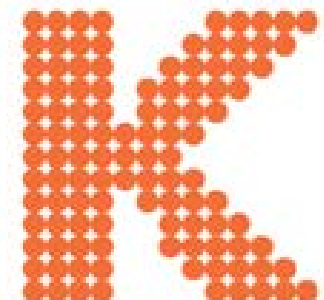
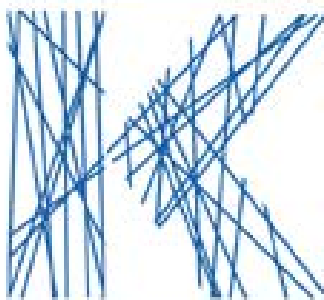
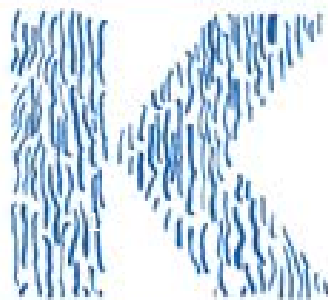




**KESKON
YRITYSESITTELY
POHJOIS-SAVON
OSAKESÄÄSTÄJILLE**

RIIKKA TOIVONEN



KESKO Q2/2016

RULLAAVA 12 KK

- Liikevaihto 8 993 milj. €
- Liikevoitto* 253 milj. €
- Sidotun pääoman tuotto* 12,6 %
- Henkilöstö 30 000
- Osakkeenomistajia 40 000
- Markkina-arvo 3,7 mrd € (30.6.2016)

* vertailukelpoinen



TOIMINTAA KOLMELLA TOIMIALALLA

Päivittäistavarakauppa



- Noin 1 500 kauppias-vetoista kauppaa Suomessa ja 10 Venäjällä
- Liikevaihto 4,9 mrd €
- #2 Suomen päivittäis-tavaramarkkinoilla

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa



- Yli 700 kauppaa 9 maassa
- Liikevaihto 3,3 mrd €
- #1 Suomen rautakaupassa

Autokauppa

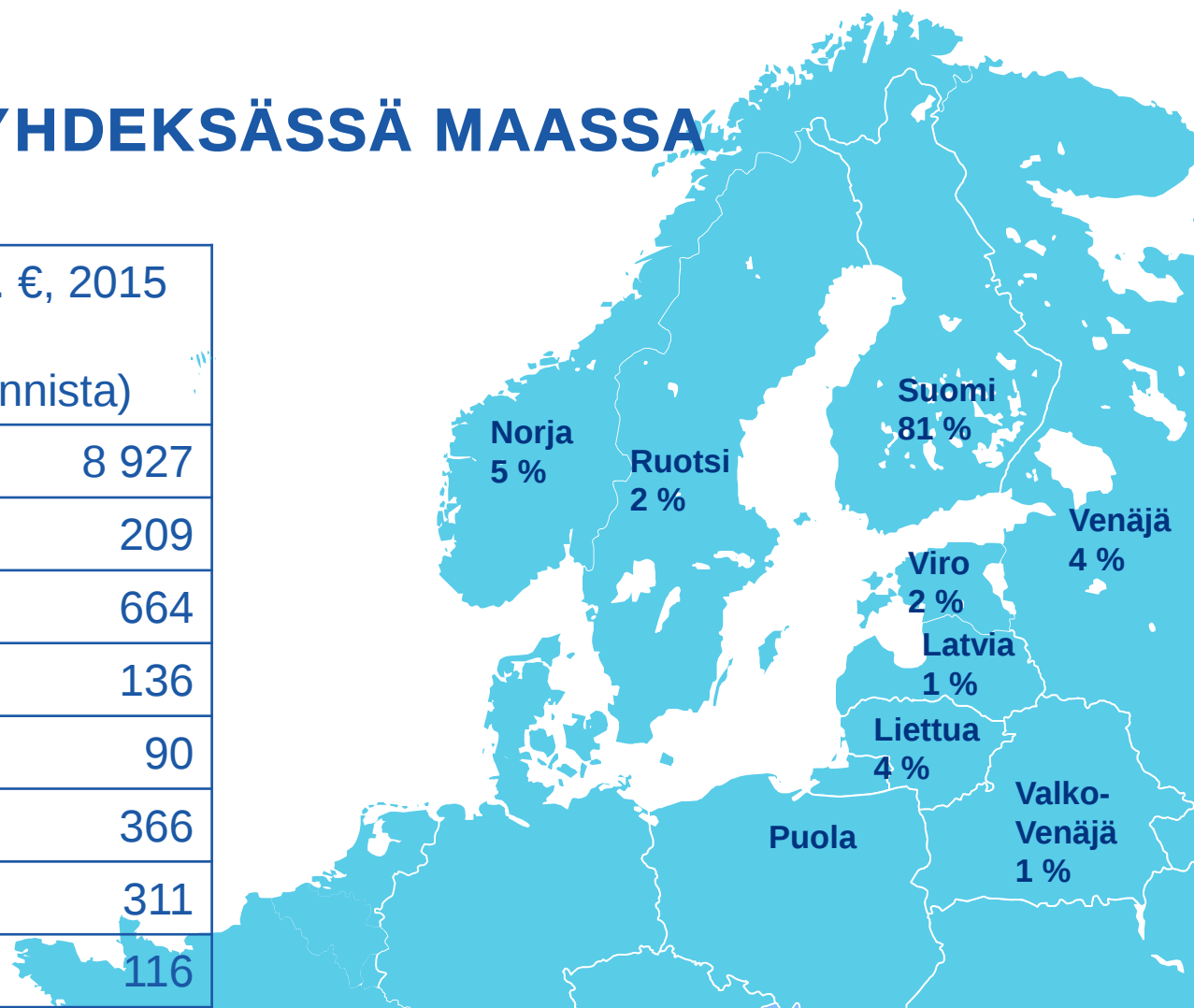


- VW:n, Audin ja Seatin maahantuonti +10 myymälää
- Liikevaihto 0,8 mrd €
- VW #1 ensi-rekisteröinneissä

TOIMINTAA YHDEKSÄSSÄ MAASSA

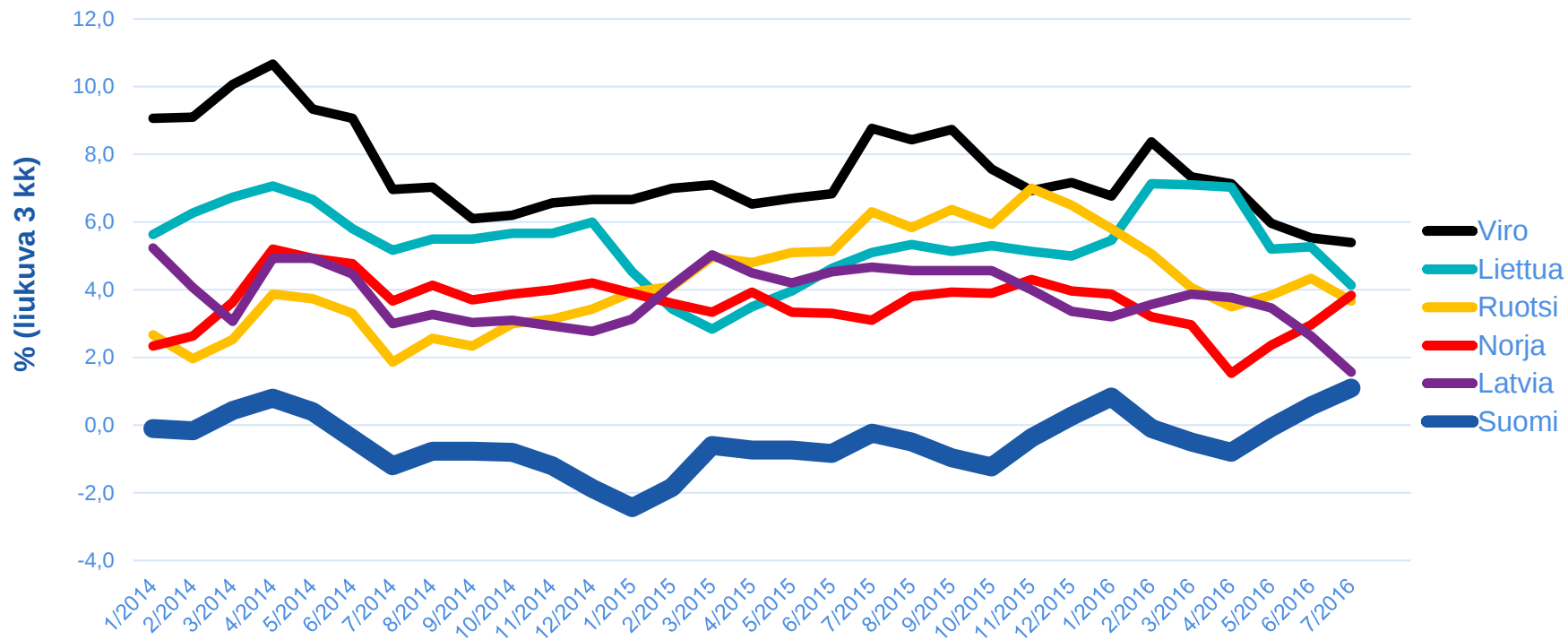
Vähittäismyynti, milj. €, 2015
(ei sisällä Suomen
Lähikauppaa eikä Onnista)

Suomi	8 927
Ruotsi	209
Norja	664
Viro	136
Latvia	90
Liettua	366
Venäjä	311
Valko-Venäjä	116



VÄHITTÄISKAUPAN KEHITYS TOIMINTAMAISSA

LIUKUVA 3 KK



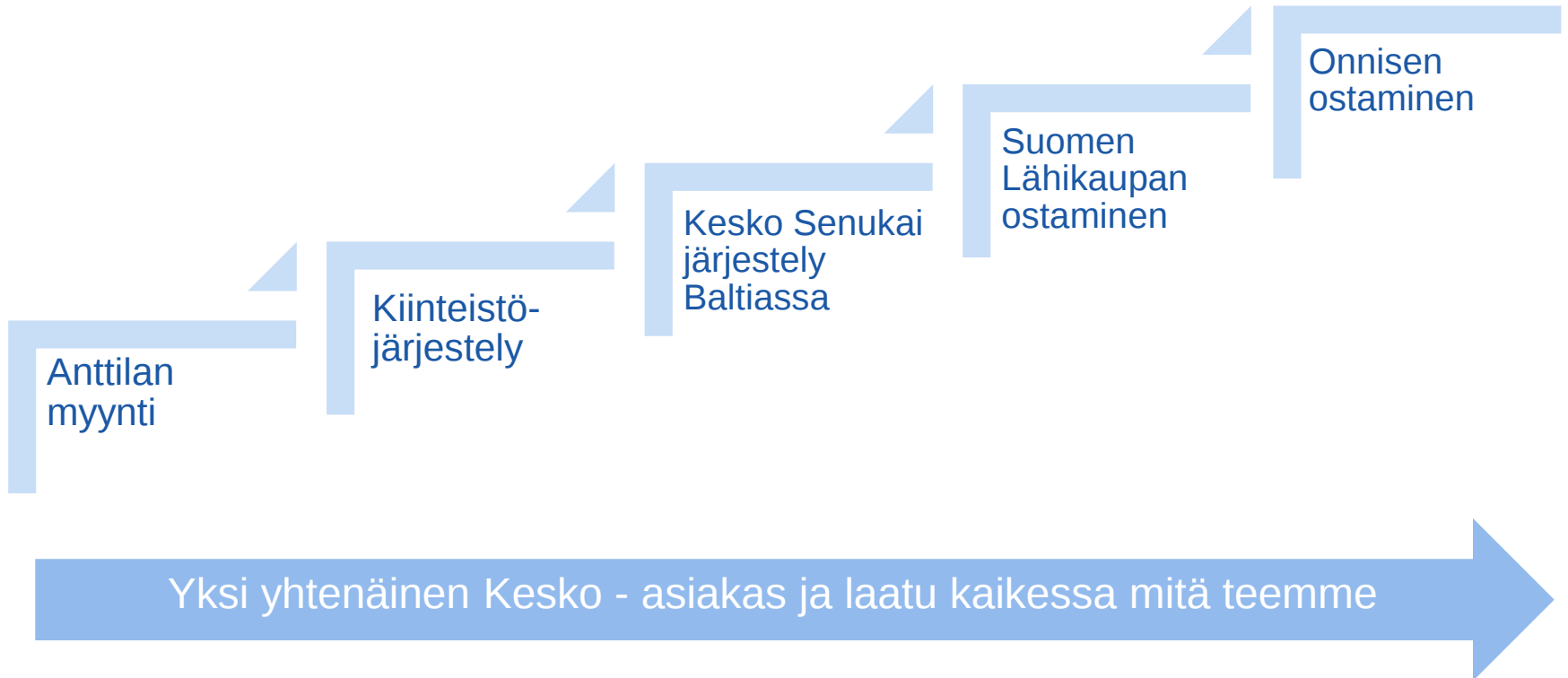
Lähde: Eurostat, ei sis. moottoriajoneuvoja ja polttoaineita

KASVUSTRATEGIA

- Päivittäistavarakaupan kasvu erityisesti Suomessa
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kasvu ja laajentuminen Euroopassa
- Autokaupan kasvu erityisesti Suomessa

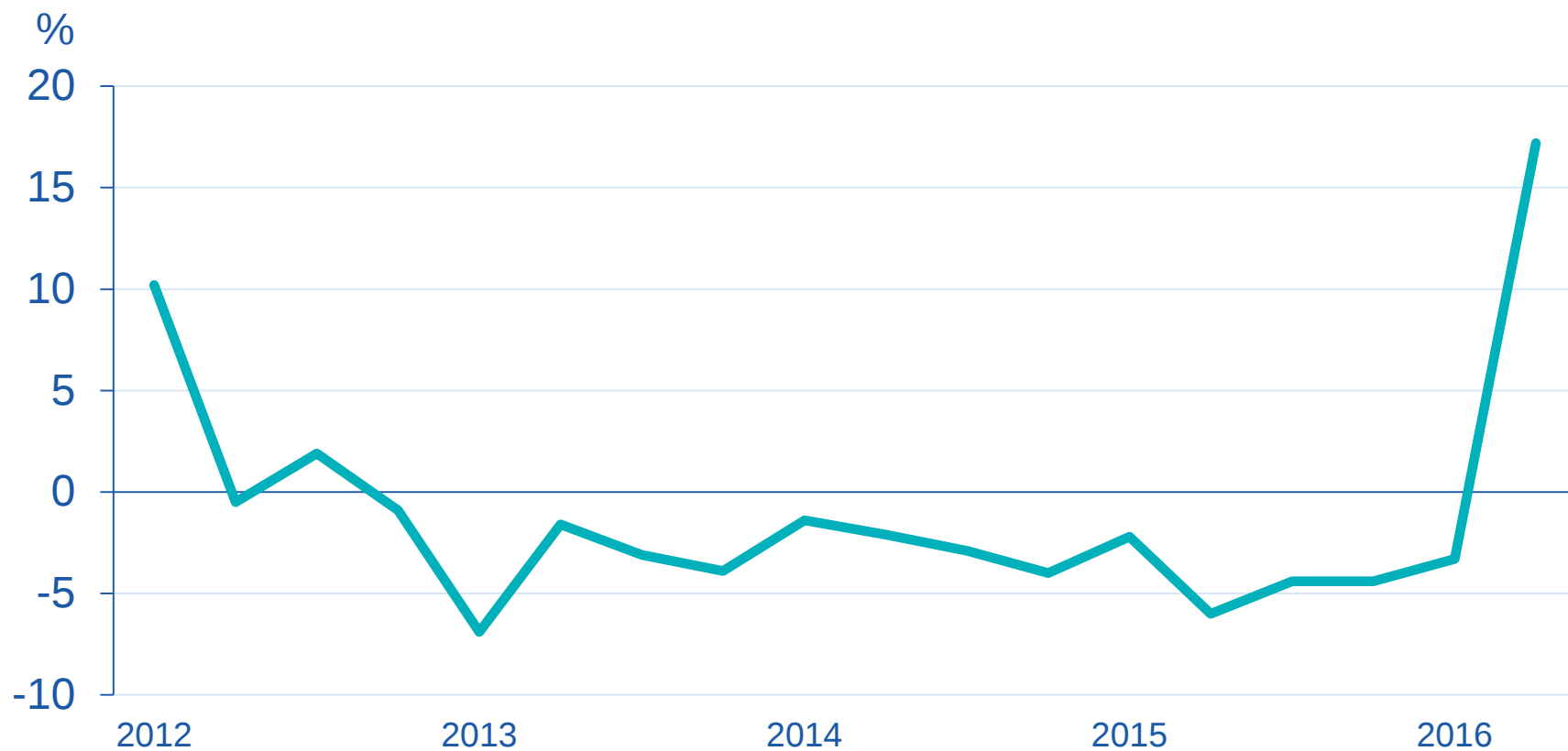


STRATEGIAN TOTEUTUS ETENEE



KASVUSTRATEGIA TOTEUTUU

LIKEVAIHDON KEHITYS Q/Q





Market

PÄIVITTÄIS- TAVARAKAUPPA

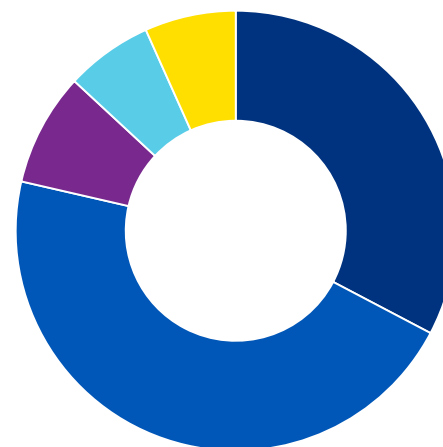
KESKON PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

Kokonaismarkkina 16,6 mrd € 2015

Q3/2015-Q2/2016

Liikevaihto	4 867 milj. €
Liikevoitto*	174 milj. €
Liikevoitto-%*	3,6 %
Sidotun pääoman tuotto*	22,2 %

* vertailukelpoinen



- K-ryhmä 32,7 %
- S-ryhmä 45,9 %
- Lidl 8,3 %
- Suomen Lähikauppa 6,4 %
- Muut 6,7 %

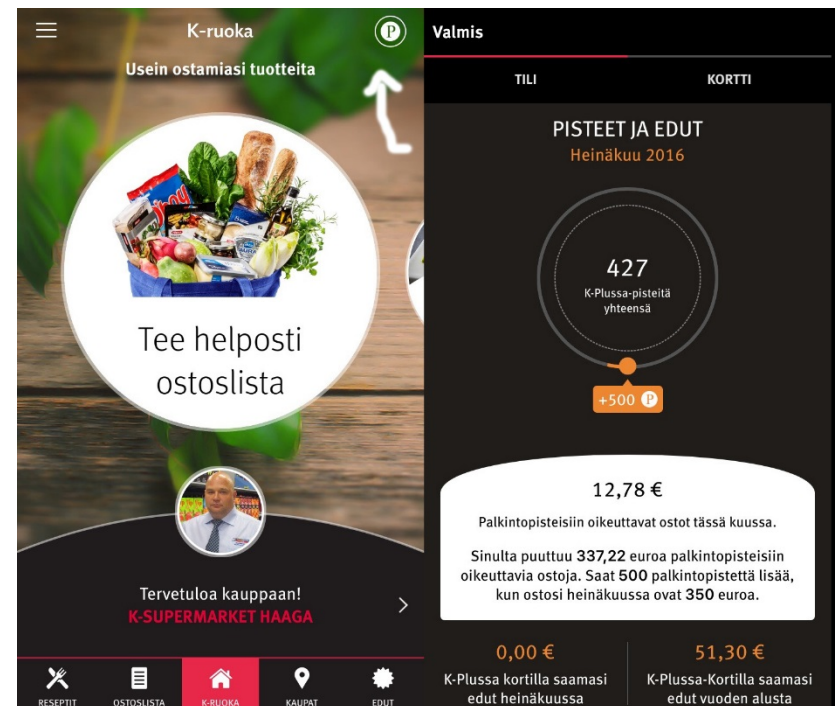
Lähde: Nielsen

VÄHITTÄISKAUPAT

	Myynti 2015 milj. €, ALV 0 %	Kauppojen lkm 31.12.2015	Konsepti
	1 505+575	81	Hypermarket
	1 716	219	Supermarket
	1 189	476	Lähikauppa
Siwat ja Valintatalot	936	600	Lähikauppa
	106	9	Hyper-/supermarket, Venäjä

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAN STRATEGIA ETENEE SUUNNITELLUSTI

- K-Market-verkoston uudistaminen sekä Siwojen ja Valintatalojen muutos K-Marketeiksi
- K-citymarket-ketjun uudistaminen
- 70 uudistettua Neste K –liikenne- asemaa 2017
- Kaupan alan parhaat digitaaliset palvelut



SIWOJEN JA VALINTATALOJEN MUUTOS K-MARKETEIKSI

- K-lähikaupan valikoima ja Pirkka-tuotteet hyllyihin
- Hinnat laskeneet jopa 20 %
- Muutettuja kauppoja noin 100, 2016 lopussa yli 200
- K-Marketeiksi muutettujen kauppojen asiakaskäynnit kasvaneet ja liikevaihto parantunut
- Synergiahyödyiksi arvioidaan käyttökatetasolla (EBITDA) 25-30 milj. euroa vuodessa 2018 alkaen
 - Kauppojen kertaluonteiset muutuskustannukset vuosina 2016-2018 yhteensä noin 30 milj. euroa





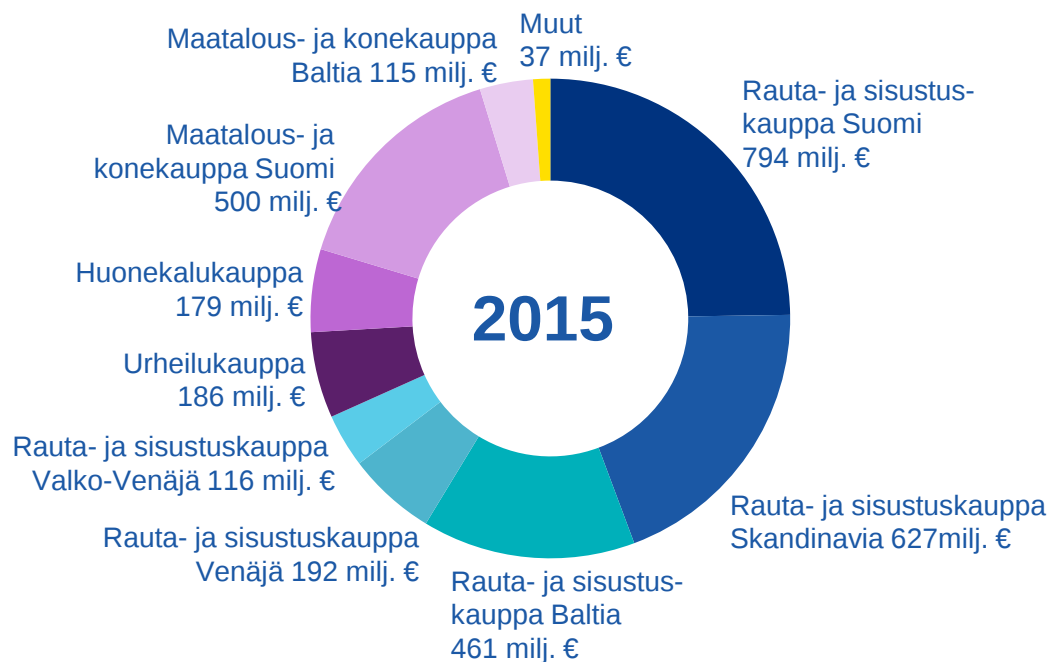
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

Q3/2015-Q2/2016

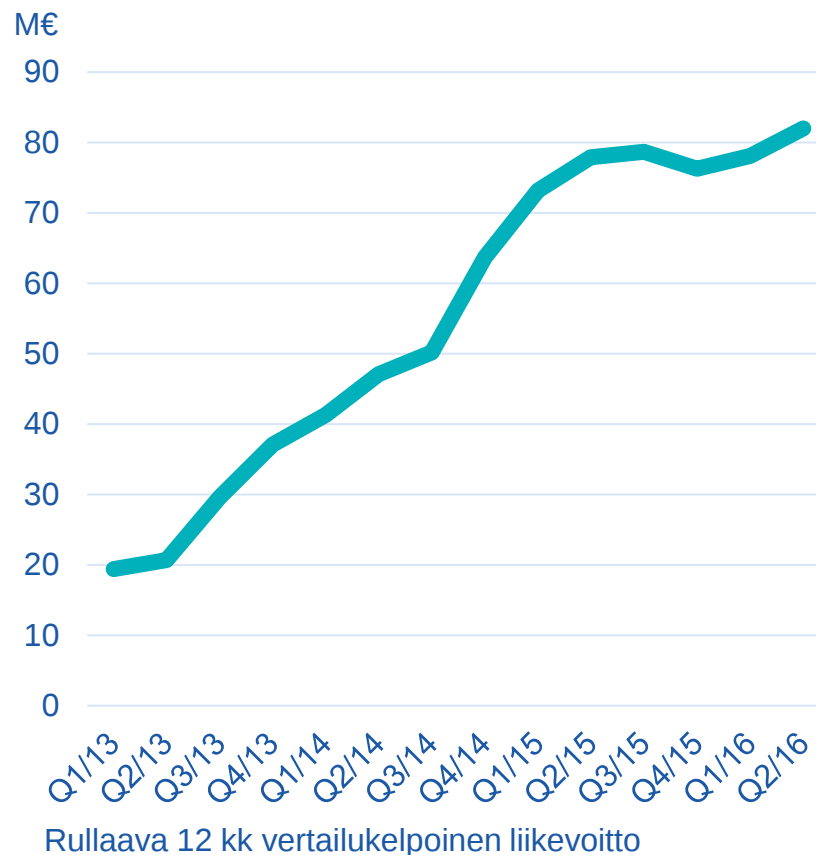
Liikevaihto	3 335 milj. €
Liikevoitto*	82 milj. €
Liikevoitto-%*	2,4 %
Sidotun pääoman tuotto*	10,1 %

* vertailukelpoinen



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN TOIMIALALLA HYVÄ TULOSKEHITYS

- Myynti kehittynyt hyvin
 - Yritysassiakaskaupassa vahva kasvu
- Kannattavuus parantunut erityisesti Baltiassa, Ruotsissa ja Norjassa
- Kesko Senukailla hyvä kannattavuus
 - Markkinoilla edelleen merkittävää kasvupotentiaalia



KANNATTAVUUDEN JA KASVUN VAHVISTAMINEN

- Onnisen ja Keskon yhdistelmästä markkinoiden vahvin yritysmyyntin kokonaisuus
- Markkinoiden laajin valikoima
- Pohjois-Euroopan kattavin kauppaverkosto ja suurin myyntiorganisaatio
- Asiakaslähtöisimmät yritysasiakkaiden logistiset ja digitaaliset palvelut
- Synergiahyötyjen realisointi aloitettu
 - Täysimääräiset synergiaedut käyttökatetasolla noin 30 milj. euroa vuodessa vuodesta 2020 alkaen



KASVUA EUROOPASTA JA YRITYSMYYNNISTÄ

- Kasvua sekä kuluttaja- että yritysmyynnistä
- Suomen markkina-aseman vahvistaminen
- Kasvun nopeuttaminen ja asemien edelleen vahvistaminen Skandinaviassa
- Kesko Senukain kasvun vauhdittaminen



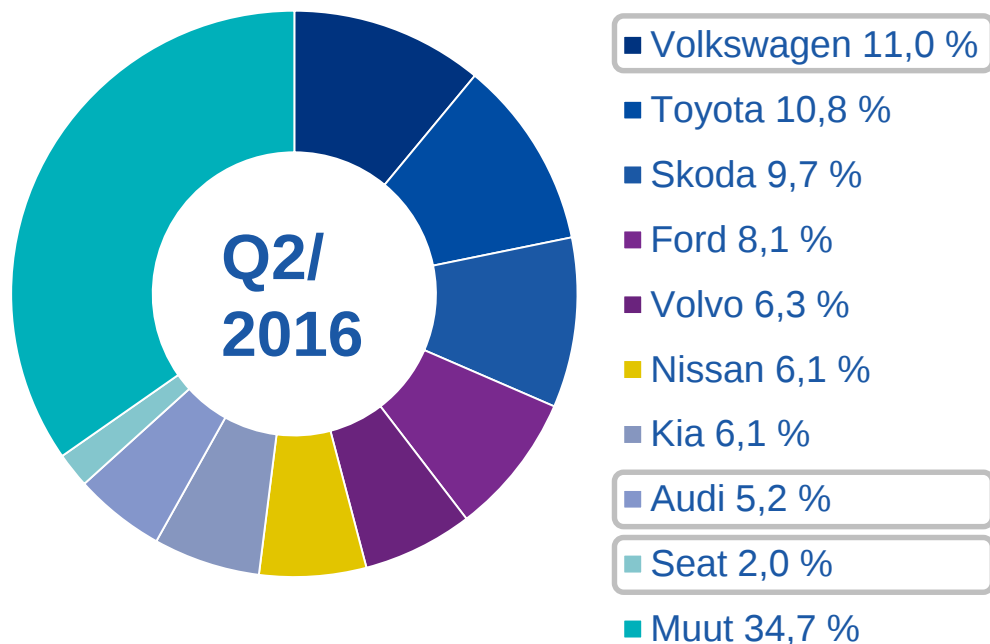
AUTOKAUPPA

AUTOKAUPPA

Q3/2015-Q2/2016

Liikevaihto	786 milj. €
Liikevoitto*	25 milj. €
Liikevoitto-%*	3,2 %
Sidotun pääoman tuotto*	22,5 %

* vertailukelpoinen



ARVONLUONNIN MAKSIMOINTI MYÖS MUISSA LIIKETOIMINNOISSA

- Tärkeää tarjota parhaat olosuhteet Keskon pienille ja keskisuurille liiketoiminnoille tiukassa kilpailussa menestymiseksi
 - Huonekalukauppa (Suomi ja Viro)
 - Maatalouskauppa (Suomi)
 - Konekauppa (Suomi ja Baltia)
 - Urheilukauppa (Suomi)
 - Kenkäkauppa (Suomi)
- Kaikki vaihtoehdot muiden liiketoimintojen ja kauppiasyrittäjien kilpailukyvyn parantamiseksi ovat mahdollisia

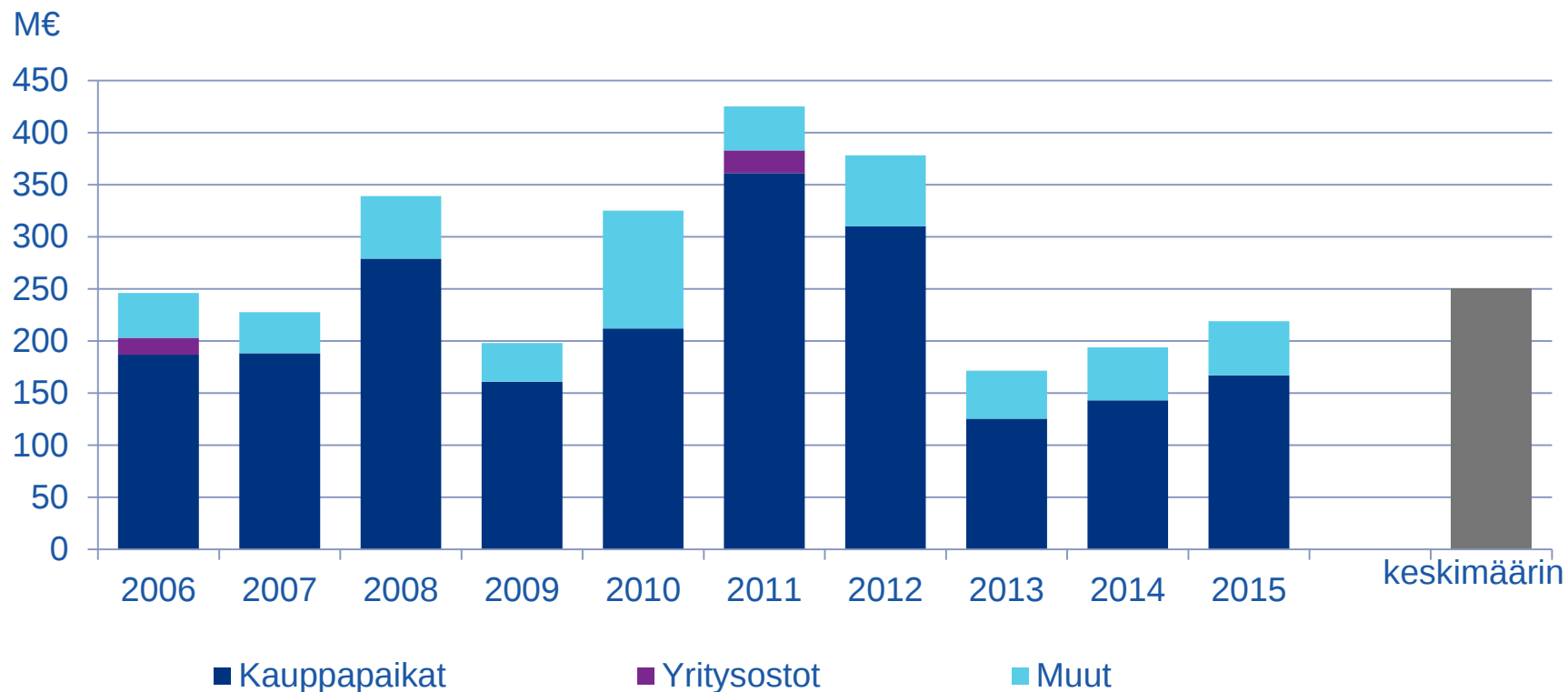
A photograph of two women working in a rooftop garden. The woman on the left, with blonde hair and wearing a blue and white striped shirt, is holding a woven basket. The woman on the right, with dark curly hair and wearing a white shirt, is tending to large green leafy plants. In the background, a city skyline with various buildings is visible under a clear blue sky. The word "TALOUS" is overlaid in large white letters across the center of the image.

TALOUS

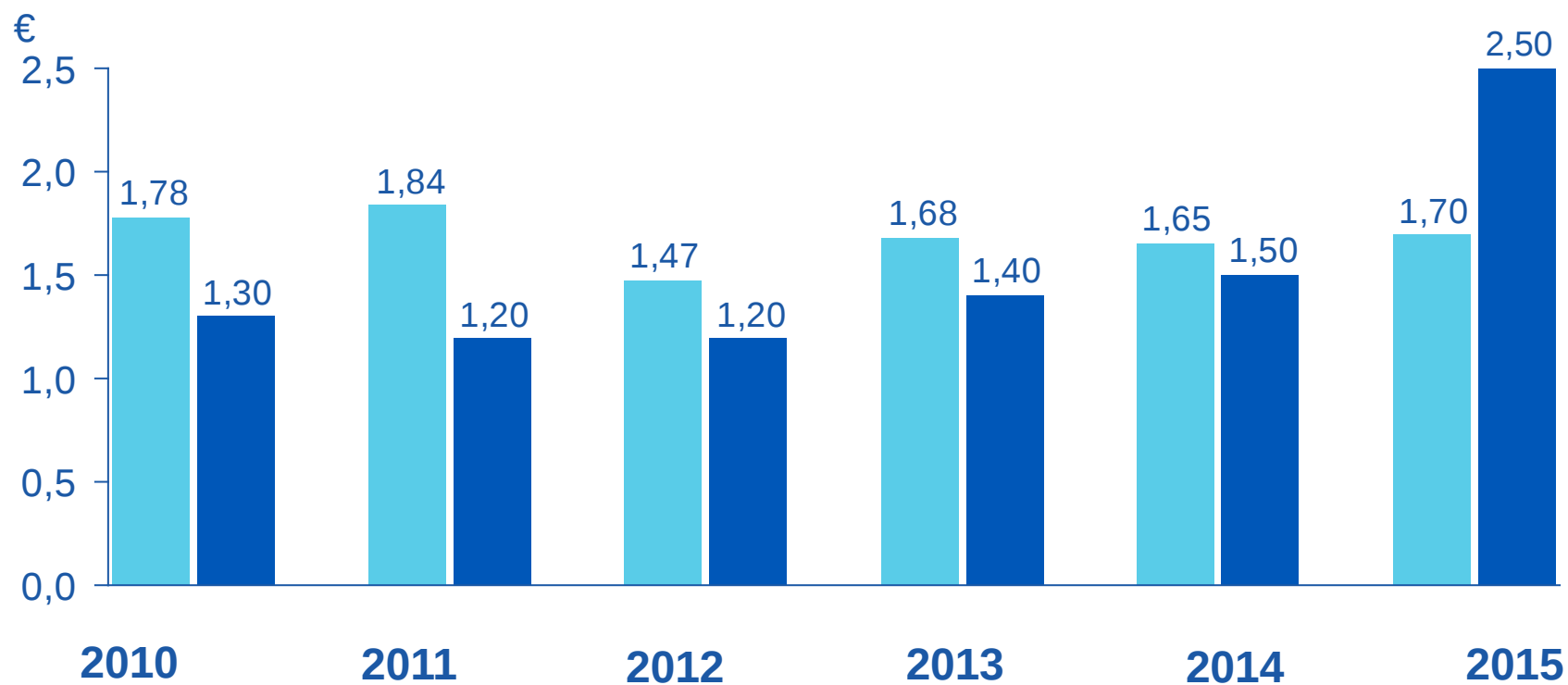
VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA

	30.6.2016	30.6.2015
Omavaraisuusaste, %	44,8	52,2
Likvidit varat, M€	327	843
Korolliset nettovelat, M€	330	-359
Liiketoiminnan rahavirta H1, M€	-18	68
Investoinnit H1, M€	564	110

INVESTOINNIT



TULOS / OSAKE JA OSINKO



Tulos / osake, vertailukelpoinen

Osinko

MAAILMAN VASTUULLISIN KAUPAN ALAN YRITYS

Davos, tammikuu 2015 ja 2016:
'The Global 100 Most Sustainable
Corporations in the World' -lista.





JOTTA KAUPASSA OLISI KIVA KÄYDÄ