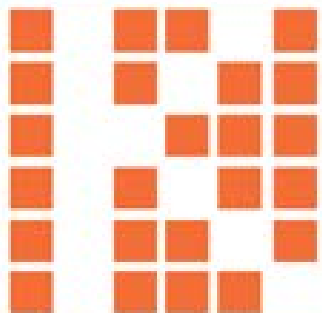
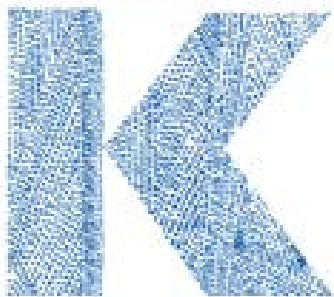




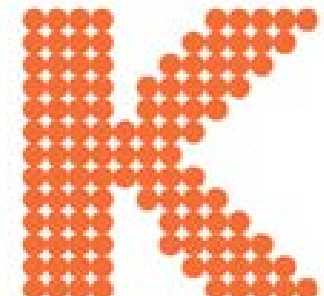
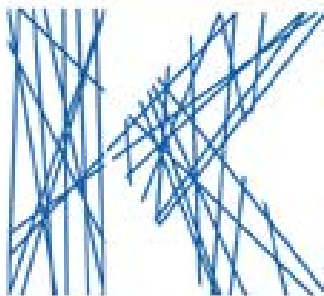
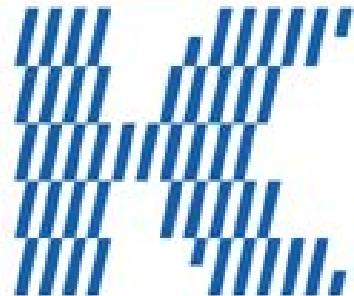
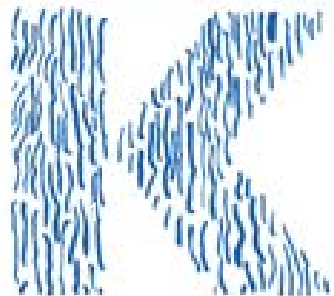
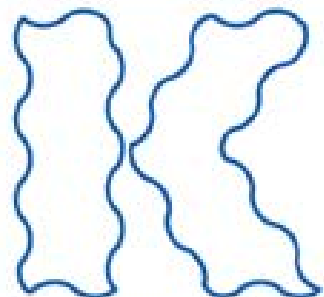
k




# ANALYYTIKKO- TAPAAMINEN



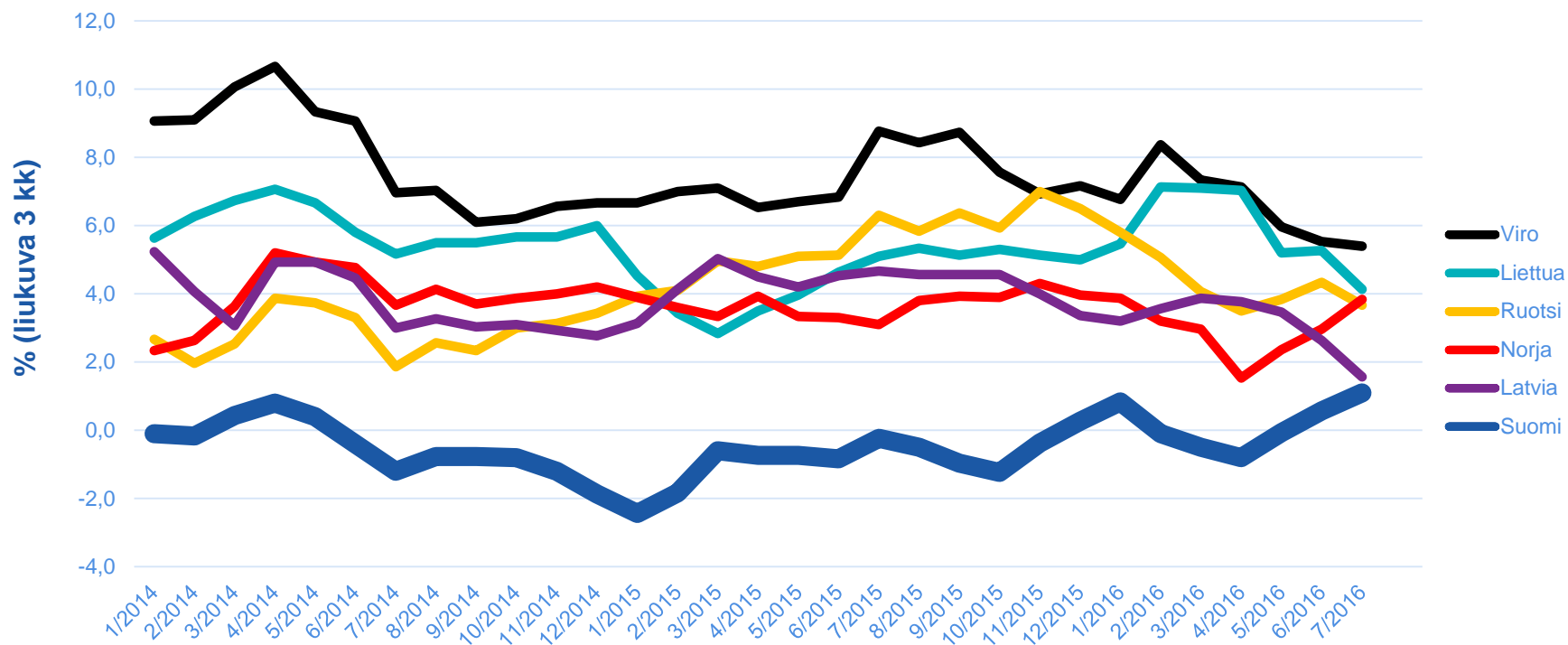
MIKKO HELANDER  
JUKKA ERLUND  
22.9.2016





# MARKKINA JA TALOUDELLINEN KEHITYS

# VÄHITTÄISKAUPAN KEHITYS TOIMINTAMAISSA LIUKUVA 3 KK



Lähde: Eurostat, ei sis. moottoriajoneuvoja ja polttoaineita

# KESKON 12 KK:N RULLAAVAT AVAINLUVUT

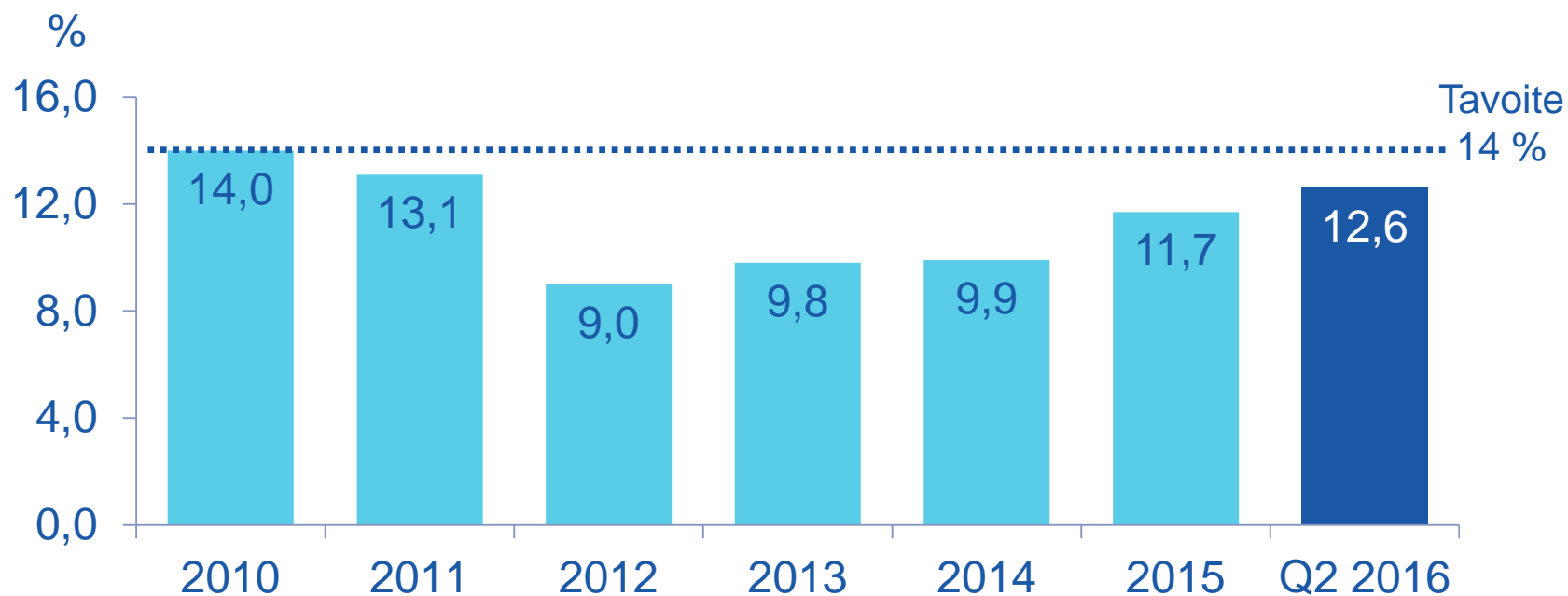
Q1/15 Q2/15 Q3/15 Q4/15 Q1/16 Q2/16

Liikevaihto, M€	9 024	8 881	8 780	8 679	8 610	8 993
Liikevaihdon kehitys-%*	+0,7	-2,2	+1,2	+0,9	+0,2	+4,6
Bruttokate, %	13,6	13,5	13,3	13,1	13,1	13,5
Liikevoitto**, M€	240,0	248,8	247,2	244,5	250,2	253,0
Osakekohtainen tulos**, laimentamaton, €	1,69	1,72	1,66	1,70	1,78	1,85
Korolliset nettovelat, M€	+41	-359	-394	-448	-311	+330
Sidotun pääoman tuotto**, %	10,2	10,9	11,3	11,7	12,4	12,6
Investoinnit, M€	202	205	195	219	218	672

\* Paikallisissa valuutoissa ilman yrityskauppoja \*\* vertailukelpoinen

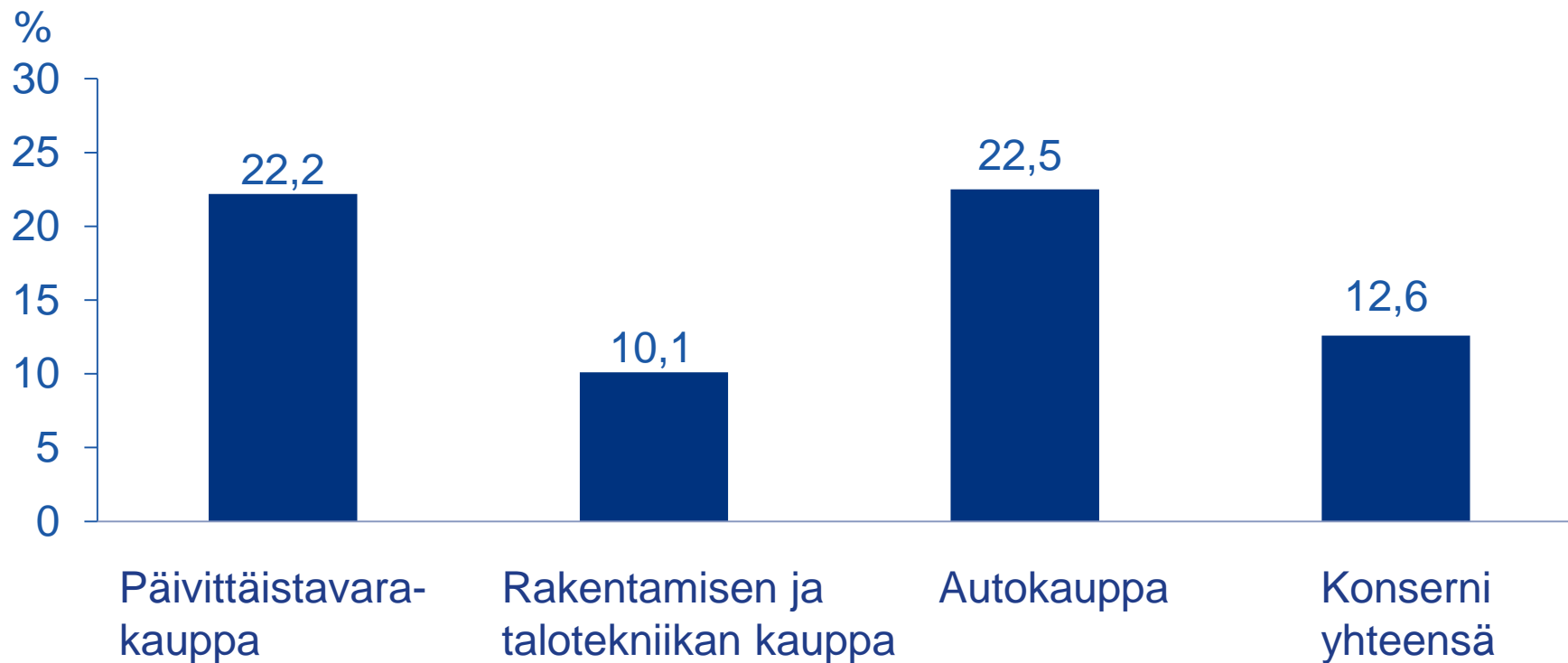
# SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO

VERTAILUKELPOINEN, LIUKUVA 12 KK



# SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO

VERTAILUKELPOINEN, LIUKUVA 12 KK



# KESKO-KONSERNIN MYYNTI EUROINA ILMAN ARVONLISÄVEROA TAMMI-ELOKUUSSA 2016

	1.1. - 31.8.2016		Vertailukelpoinen
	Milj. e	Muutos, %	muutos, %
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>3 396,4</b>	<b>+10,3</b>	<b>+0,2</b>
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa Suomi	1 379,1	+12,5	+0,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa muut maat	1 241,0	+16,8	+5,9
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>2 620,0</b>	<b>+14,5</b>	<b>+3,2</b>
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>570,4</b>	<b>+7,8</b>	<b>+7,8</b>
<b>Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit</b>	<b>-4,7</b>		
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>6 582,2</b>	<b>+11,6</b>	<b>+1,8</b>
Suomi yhteensä	5 268,3	+10,4	+1,0
Muut maat yhteensä	1 313,9	+16,3	+7,2
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>6 582,2</b>	<b>+11,6</b>	<b>+1,8</b>



# Market

## PÄIVITTÄIS- TAVARAKAUPPA



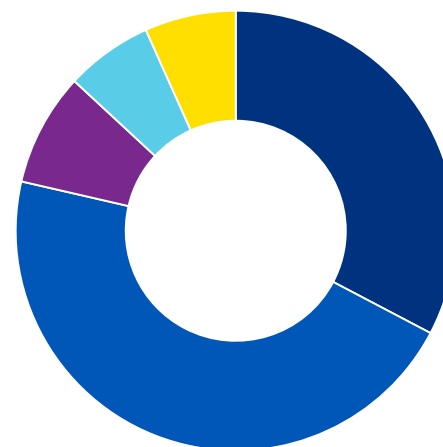
# KESKON PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

Kokonaismarkkina 16,6 mrd € 2015

Q3/2015-Q2/2016

Liikevaihto	4 867 milj. €
Liikevoitto*	174 milj. €
Liikevoitto-%*	3,6 %
Sidotun pääoman tuotto*	22,2 %

\* vertailukelpoinen

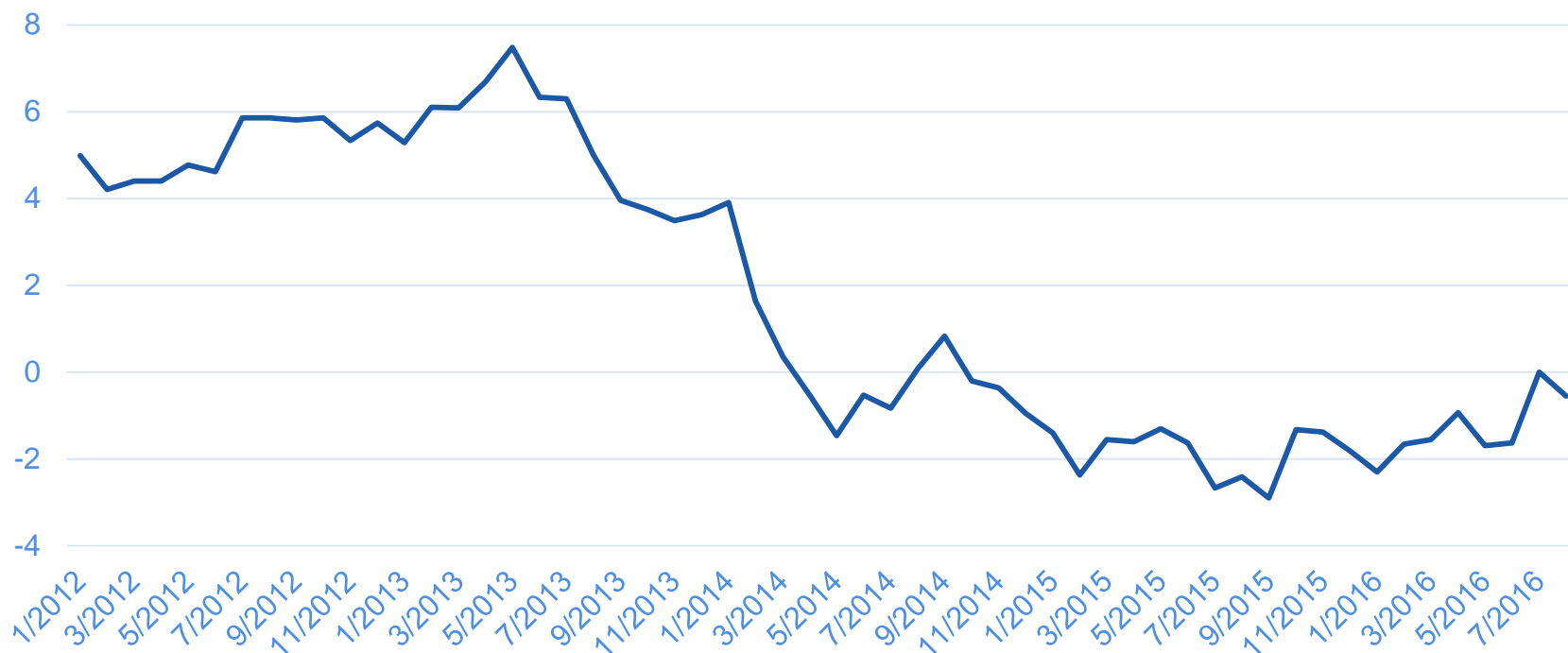


- K-ryhmä 32,7 %
- S-ryhmä 45,9 %
- Lidl 8,3 %
- Suomen Lähikauppa 6,4 %
- Muut 6,7 %

Lähde: Nielsen

# KULUTTAJAHINTAINDEKSI - ELINTARVIKKEET JA ALKOHOLITTOMAT JUOMAT

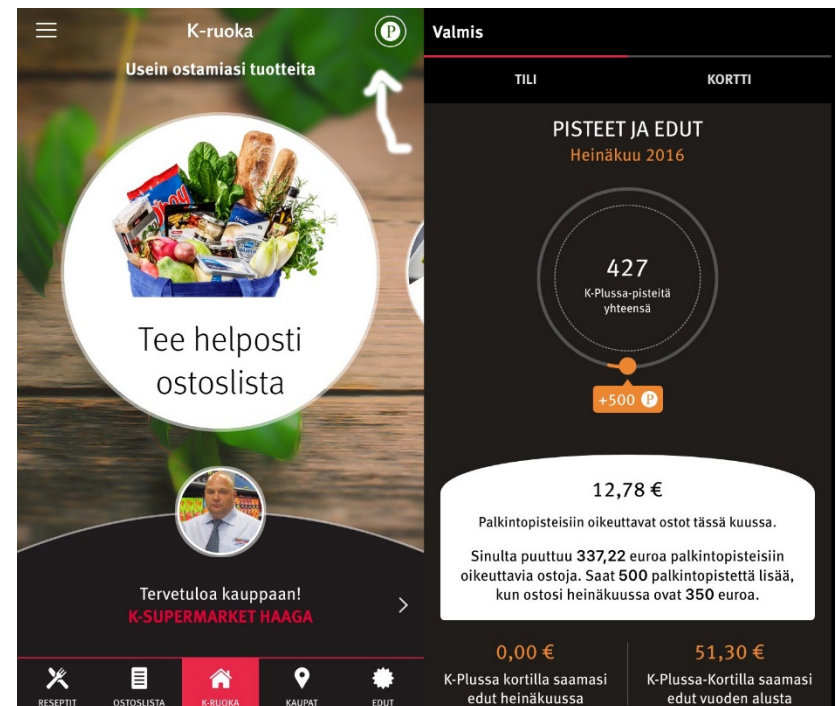
VUOSIMUUTOS, %



Lähde: Tilastokeskus

# PÄIVITTÄISTAVARAKAUPAN STRATEGIA ETENEE SUUNNITELLUSTI

- K-Market-verkoston uudistaminen sekä Siwojen ja Valintatalojen muutos K-Marketeiksi
- K-citymarket-ketjun uudistaminen
- 70 uudistettua Neste K –liikenneasemaa 2017
- Kaupan alan parhaat digitaaliset palvelut



# SIWOJEN JA VALINTATALOJEN MUUTOS K-MARKETEIKSI

- K-lähikaupan valikoima ja Pirkka-tuotteet hyllyihin
- Hinnat laskeneet jopa 20 %
- Muutettuja kauppoja noin 100, 2016 lopussa yli 200
- Synergiahyödyiksi arvioidaan käyttökatetasolla (EBITDA) 25-30 milj. euroa vuodessa 2018 alkaen
  - Kauppojen kertaluonteiset muutuskustannukset vuosina 2016-2018 yhteensä noin 30 milj. euroa





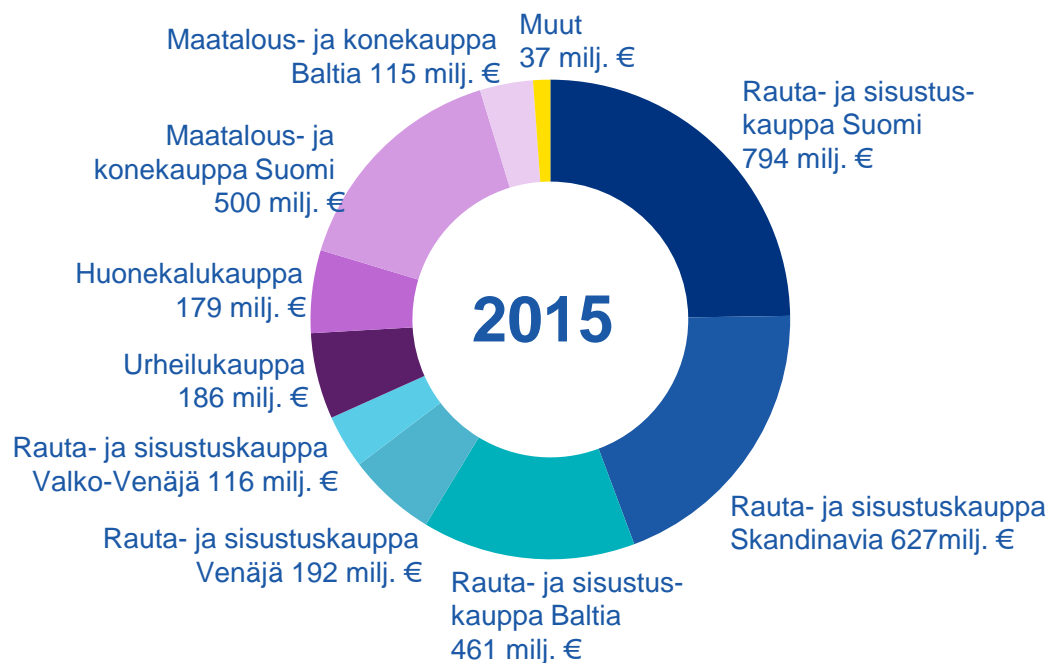
RAKENTAMISEN JA  
TALOTEKNIIKAN  
KAUPPA

# RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

Q3/2015-Q2/2016

Liikevaihto	3 335 milj. €
Liikevoitto*	82 milj. €
Liikevoitto-%*	2,4 %
Sidotun pääoman tuotto*	10,1 %

\* vertailukelpoinen



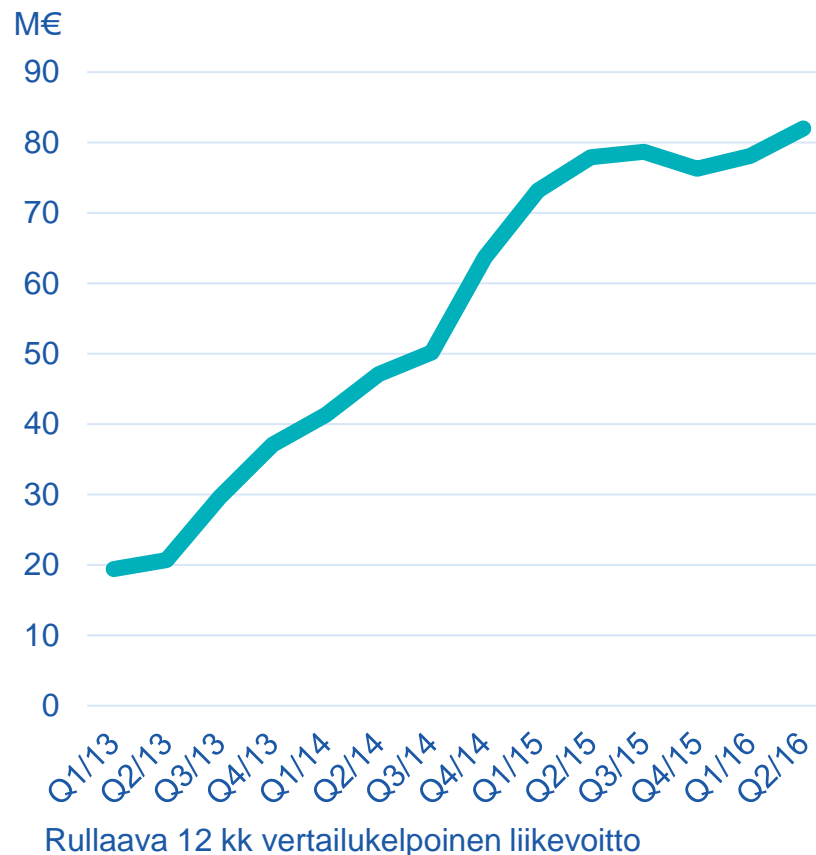
# MYÖNNETYT RAKENNUSLUVAT JA ALOITETUT RAKENNUSHANKKEET, MILJ. M3, LIUKUVA VUOSISUMMA



Lähde: Tilastokeskus

# RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN TOIMIALALLA HYVÄ TULOSKEHITYS

- Myynti kehittynyt hyvin
  - Yritysassiakaskaupassa vahva kasvu
- Kannattavuus parantunut erityisesti Baltiassa, Ruotsissa ja Norjassa
- Kesko Senukailla hyvä kannattavuus
  - Markkinoilla edelleen merkittävää kasvupotentiaalia





# KANNATTAVUUDEN JA KASVUN VAHVISTAMINEN

- Onnisen ja Keskon yhdistelmästä markkinoiden vahvin yritysmyyntin kokonaisuus
- Markkinoiden laajin valikoima
- Pohjois-Euroopan kattavin kauppaverkosto ja suurin myyntiorganisaatio
- Asiakaslähtöisimmät yritysasiakkaiden logistiset ja digitaaliset palvelut
- Synergiahyötyjen realisointi aloitettu
  - Täysimääräiset synergiaedut käyttökatetasolla noin 30 milj. euroa vuodessa vuodesta 2020 alkaen



# KASVUA EUROOPASTA JA YRITYSMYYNNISTÄ

- Kasvua sekä kuluttaja- että yritysmyynnistä
- Suomen markkina-aseman vahvistaminen
- Kasvun nopeuttaminen ja asemien edelleen vahvistaminen Skandinaviassa
- Kesko Senukain kasvun vauhdittaminen



# AUTOKAUPPA

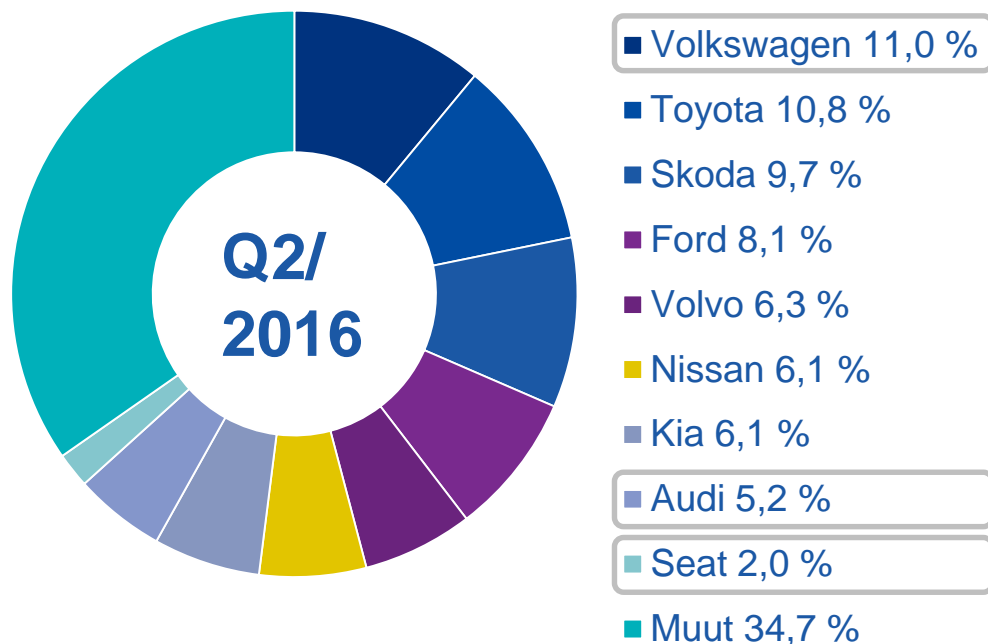


# AUTOKAUPPA

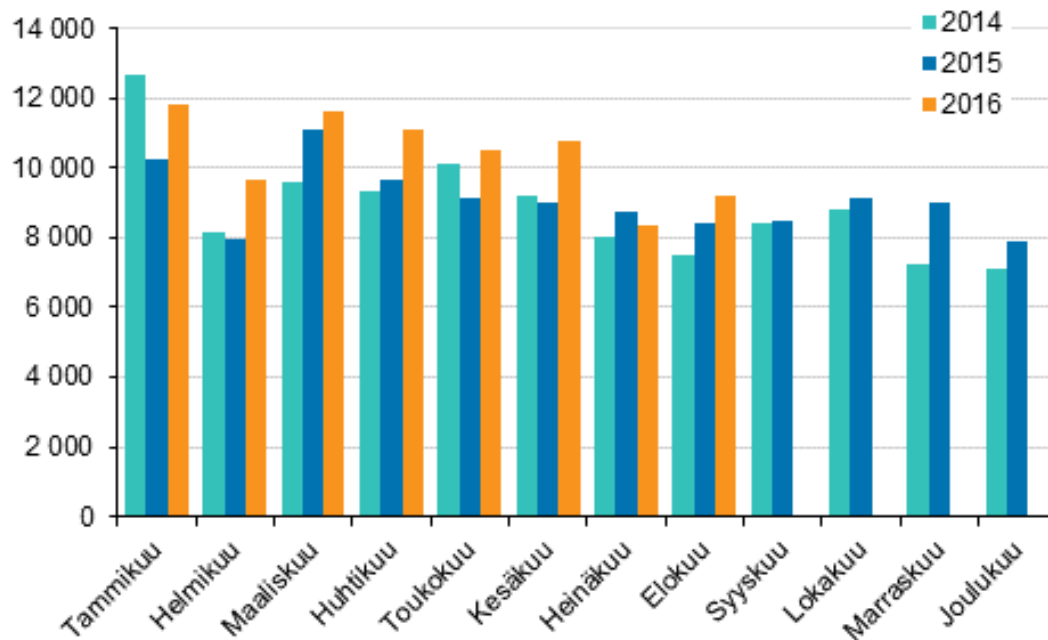
Q3/2015-Q2/2016

Liikevaihto	786 milj. €
Liikevoitto*	25 milj. €
Liikevoitto-%*	3,2 %
Sidotun pääoman tuotto*	22,5 %

\* vertailukelpoinen



# HENKILÖAUTOJEN ENSIREKISTERÖINNIT SUOMESSA



Lähde: Tilastokeskus



**JOTTA KAUPASSA OLISI KIVA KÄYDÄ**