ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Kesko raportoi rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvat Kesko Senukai -konsernin ja KS Holding -konsernin pääomaosuusmenetelmällä yhteisyrityksenä.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävällä osakkuusyrityksellä Mercada Oy:llä on kiinteistöjä, jotka on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy myyvät palvelujaan Keskon ja K-kauppiainien vähittäiskaupparyityksille. Muut osakkuusyritykset ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä. Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisesti.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi pääosaa konsernin Suomen henkilöstön vapaaehtoisiin lisäeläkkeisiin liittyvistä eläkevaroista. Vuoden 2023 tai 2022 lopussa eläkevaroihin ei sisältynyt Kesko Oyj:n osakkeita. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu Kesko-konsernille.

Tilikausilla 2023 ja 2022 Kesko-konserni ei maksanut Eläkekassalle kannatusmaksuja.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tuloslaskelma Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Tavaroiden myynti	7,2	9,9	87,8	88,2		
Palveluiden myynti	4,7	5,2	0,9	1,0	0,0	0,2
Tavaroiden ostot	0,0	-0,6	-10,7	-13,1		
Palvelujen ostot	0,0	-0,1	0,0	0,0		
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,8	19,1	19,1	-	-
Liiketoiminnan muut kulut	-4,4	-3,9	-0,0	-0,0	-0,1	-0,2
Rahoitustuotot	6,1	6,0	-	-		
Rahoituskulut	-0,2	-0,3	-	-	-0,2	

Tase Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset	9,9	25,8	7,6	7,2	-	0,0
Pitkäaikaiset saamiset	61,4	64,7	-	-	-	-
Lyhytaikaiset velat	5,8	10,1	3,8	2,3	2,8	4,8

Vuokrasopimuksiin liittyvät erät Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	38,7	35,9	-	-	6,0	6,2
Leasingvelat	222,7	231,9	-	-	40,5	41,7

Keskon myynnistä hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 7,6 milj. euroa (7,2 milj. euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyrityksen Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 10,6 milj. euroa (12,0 milj. euroa).

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukai Lithuanialle myönnetyn rahoituslainan. Lyhytaikaisiin saamiin sisältyy 3,4 milj. euroa edellä mainittujen lainojen lyhytaikaista osuutta. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy mm. ketjuhyvityksvelkoja Keskon hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen toteutuneiden vuosiestojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

Tilikaudella 2022 Keskon Eläkekassa maksoi ylikatepalatusta konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 42,9 milj. euroa. Summasta 40,3 milj. euroa suoritettiin luovuttamalla Tampereen Turtolan K-Citymarket -kiinteistö Kesko Oyj:lle.

Konsernin yhteisyritykset UAB Kesko Senukai Lithuania ja UAB KS Holding jakoivat Kesko-konsernin yhtiöille tilikaudella 2023 osinkoina ja pääoman palautuksina yhteensä 21,7 milj. euroa. Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2023 osinkoa 2,6 milj. euroa.

Johdon työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu hallituksesta ja konsernijohtoryhmästä. Heidän työsuorituksistaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Rahapalkat, palkkiot, luontoisedut ja osakepalkkiot 1 000 €		2023	2022
Mikko Helander	pääjohtaja	3 370,1	4 866,4
Konsernijohtoryhmä	muut jäsenet	8 232,9	9 801,4
Esa Kiiskinen	hallituksen puheenjohtaja	114,6	117,0
Peter Fagerhäls	hallituksen varapuheenjohtaja	70,2	71,4
Jannica Fagerholm	hallituksen jäsen	74,4	75,6
Piia Karhu	hallituksen jäsen	55,9	57,1
Jussi Perälä	hallituksen jäsen	52,9	54,1
Toni Pokela	hallituksen jäsen	52,9	54,1
Timo Ritakallio	hallituksen jäsen	57,7	58,9
Yhteensä		12 081,6	15 156,0

Noin 30 % hallituksen vuosipalkkion määrästä annettiin yhtiön osakkeina ja loppuosa palkkiosta maksettiin rahana. Hallituksen jäsenille luovutettiin 6 000 Kesko Oyj:n B-osaketta

vuonna 2023. Taulukossa esitetyt luvut ovat maksuperusteisia. Myöhemminä vuosina maksettavaksi erääntyvät palkkiot eivät sisälly lukuihin.

Eläke-etuudet

Pääjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Kolmella konsernijohtoryhmän jäsenellä on Keskon Eläkekassan sääntöjen ja kunkin johtajasopimuksen mukainen etuusperusteinen lisäeläke. Neljällä konsernijohtoryhmän jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläke. Pääjohtaja Mikko Helanderille kertyi etuusperusteista vanhuuseläkettä 30.6.2023 asti. Etuusperusteisen vanhuuseläkkeen määrä on 60 prosenttia työeläkelain (TyEL) mukaisesta eläkkeen perusteena olevasta työansioista viimeiseltä 10 vuodelta. Pääjohtajan lisäeläke-etuus on maksuperusteinen 1.7.2023 lähtien. Pääjohtajan etuusperusteisesta lisäeläkkeestä aiheutunut tilikauden suoriteperusteinen eläkemenot oli 0,6 milj. euroa (1,3 milj. euroa) ja taseeseen kirjatus eläkesaamisen määrä oli 0,1 milj. euroa (0,9 milj. euroa). 1.7.2023 alkaneen pääjohtajan maksuperusteisen lisäeläke-etuuden suoriteperusteinen eläkemaksu oli 0,5 milj. euroa. Pääjohtajan lakisääteisen eläketurvan suoriteperusteinen eläkemaksu oli 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Osakepalkkiot

Konsernijohtoryhmän jäsenille annettiin tilikaudella 2023 PSP 2021–2024 -ohjelman perusteella 238 500 osaketta, kun annettavien osakkeiden enimmäismäärä oli 318 000 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys ja varainsiirtovero. Tilikaudella 2022 annettiin PSP 2020–2023 -ohjelman perusteella 371 397 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys ja varainsiirtovero.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Pääjohtajalla ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus irtisanomisajan rahapalkkaan ja luontoisetuihin sekä erilliseen kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen, joka määräytyy johtajan irtisanomiskuukauden rahapalkan ja luontoisetujen perusteella. Irtisanomiskorvaus ei ole osa johtajan palkkaa eikä sitä oteta huomioon irtisanomisajan palkan, irtisanomiskorvauksen tai eläkkeelle siirryttäessä eläkepalkan määrittämisessä. Johtajan itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu ainoastaan irtisanomisajan palkkaan luontoisetuineen. Toimisuhteen päättyessä eläkkeelle siirtymiseen johtaja saa sopimuksensa mukaista eläkettä, ei muita korvauksia.

Osakeomistukset

Pääjohtajalla oli 31.12.2023 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 431 385 kappaletta, mitkä edustavat 0,11 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,03 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2023 Kesko Oyj:n A-osakkeita 7 824 kappaletta ja B-osakkeita 1 129 797 kappaletta, mitkä edustavat 0,28 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,08 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

5.3 Osakepalkitseminen

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Osakkeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Yhtiön hallitus on myöntänyt johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä palkkiojärjestelmän ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä ansaintajakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus ansaintajakson lopussa. Rahana maksettavalla osuudella katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Rahaosuus kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

1.1.2018 alkaen sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäväksi osakeperusteisiksi maksuiksi.

Osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä

Osakepalkkio-järjestelmien tarkoituksena on Keskon liiketoiminnan edistäminen ja yhtiön arvon lisääminen yhdistämällä osakkeenomistajien ja johtoon kuuluvien henkilöiden tavoitteet. Järjestelmien tarkoituksena on myös sitouttaa henkilöt Kesko-konserniin ja antaa heille mahdollisuus yhtiön osakkeiden saamiseen osakepalkkiojärjestelmässä asetettujen tavoitteiden täytyessä.

Tilikaudella 2023 edellä mainittujen osakepalkkiojärjestelmien vaikutus konsernin tulokseen oli -8,1 milj. euroa (-10,6 milj. euroa).

Tilikausilla 2024–2026 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2023 olevan yhteensä 8,6 milj. euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma Performance Share Plan (PSP)

PSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää kahden vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamista seuraavan kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson. Keskon hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain. Sitouttamisjakson aikana osakkeita ei saa pantata tai luovuttaa, mutta henkilöllä on osakkeisiin liittyvät muut oikeudet. Jos henkilön työ- tai toimehde päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä, hänen on pääsääntöisesti palautettava luovutusrajoituksen alaiset osakkeet vastikkeetta Keskolle tai sen määräämälle taholle. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Vuosina 2020–2021 alkaneiden PSP-ohjelmien ansaintakriteereinä ovat Kesko-konsernin verottoman myynnin kehitysprosentti, Kesko-konsernin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (ROCE, %) ja Keskon B-osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR, %). Vuodesta 2022 alkaen PSP-ohjelman ansaintakriteereihin on näiden lisäksi otettu mukaan Keskon vastuullisuutta mittaava tavoite.

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset:	PSP 2023–2026	PSP 2022–2025	PSP 2021–2024	PSP 2020–2023
Myöntämispäivät	1.2.2023	2.2.2022	2.2.2021	4.2.2020
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	20,56	27,71	21,01	14,85
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	21,64	28,77	21,76	15,48
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2024	2023	2022
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl*	651 430	517 350	646 970	842 850
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-121 890	-31 725	-100 950	-116 200
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl*	-	-	409 515	655 729
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	59	60	49	46
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	17,93	20,62	29,34	21,04
Ansaintakriteerin toteuma, %	-	-	75,0	90,0
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5

* Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma Key Personnel Share Plan (KPSP) ja rajoitettu osakepalkkio-ohjelma (RSP)

KPSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää yhden vuoden pituisen ansaintajakson sekä kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson. Keskon hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. KPSP ohjelman ansaintakriteerit koostuvat Keskon kannattavuutta, osallistujan vastualueen kannattavuutta, kasvua ja pääomankäytön tehokkuutta sekä Keskon –osakkeen arvonkehitystä kuvaavista mittareista.

RSP-ohjelma on erikseen päätetyissä erityistilanteissa käytettävä osakepalkkio. RSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista ja se muodostuu kolmen vuoden pituisesta sitouttamisjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa Kesko-konserniin jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien

osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset:	KPSP ja RSP 2023	KPSP ja RSP 2022	KPSP ja RSP 2021	KPSP ja RSP 2020
Myöntämisspäivät	1.2.2023	2.2.2022	2.2.2021	4.2.2020
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	20,56	27,71	21,01	14,85
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	21,64	28,77	21,76	15,48
Osakkeiden luovutusvuosi	2026	2025	2024	2023
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl*	293 850	214 980	256 769	291 700
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-8 500	-14 610	-23 612	-54 370
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl*	-	88 246	191 450	209 320
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	161	139	126	83
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	17,93	20,62	29,34	21,04
Ansaintakriteerien toteuma, %	-	21,9	89,3	82,0
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5

*Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.

5.4 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtymät ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaisutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

Onninen Oy:tä koskeva Kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinta – Kilpailu- ja kuluttajavirasto on tutkinut Kesko-konserniin kuuluvan Onnisen epäiltyä kilpailurikkomusta lähes 10 vuotta ja päättänyt 8.9.2022 viedä asian lopulta markkinaoikeuden päätettäväksi. Tutkinta on koskenut laajaa joukkoa yrityksiä, jotka toimivat LVI-inframuoviputkituotteiden markkinoilla Suomessa. Virasto esittää Onniselle 16 milj. euron seuraamusmaksua väitetystä rikkomuksesta. Epäilty rikkomus kohdistuu lähes täysin aikaan ennen kuin Kesko osti Onnisen osakekannan 1.6.2016

Onvest Oy:ltä. Onniselle tutkinnasta aiheutuvat seuraamukset on huomioitu yrityskaupan ehdoissa. Onninen kiistää Kilpailu- ja kuluttajaviraston väitteet epäilystä kilpailurikkomuksesta perusteettomina. Keskon ei epäillä osallistuneen väitettyyn rikkomukseen.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on kertonut muun muassa tilinpäätöksessään 2022 olleensa osallisena välimiesmenettelyssä ja oikeudenkäynnissä, jotka liittyivät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin. Toisena osapuolena näissä oikeudenkäyntiasioissa ovat olleet muun muassa UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat. Välimiesmenettely on päätynyt vuoden 2023 aikana ja siinä annettu tuomio on lopullinen. Oikeudenkäynnissä, joka koskee vuonna 2022 annetun välitystuomion mitätöintiä ja kumoamista, Helsingin kärjäoikeus antoi vuoden 2023 aikana tuomion, josta vastapuolet valittivat hovioikeuteen. Valitusasia on vireillä Helsingin hovioikeudessa.

5.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Kesko tiedotti elokuussa 2023 laajentavansa liiketoimintaansa Tanskaan ja ostavansa 90 % Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta. EU komissio on tammikuussa 2024 hyväksynyt yrityskaupan ja sen odotetaan toteutuvan tammikuun 2024 loppuun mennessä.

Kesko luopuu Neste K -liikenneasemista. Kesko vastaa tällä hetkellä Neste K -asemien päivittäistavara- ja oheispalveluista. Suunnitelmien mukaan Kesko vetäytyy 64 Neste K -liikenneaseman toiminnasta vuoden 2024 aikana, ja asemien palvelut jatkuvat Nesteen palveluna. Luopumisen taustalla on päivittäistavara- ja oheispalvelujen roolin pieneneminen liikenneasemilla.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	6 662 223 788,54	6 620 483 911,52
Liiketoiminnan muut tuotot	898 211 500,06	896 343 273,82
Materiaalit ja palvelut	-5 893 409 138,14	-5 922 332 251,39
Varaston muutos	-23 008 211,48	57 389 050,87
Henkilöstökulut	-384 770 788,96	-348 288 605,22
Poistot ja arvonalentumiset	-113 486 865,95	-102 891 749,91
Liiketoiminnan muut kulut	-754 854 973,67	-741 397 846,78
Liikevoitto	390 905 310,40	459 305 782,91
Rahoitustuotot ja -kulut	160 251 693,28	63 839 871,87
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	551 157 003,68	523 145 654,78
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-23 549 009,97	-28 327 302,66
Konserniavustus	64 919 581,06	-3 441 910,30
Tulos ennen veroja	592 527 574,77	491 376 441,82
Tuloverot	-82 909 736,55	-82 450 821,94
Tilikauden tulos	509 617 838,22	408 925 619,88

Emoyhtiön tase

€	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	5 125 872,64	5 467 058,98
Muut aineettomat hyödykkeet	219 153 791,56	196 023 659,20
Ennakkomaksut	4 150 302,51	8 843 638,88
	228 429 966,71	210 334 357,06
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet		
Omistetut	277 174 152,62	247 306 198,38
Vuokraoikeudet ja liittymismaksut	7 289 059,93	6 656 847,26
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistetut	658 740 908,91	556 902 410,32
Koneet ja kalusto	88 443 233,36	97 574 724,25
Muut aineelliset hyödykkeet	6 341 067,34	6 489 657,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	113 022 536,55	87 473 806,60
	1 151 010 958,71	1 002 403 644,70
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 281 768 095,60	1 080 275 454,12
Osuudet omistusyhteisyriksissä	121 462 239,85	113 989 719,85
Muut sijoitukset	24 693 492,49	23 741 379,16
	1 427 923 827,94	1 218 006 553,13
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAIUUUS		
Valmiit tuotteet/tavarat	302 380 900,60	325 389 112,08
	302 380 900,60	325 389 112,08

€	31.12.2023	31.12.2022
SAAMISET		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	34 933 925,92	80 431 580,19
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	61 386 166,16	64 758 166,16
Lainasaamiset	1 071 723,22	198 289,59
Muut saamiset	10 320 055,51	10 120 166,55
	107 711 870,81	155 508 202,49
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	401 544 346,37	408 603 965,96
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	419 460 312,16	458 263 141,09
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	9 491 959,99	25 277 501,01
Lainasaamiset	276 310,07	415 425,56
Muut saamiset	12 647 229,78	7 034 007,06
Siirtosaamiset	89 145 137,15	122 462 451,29
	932 565 295,52	1 022 056 491,97
MUUT RAHOITUSVARAT	-	35 826 114,02
RAHAT JA PANKKISAAMISET	200 012 586,12	229 888 894,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 350 035 406,41	4 199 413 370,00

€	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	197 282 584,00	197 282 584,00
Ylikurssirahasto	197 498 010,90	197 498 010,90
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 753 307,40	22 753 307,40
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	808 916 472,00	823 451 129,66
Tilikauden voitto	509 617 838,22	408 925 619,88
	1 979 484 008,07	1 893 326 447,39
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	206 658 990,11	183 109 980,14
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakolliset varaukset	2 017 574,84	2 238 581,83
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	650 000 000,00	200 000 000,00
Eläkelainat	32 349 000,00	44 343 000,00
Muut velat	19 001 617,22	10 372 880,37
	701 350 617,22	254 715 880,37
Lyhytaikainen		
Eläkelainat	11 994 000,00	11 994 000,00
Saadut ennakot	31 541 172,75	26 638 337,94
Ostovelat	739 185 366,57	745 126 341,50
Velat saman konsernin yrityksille	262 814 413,54	516 685 528,79
Velat omistusyhteisy yrityksille	5 728 650,62	5 621 438,75
Muut velat	183 827 426,62	328 588 060,01
Siirtovelat	225 433 186,07	231 368 773,28
	1 460 524 216,17	1 866 022 480,27
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 350 035 406,41	4 199 413 370,00

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	551 153 503,68	523 145 654,78
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	113 486 865,95	102 891 749,91
Rahoitustuotot ja -kulut	-160 251 693,28	-63 839 871,87
Muut oikaisut	-7 413 552,15	-51 392 533,62
	496 975 124,20	510 804 999,20
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	27 535 297,96	-38 448 516,52
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	23 008 211,48	-57 389 050,87
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-19 265 630,51	56 750 795,21
	31 277 878,93	-39 086 772,18
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-44 423 936,93	-14 410 293,32
Saadut korot	34 714 965,24	16 608 267,52
Saadut osingot	168 684 828,28	66 587 990,30
Maksetut verot	-58 598 511,77	-110 101 405,44
	100 377 344,82	-41 315 440,94
Liiketoiminnan rahavirta	628 630 347,95	430 402 786,08
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-416 858 310,90	-268 739 614,55
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-96 464 969,71	-27 133 141,86
Tytäryhtiöiden myynnit	-	5 987 807,94
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-1 000,00
Muiden sijoitusten luovutustulot	71 393,23	363 780,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	364 804,87	135 466,99
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	48 113 571,58	11 569 386,96
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	35 826 114,02	38 945 717,30
Investointien rahavirta	-428 947 396,91	-238 871 597,22

€	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	86 878 735,01	226 769 185,97
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	34 350 288,54	-44 199 882,78
Maksetut osingot	-430 315 181,18	-406 670 233,05
Saadut ja maksetut konserniavustukset	64 919 581,06	-3 441 910,30
Muut erät	14 600 317,10	-3 394 705,32
Rahoituksen rahavirta	-229 566 259,47	-230 937 545,48
Rahavarojen muutos	-29 876 308,43	-39 406 356,62
Rahavarat 1.1.	229 888 894,55	269 250 914,39
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonalennus	-	44 336,78
Rahavarat 31.12.	200 012 586,12	229 888 894,55

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
IT-ohjelmistot ja lisenssit	3–5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto, 1.1.2023 alkaen 8 vuotta
Varastoautomaatiokalusto	10 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta
IT-laitteet	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–14 vuotta

Vuokraoikeudet poistetaan niiden todennäköisen vuokrakauden aikana. Maa-alueista ja liittymismaksuista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty liukuvan keskihankintahinnan mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisia käytetään muokkaamaan lainojen korkosidonnaisuusaikaa. Tavoitteeksi on asetettu duraatio, jossa vaihteluvälinä on 1–4 vuotta. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermiini-, -futuuri-, -optio- ja -swap-sopimukset arvostetaan käypään arvoon, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

Valuuttajohdannaiset

Valuuttajohdannaisia käytetään sekä translaatio- että transaktioriskiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisilla suojataan kaupallista valuuttariskiä. Valuuttatermiinit arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Avoimien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan rahoituseriin sekä myynnin ja ostojen oikaisueriin. Jos johdannaisella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää, on arvonnousu kirjattu tase-erän muutosta vastaan.

Optiosopimusten osalta preemiot sisältyvät taseen siirtyviin eriin, kunnes ne erääntyvät tai arvonmuutos tilinpäätöspäivänä edellyttää tulokseen kirjaamista.

Hyödykejohdannaiset

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ankkuri-Energia Oy käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppiaiden energiakustannusten tasaamiseen. Kesko Oyj on ulkoinen vastapuoli pankin kanssa tehdyissä sähköjohdannaisissa ja tekee sisäisen suojauksen vastaavaan hintaan Ankkuri-Energia Oy:n kanssa. Kesko Oyj:llä ei missään vaiheessa ole johdannaispositiota eikä näin ollen myöskään tulosvaikutusta. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset kirjataan Keskossa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voittoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjien vuokratilojen vuokravastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liite 2. Liikevaihto toimialoitain

Milj.€	2023	2022
Päivittäistavarakauppa	5 724,6	5 493,9
Rautakauppa	937,7	1 126,6
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	6 662,2	6 620,5

Liite 3. Materiaalit ja palvelut

Milj.€	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 782,8	-5 811,6
Varaston muutos	-23,0	57,4
Ulkopuoliset palvelut	-110,6	-110,7
Yhteensä	-5 916,4	-5 864,9

Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj.€	2023	2022
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	0,2	0,0
Vuokratuotot	99,4	90,9
Palvelukorvaukset	580,6	576,7
Fuusiovoitot	26,1	28,4
Muut	192,0	200,3
Yhteensä	898,2	896,3

Liite 5. Henkilöstökulut

Milj. €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-316,5	-322,4
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-56,7	-13,8
Muut henkilösivukulut	-11,5	-12,1
Yhteensä	-384,8	-348,3

Vuoden 2022 eläkekulut pitävät sisällään Keskon Eläkekassalta saatua ylikatteen palautusta 40,3 milj. euroa.

Kesko Oyj:n henkilökunnan lukumäärä oli keskimäärin 7 402 (7 308) henkilöä.

Johdon palkat ja palkkiot

Milj. €	2023	2022
Toimitusjohtaja	3,4	4,9
Hallituksen jäsenet	0,5	0,5
Yhteensä	3,8	5,4

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. €	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot	-113,0	-102,2
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-0,5	-0,7
Yhteensä	-113,5	-102,9

Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2023	2022
Vuokratkulut	-350,6	-327,9
Markkinointikulut	-152,7	-152,0
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-102,8	-105,6
Pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden myyntitappiot	-	0,0
ICT-kulut	-78,0	-87,7
Fuusiotappiot	-11,8	-6,8
Muut liikekulut	-58,9	-61,5
Yhteensä	-754,9	-741,4

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2023	2022
Tilintarkastusyhteisö Deloitte		
Tilintarkastus	0,4	0,4
Veroneuvonta	-	0,0
Muut palvelut	0,2	0,1
Yhteensä	0,5	0,5

Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2023	2022
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	146,7	39,5
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	19,6	26,9
Osinkotuotot muilta	2,3	0,1
Osakkeiden myyntivoitot	-	0,0
Sijoitusten myyntivoitot	0,4	0,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	169,0	66,6
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	24,0	8,9
Muilta	21,9	22,9
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	45,9	31,8
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset osakkeista	-	0,3
Käyvän arvon muutokset	0,1	0,0
Arvon alentumiset ja käyvän arvon muutokset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	0,1	0,3
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-20,5	-11,4
Muille	-34,2	-23,5
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-54,7	-34,9
Yhteensä	160,2	63,8

Liite 9. Tilinpäätössiirrot

Milj. €	2023	2022
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-23,5	-28,3
Saadut konserniavustukset	88,9	36,9
Annetut konserniavustukset	-24,0	-40,4
Yhteensä	41,4	-31,8

Tilikaudelta 2020 alkaen hankituista koneista ja kalustosta ja niihin verrattavissa olevasta irtaimistosta on tehty korotettu 50 %:n EVL:n poisto.

Liite 10. Pakollisten varausten muutokset

Milj. €	2023	2022
Muutokset	-0,2	0,2
Yhteensä	-0,2	0,2

Liite 11. Tuloverot

Milj. €	2023	2022
Tuloverot konserniavustuksista	-13,0	0,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-69,8	-82,5
Edellisten tilikausien verot	-0,1	-0,6
Yhteensä	-82,9	-82,5

Liite 12. Laskennalliset verot

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirtojen kertymästä on 41,3 milj. euroa. Muiden laskennallisten verovelkojen tai -saamisten määrä ei ole olennainen.

Taseen liitetiedot

Liite 13. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	2023	2022
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	16,5	16,3
Lisäykset	1,3	1,1
Vähennykset	-1,0	-2,8
Siirrot erien välillä	0,0	1,9
Hankintameno 31.12.	16,9	16,5
Kertyneet poistot 1.1.	-11,1	-12,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,0	2,8
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-1,7	-1,6
Kertyneet poistot 31.12.	-11,8	-11,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,1	5,5
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	405,2	369,9
Lisäykset	49,9	48,9
Vähennykset	-5,8	-31,1
Siirrot erien välillä	19,1	17,5
Hankintameno 31.12.	468,4	405,2
Kertyneet poistot 1.1.	-209,2	-197,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5,8	31,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-45,9	-42,6
Kertyneet poistot 31.12.	-249,2	-209,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	219,2	196,0
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	8,8	12,6
Lisäykset	2,5	7,0
Vähennykset	-0,0	-0,1
Siirrot erien välillä	-7,2	-10,7
Hankintameno 31.12.	4,2	8,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,2	8,8

Liite 14. Aineelliset hyödykkeet

Milj. €	2023	2022
Maa- ja vesialueet, omistetut		
Hankintameno 1.1.	247,3	224,3
Lisäykset	27,3	20,1
Fuusioissa siirtyneet	1,9	2,4
Vähennykset	-0,1	-
Siirrot erien välillä	0,8	0,5
Hankintameno 31.12.	277,2	247,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	277,2	247,3
Maa- ja vesialueet, vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1.	7,1	1,6
Lisäykset	0,4	5,5
Fuusiossa siirtyneet	0,1	-
Siirrot erien välillä	0,2	0,0
Hankintameno 31.12.	7,8	7,1
Kertyneet poistot 1.1.	-0,5	-0,4
Tilikauden poisto	-0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,5	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,3	6,7
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	942,5	821,1
Lisäykset	84,8	88,2
Fuusioissa siirtyneet	8,7	13,9
Vähennykset	-	-0,4
Siirrot erien välillä	48,2	19,7
Hankintameno 31.12.	1 084,3	942,5
Kertyneet poistot 1.1.	-385,6	-352,3
Fuusioissa siirtyneet	-2,0	-3,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-37,9	-30,1
Kertyneet poistot 31.12.	-425,5	-385,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	658,7	556,9

Milj. €	2023	2022
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	311,1	295,1
Lisäykset	14,8	32,0
Fuusioissa siirtyneet	0,1	0,0
Vähennykset	-17,8	-19,6
Siirrot erien välillä	3,0	3,6
Hankintameno 31.12.	311,2	311,1
Kertyneet poistot 1.1.	-213,5	-206,1
Fuusioissa siirtyneet	-0,1	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	17,1	19,2
Tilikauden poisto	-26,3	-26,6
Kertyneet poistot 31.12.	-222,7	-213,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	88,4	97,6
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	23,3	21,2
Lisäykset	0,4	1,2
Fuusioissa siirtyneet	0,1	-
Siirrot erien välillä	0,7	1,0
Hankintameno 31.12.	24,4	23,3
Kertyneet poistot 1.1.	-16,8	-15,6
Fuusioissa siirtyneet	-0,1	-
Tilikauden poisto	-1,2	-1,2
Kertyneet poistot 31.12.	-18,1	-16,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,3	6,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	87,5	45,7
Lisäykset	92,1	76,4
Vähennykset	-1,6	-1,0
Siirrot erien välillä	-64,9	-33,6
Hankintameno 31.12.	113,0	87,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	113,0	87,5

Liite 15. Sijoitukset

Milj. €	2023	2022
Osuudet konserniyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	1 093,9	1 080,5
Lisäykset	229,2	42,5
Vähennykset	-27,7	-29,1
Hankintameno 31.12.	1 295,4	1 093,9
Arvonalemmukset 1.1.	-13,6	-27,7
Vähennysten kertyneet arvonalennukset	-	14,1
Arvonalemmukset 31.12.	-13,6	-13,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 281,8	1 080,3
Osuudet omistusyhteisyriksissä		
Hankintameno 1.1.	114,0	111,7
Lisäykset	7,5	2,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	121,5	114,0
Muut sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	23,7	15,2
Lisäykset	1,0	8,5
Fuusioissa siirtyneet	0,0	-
Vähennykset	-0,1	-0,0
Siirrot erien välillä	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	24,7	23,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	24,7	23,7

Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2023 on esitetty eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 16. Saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	34,9	80,4
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	34,9	80,4
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10,3	9,9
Lainasaamiset	380,0	418,9
Siirtosaamiset	29,2	29,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	419,5	458,3
Yhteensä	454,4	538,7

Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	61,4	64,7
Muut saamiset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	61,4	64,8
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	1,0	21,7
Muut saamiset	8,5	3,6
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9,5	25,3
Yhteensä	70,9	90,0

Kesko Oyj:llä on pitkäaikaisia saamia osakkuusyritykseltään Mercada Oy:ltä, 56,0 milj. euroa ja yhteisyritykseltään UAB Kesko Senukailta 3,8 milj. euroa.

Siirtosaamiset

Milj. €	2023	2022
Verot	-	20,9
Palvelukorvaukset	5,5	6,0
Henkilöstökulut	6,6	7,6
Ostot	31,1	34,1
Muut	45,9	53,8
Yhteensä	89,1	122,5

Liite 17. Oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyttö- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2022	197,3	197,5	243,4	22,8	1 236,0	1 897,0
Osingonjako					-421,3	-421,3
Omat osakkeet					8,7	8,7
Tilikauden tulos					408,9	408,9
Oma pääoma 31.12.2022	197,3	197,5	243,4	22,8	1 232,4	1 893,3
Osingonjako					-429,6	-429,6
Omat osakkeet					6,1	6,1
Tilikauden tulos					509,6	509,6
Oma pääoma 31.12.2023	197,3	197,5	243,4	22,8	1 318,5	1 979,5

Sidottu oma pääoma	2023	2022
Osakepääoma	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	197,5	197,5
Yhteensä	394,8	394,8

Vapaa oma pääoma	2023	2022
Käyttörahasto	243,4	243,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22,8	22,8
Kertyneet voittovarot	1 318,5	1 232,4
Yhteensä	1 584,7	1 498,5

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2023	2022
Muut rahastot	266,2	266,2
Edellisten tilikausien voitto	808,9	823,5
Tilikauden voitto	509,6	408,9
Yhteensä	1 584,7	1 498,5

31.12.2023 yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 1 584 703 413,17 euroa.

Emoyhtiön osakkeiden jakautuminen	Kpl
A-osakkeet	126 948 028
B-osakkeet	273 130 980
Yhteensä	400 079 008

Osakkeiden äänimäärät	Ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Hallituksen valtuudet hankkia ja luovuttaa omia osakkeita

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 antama, 30.6.2024 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 33 000 000 B-osaketta ja hankkia enintään 16 000 000 B-osaketta.

Omat osakkeet

Kesko Oyj on 2.5.2023 luovuttanut yhteensä 6 000 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta (KESKOB) Keskon hallituksen jäsenille. Luovutus perustuu yhtiökokouksen 30.3.2023 päätökseen hallituksen vuosipalkkion maksamisesta osittain yhtiön B-osakkeilla.

	kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2022	2 620 361
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-304 864
Luovutus, hallitus	-6 000
Tilikauden aikana palautunut	-
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2023	2 309 497

Liite 18. Pakolliset varaukset

Milj.€	2023	2022
Vuokravastuut	1,4	1,7
Muut pakolliset varaukset	0,6	0,5
Yhteensä	2,0	2,2

Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Keskolla on viisi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 650 miljoonan euroa, ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavarantoimitusten ja palveluntoimittajien päästövähennystavoitteita.

Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. €	2023	2022
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	7,6	6,8
Siirtovelat	11,4	25,1
Muut velat	243,7	484,9
Yhteensä	262,8	516,7
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	0,0	0,1
Siirtovelat	0,0	0,0
Muut velat	5,6	5,5
Yhteensä	5,7	5,6
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	108,5	111,7
Ostojen siirtovelat	20,0	25,2
Verot	4,2	0,8
Kauppahinnat	0,4	0,0
Palvelukorvaukset	16,9	17,8
Muut	75,5	75,9
Yhteensä	225,4	231,4

Liite 21. Korottomat velat

Milj. €	2023	2022
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 141,4	1 157,4
Yhteensä	1 141,4	1 157,4

Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. €	2023	2022
Kiinteistökiinnitykset		
Omasta puolesta	161,2	159,8
Konserniyhtiöiden puolesta	0,7	0,7
Pantatut osakkeet	9,0	9,5
Takaukset		
Omasta puolesta	0,5	0,5
Konserniyritysten puolesta	70,9	70,9
Muut vastuut ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta	49,4	40,5
Vuokravastuut koneista ja kalustosta		
Vuoden sisällä erääntyvät	7,1	6,5
Myöhemmin erääntyvät	7,0	6,3
Vuokravastuut kiinteistöistä		
Vuoden sisällä erääntyvät	306,6	256,2
Myöhemmin erääntyvät	1 597,9	1 254,5

Valuuttariskit

Yhtiön liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa yhtiön myöntämän käyttöpääomarahoituksen määrä sen ulkomaisille tytäryhtiöille ja osin myös konsernin emoyhtiönä tytäryhtiöiden suojaukset emooan vastaan.

Valuuttariskiä suojataan käyttämällä valuuttajohdannaisia vahvistetun valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Valuuttajohdannaisten käypä arvo lasketaan arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Johdannaisten arvostus perustuu suoraan markkinoilta saataviin tietoihin eli on luokiteltu tasolle 2. Näiden johdannaisten maksimiluottoriski on niiden käypä arvo tilinpäätöspäivänä.

Johdannaisten arvostustulokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2023

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-4,8	58,4	54,4	-11,2
Suojaavat johdannaiset	17,2	-47,3	-42,3	5,1
Avoin positio	12,4	11,1	12,1	-6,1

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2022

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-5,5	75,2	26,6	10,8
Suojaavat johdannaiset	23,4	-56,2	-20,9	-10,7
Avoin positio	17,9	19,0	5,6	0,1

Transaktiopoistion herkkyyksianalyysissä on laskettu, mikä olisi yhtiön valuuttamäärien tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyyksianalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2023

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,1	-1,0	-1,1	0,6
Muutos -10 %	1,4	1,2	1,3	-0,7

Herkkyyksianalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2022

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,6	-1,7	-0,5	0,0
Muutos -10 %	2,0	2,1	0,6	0,0

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2023 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2023 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Valuuttajohdannaiset	0,4	-1,8	2,6	-0,7
Korkojohdannaiset	14,8	-8,5	12,2	-0,1

Johdannaissopimusten nimellismäärät

Milj. €	31.12.2023 Nimellismäärä	31.12.2022 Nimellismäärä
Valuuttajohdannaiset	133,0	153,3
Korkojohdannaiset	530,0	330,0

Kaikki valuuttajohdannaiset erääntyvät vuoden 2024 aikana. Korkojohdannaiset erääntyvät vuosina 2024, 2025, 2026 ja 2027.

Milj. €	2023	Käypä arvo	2022	Käypä arvo
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut				
Kohde-etuksien arvot 31.12.				
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	530	6,3	330	12,1
Valuuttajohdannaiset				
Termini- ja futuurisopimukset	133	-1,3	153	1,9
Konsernin ulkoiset	125	-1,6	142	1,8
Konsernin sisäiset	8	0,2	12	0,1
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset	79	-	139	-
Konsernin ulkoiset	39	5,7	70	44,2
Konsernin sisäiset	39	-5,7	70	-44,2

Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat

Milj. €	2023	2022
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,0
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	3,3	17,0
Rahavarat	196,7	212,9
Yhteensä	200,0	229,9

Rahavirtalaskelmassa rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi ne jaksotettuun hankintamenuon kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät kolmen kuukauden

kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat.

Liite 24. Lähipiiri

Kesko Oyj:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja johtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisytykset sekä Keskon Eläkekassa.

Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisytykset on lueteltu erillisessä liitteessä Kesko-konsernitilinpäätöksessä (liite 5.2).

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Kesko Oyj myy tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 29. päivänä tammikuuta 2024

Esa Kiiskinen

Peter Fagernäs

Jannica Fagerholm

Piia Karhu

Jussi Perälä

Toni Pokela

Timo Ritakallio

Mikko Helander
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 29. päivänä tammikuuta 2024

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesko Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikevaihdon tuloutus**

Katso konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2.1.

Kesko Oyj -konsernin liikevaihto oli EUR 11 783,8 miljoonaa (EUR 11 809,0 miljoonaa). Kesko harjoittaa päivittäistavara-kauppa-, rauta- ja talotekniikka-kauppa-, sekä autoliiketoimintaa laajan myynti- ja kauppapaikkaverkoston kautta.

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä.

Kesko-konsernin liikevaihto on keskeinen liiketoiminnan ja talouden mittari, joka koostuu huomattavasta toimintatapahtumien volyyymistä. Tästä johtuen tietojärjestelmien kontrollien toimivuus korostuu liikevaihdon tuloutuksessa. Kesko-konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tuloutuu kirjanpitoon automaattisesti IT järjestelmissä myynnin suoritevelvoitteen täyttymisen perusteella.

Liikevaihdon tuloutus erän merkittävyyden vuoksi vaatii erityistä huomiota sekä kirjanpidon että tilintarkastuksen näkökulmasta.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja. Myyntiprosesseja läpikäymällä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien toimivuutta, sekä testanneet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.

Olemme analysoineet liikevaihdon tileille kirjautuvia liiketapahtumia automatisoitujen myyntiprosessien kautta syntyvien liikevaihtokirjausten ja manuaaliviennein kirjattujen liiketapahtumien tunnistamiseksi, sekä tarkastuksen kohdentamiseksi riskipitoisiksi arvioimiimme transaktioihin.

Liikevaihtotileille koko myyntitapahtumapopulaatioon kohdistuneet tarkastustoimenpiteemme ovat pitäneet sisällään muun muassa laajaa data-analytiikkaperusteista aineistotarkastusta, sekä otantamenetelmiin perustuvaa yksityiskohtaista aineistotarkastusta, joiden perusteella olemme varmistaneet tulouttamisen oikeellisuutta.

Olemme laatineet liikevaihdon tuloutuksen virheellisyyden sekä väärinkäytösriskiä liittyvän kohdennetun riskiarvion sekä tunnistanee data-analytiikan avulla liikevaihtoon kirjatut normaaliprosesseista poikkeavat manuaaliset kirjaukset. Liikevaihdon liittyvän riskiarvomme perusteella olemme kohdentaneet esiin nousseisiin liiketapahtumiin aineistotarkastustoimenpiteitä varmistamaan tapahtumien asianmukaisuutta ja oikeellisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestaus**

Katso Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.3.

Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 663,7 miljoonaa (EUR 588,9 miljoonaa). Lisäksi konsernitase sisältää tavaramerkkejä EUR 86,0 miljoonaa (EUR 86,8 miljoonaa).

Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Johdon laatima arvonalentumistestaus ei osoittanut arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksiin liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kassavirtoihin ja diskonttokorkoon liittyen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3. on selostettu ja esitetty johdon soveltamat keskeiset oletamat ja hallituksen hyväksymien arvonalennustestausten herkkyysoanalyysit.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa olemme arvioineet johdon tekemiä ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestausmalleja, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kasvu- ja kannattavuuskehitys, kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Olemme arvioineet merkittäviä johdon käyttämiä oletamia:

- Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusoletamia historialliseen kehitykseen.
- Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä arvioita vahvistettuihin budjetteihin ja strategiaan suunnitelmiin.
- Olemme verranneet käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuaan tietoon.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettuja liitetietoja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä

yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden

kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.4.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 29. tammikuuta 2024

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI KESKO OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Kesko Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) sähköiseen tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2023-12-31_FI.zip) tilikaudella 1.1.–31.12.2023 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.



Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Kesko Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2023-12-31_FI.zip) sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 29.1.2024. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 29. päivänä tammikuuta 2024

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT