



Tammikuu–syyskuu 2026

KESKO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

Q3/2026

29.10.2026



KESKO OYJ TAMMI-SYYSKUU OSAVUOSIKATSAUS 29.10.2026 KLO 8.00

KESKON OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.9.2026: KESKON TULOS PARANI MERKITTÄVÄSTI - TEKNINEN KAUPPA JATKAA VETURINA

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

7-9/2026

- Konsernin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 3 394,5 milj. euroa (3 227,3 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 5,2 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,7 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 231,4 milj. euroa (208,1 milj. euroa) ja se kasvoi 23,3 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 235,7 milj. euroa (204,0 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 331,4 milj. euroa (287,7 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,40 euroa (0,36 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa (0,35 euroa).

1-9/2026

- Konsernin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 9 802,6 milj. euroa (9 243,8 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 6,0 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,5 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 527,5 milj. euroa (480,4 milj. euroa) ja se kasvoi 47,1 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 523,3 milj. euroa (471,2 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 771,3 milj. euroa (587,1 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,87 euroa (0,78 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,86 euroa (0,77 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 394,5	3 227,3	9 802,6	9 243,8	12 474,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	231,4	208,1	527,5	480,4	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,8	6,4	5,4	5,2	5,3
Liikevoitto, milj. €	235,7	204,0	523,3	471,2	631,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	197,9	179,1	429,5	389,5	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	201,9	174,7	426,7	380,9	510,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	331,4	287,7	771,3	587,1	879,7
Investoinnit, milj. €	95,0	140,7	335,9	596,2	735,7
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,41	0,35	0,86	0,77	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,40	0,36	0,87	0,78	1,07

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	10,6	10,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,5	16,2	15,3

Tässä osavuositarkastuksessa liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2026 ja 2025 toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulosohjeistus 2026 (täsmennetty)

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2026 ja sitä verrataan vuoteen 2025. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2026. Yhtiö arvioi vuonna 2026 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 690–730 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 670–730 miljoonaa euroa. Tulosohjeistus ei sisällä Dahl-yrityksoston vaikutusta vertailukelpoiseen liikevoittoon. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys sekä geopolittiset kriisit ja jännitteet.

Tulevaisuuden näkymät 2027

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2027 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Myös Keskon liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan piristyvän hieman ja foodservice-liiketoiminnan pysyvän vakaana. Vuonna 2027 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan edelleen olevan selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon. Vuonna 2027 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuodesta 2026.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanne on vahvistunut vähitellen, mutta pysynyt vaisuna uudisasuntorakentamisessa. Vuonna 2027 suhdanteen ennakoitaan vahvistuvan edelleen. Vuonna 2027 rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2026 kaikissa toimintamaissa. Toimialan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan myös ilman Dahl-yrityksoston vaikutusta.

Autokaupan markkinassa uusien autojen kysynnän ennakoitaan piristyvän vuodesta 2026. Vuonna 2027 Keskon autokaupan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2026.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

”Keskon liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat kaikilla toimialoilla vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä. Keskon liikevaihto oli 3 394 miljoonaa euroa ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,7 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 231,4 miljoonaa euroa ja se kasvoi 23,3 miljoonaa euroa. Tulokasvu oli vahvinta rakentamisen ja talotekniikan kaupassa erityisesti teknisen kaupan hyvän myynnin ja tuloksen ansiosta. Myös liiketoiminnan rahavirta vahvistui ja oli 331,4 miljoonaa euroa.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 2,7 % ja oli 1 690 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 118,9 miljoonaa euroa ja se kasvoi hieman hintapanostuksista huolimatta. K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 1,8 % ja päivittäistavarojen kokonaismarkkinakasvu oli noin 0,6 %. K-ruokakaupat ovat voittaneet markkinaosuutta jo neljä vuosineljännestä peräkkäin. Kolmannella vuosineljänneksellä K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin markkinaosuus vahvistui 0,4 prosenttiyksikköä (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Keskon liikevaihto laski 1,0 % haastavana jatkuneen foodservice-markkinan vuoksi, mutta Kesko voitti markkinaosuutta. Kauppapaikkaverkoston vahvistaminen on, hinnan ja laadun rinnalla, merkittävässä roolissa ruokakauppojen

markkinaosuuden kasvattamisessa. Vuonna 2026 toteutamme kauppauudistuksia yhteensä 67 kaikissa kokoluokissa ja avaamme 26 uutta tai korvaavaa kauppaa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa maissa. Liikevaihto kasvoi 7,7 % ja oli 1 328 miljoonaa euroa, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 6,4 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 93,8 miljoonaa euroa ja se kasvoi merkittävästi, 22,1 miljoonaa euroa. Tulos parani selvästi etenkin teknisen kaupan ansiosta: teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 11,3 % ja vahvinta myynnin kasvu oli Suomessa, Norjassa ja Puolassa. Myös rautakauppa kehittyi hyvin etenkin Tanskassa, Norjassa ja Ruotsissa. Rautakaupan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,1 %. Rautakaupassa yritysasiakasmyynti oli kuluttajamyyntiä vahvempaa. Markkinakysyntä on piristynyt muun muassa teollisuuden hankkeissa, datakeskuksissa ja infrarakentamisessa, mutta pysynyt edelleen vaisuna uudisasuntorakentamisessa. Yhteisyritys Kesko Senukain 14,1 miljoonan euron tulososuus tuki osaltaan kannattavuutta. Tulososuutta kasvatti hyvän myynnin kehityksen lisäksi muun muassa ostojen jälkihyytteen kirjauskäytännön muutos.

Autokaupassa myynti kasvoi ja vertailukelpoinen liikevoitto parani hieman. Liikevaihto kasvoi 8,1 % ja oli 384 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 23,5 miljoonaa euroa. Uusien autojen markkinakysyntä piristyi ja henkilö- ja pakettiautojen ensirekisteröinnit kasvoivat markkinoilla 14,5 % ja K-Auton edustaminen brändien ensirekisteröinnit kasvoivat 23,9 %. K-Auton uusien autojen tilauskanta vahvistui hyvän kysynnän ansiosta. Tilauskanta kasvoi lähes 70 % vertailukaudesta ja noin 65 % vuodenvaihteesta. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi, vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Olemme saaneet tarvittavat viranomaisluvut Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoimintojen yrityskaupalle, ja kaupan ennakkoidaan toteutuvan 2.11.2026. Kyseessä on Keskon historian suurin yrityskauppa, jolla vahvistamme teknistä kauppaamme. Keskon hallitus on kutsunut ylimääräisen yhtiökokouksen koolle 30.10.2026 ja suunnittelee merkintäoikeusannin käynnistämistä kaupan toteutumisen jälkeen.

Päivitämme tulosohjeistuksemme ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoiton olevan 690–730 miljoonaa euroa vuonna 2026, aiemmin arvioimme sen olevan 670–730 miljoonaa euroa. Tulosohjeistus ei sisällä Dahl-yritysoston vaikutusta vertailukelpoiseen liikevoittoon. Arvioimme, että vuonna 2027 Keskon toimintaympäristö, liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto paranevat kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.”

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos heinä–syyskuu 2026

7-9/2026	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	1 689,9	+2,7	+2,7	118,9	+1,4
Rautakauppa	686,5	+4,7	+3,1	38,6	+6,6
Tekninen kauppa	664,3	+11,3	+10,5	41,7	+8,2
Kesko Senukai	-	-	-	14,1	+6,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 328,1	+7,7	+6,4	93,8	+22,1
Autokauppa	384,2	+8,1	+8,1	23,5	+0,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,6	-23,0	-	-4,9	-1,1
Yhteensä	3 394,5	+5,2	+4,7	231,4	+23,3

Konsernin liikevaihto kasvoi heinä–syyskuussa 5,2 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 4,4 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 5,7 %. Vertailukelpoinen kehitys-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 2,7 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski heinä-syyskuussa 1,0 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 7,7 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 6,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikissa toimintamaissa. Markkinakysyntä on piristynyt muun muassa teollisuuden hankkeissa, datakeskuksissa ja infrarakentamisessa, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisasuntorakentamisessa ja kuluttajakaupassa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 11,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,5 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 4,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,1 %.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 8,1 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laski palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 231,4 milj. euroa (208,1 milj. euroa) ja se kasvoi 23,3 milj. euroa. Päivittäistavara kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,4 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 93,8 milj. euroa (71,7 milj. euroa), ja se kasvoi 22,1 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus, 14,1 milj. euroa (1-9/2025 7,4 milj. euroa), tuki osaltaan tuloskehitystä. Tulososuutta kasvatti hyvän myynnin kehityksen lisäksi muun muassa ostojen jälkihyvitteiden kirjauskäytännön muutos. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,2 milj. euroa. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,4 milj. euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen	231,4	208,1	654,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,8	+0,0	+15,7
-myyntitappiot	-0,4	-0,0	-2,8
-arvonalentumiset	-	-	-13,7
+/-rakennejärjestelyt	+3,9	-4,1	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	+4,3	-4,1	-23,6
Liikevoitto	235,7	204,0	631,3

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Neste K -ketjun lopettamiseen ja rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) heinä-syyskuussa oli 4 182,7 milj. euroa ja se kasvoi 4,1 %.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Nettorahoituskulut, milj. €	-36,3	-30,6	-125,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-25,4	-22,2	-89,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	197,9	179,1	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	201,9	174,7	510,3
Tuloverot, milj. €	-38,2	-35,1	-105,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,40	0,36	1,07
Tulos/osake, €	0,41	0,35	1,02
Oma pääoma/osake, €	7,13	6,74	7,03

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun heinä-syyskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 2,5 milj. euroa (1,3 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 18,9 % (20,1 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Liikevaihto ja tulos tammi-syyskuu 2026

1-9/2026	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	4 868,3	+2,8	+2,8	308,0	+6,3
Rautakauppa	2 080,2	+11,4	+4,3	74,3	+10,4
Tekninen kauppa	1 873,1	+10,8	+10,3	89,9	+23,1
Kesko Senukai	-	-	-	19,5	+12,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	3 888,5	+11,0	+6,9	179,6	+45,3
Autokauppa	1 068,0	+4,6	+4,6	58,1	-4,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-22,1	-24,1	-	-18,1	-0,2
Yhteensä	9 802,6	+6,0	+4,5	527,5	+47,1

Konsernin liikevaihto kasvoi 6,0 % tammi-syyskuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,5 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 4,0 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 6,4 %. Vertailukelpoinen kehitys-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 2,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,6 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 0,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 11,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 6,9 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa maissa ja kaikissa liiketoiminnoissa lukuun ottamatta Ruotsin teknistä kauppaa. Markkinakysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisrakentamisessa ja kuluttajakaupassa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 10,8 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,3 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 11,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 4,3 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 4,6 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 527,5 milj. euroa (480,4 milj. euroa) ja se kasvoi 47,1 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 6,3 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 179,6 milj. euroa (134,3 milj. euroa) ja se kasvoi 45,3 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus, 19,5 milj. euroa (7,4 milj. euroa), tuki osaltaan tuloskehitystä. Tulososuutta kasvatti hyvän myynnin kehityksen lisäksi muun muassa ostojen jälkihyytiteiden kirjauskäytännön muutos. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 4,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 4,3 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen	527,5	480,4	654,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+1,7	+6,0	+15,7
-myyntitappiot	-1,9	-1,6	-2,8
-arvonalentumiset	-	-1,1	-13,7
+/-rakennejärjestelyt	-4,0	-12,4	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-4,2	-9,1	-23,6
Liikevoitto	523,3	471,2	631,3

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Neste K -ketjun lopettamiseen, yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-syyskuussa oli 11 978,5 milj. euroa ja se kasvoi 4,6 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli syyskuun 2026 lopussa 2,7 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,5 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Nettorahoituskulut, milj. €	-101,9	-94,0	-125,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-74,0	-67,2	-89,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	429,5	389,5	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	426,7	380,9	510,3
Tuloverot, milj. €	-82,6	-75,7	-105,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,87	0,78	1,07
Tulos/osake, €	0,86	0,77	1,02
Oma pääoma/osake, €	7,13	6,74	7,03

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-syyskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 5,3 milj. euroa (3,7 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 5,3 milj. euroa (2,3 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,4 % (19,9 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta	331,4	287,7	771,3	587,1	879,7
Investointien rahavirta	-78,9	-131,8	-260,8	-478,7	-541,8
Rahoituksen rahavirta	-377,5	-248,9	-425,4	-484,1	-644,7

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Likvidit varat	251,3	97,4	166,2
Korolliset velat	3 823,6	3 541,5	3 572,6
Leasingvelat	2 255,3	2 076,1	2 097,5
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 317,0	1 368,0	1 308,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,5	1,8	1,6
Nettovelkaantumisaste, %	124,5	127,1	120,5
Omavaraisuusaste, %	30,4	30,8	32,2

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 331,4 milj. euroa (287,7 milj. euroa) ja sitä kasvattivat kauden tuloksen kasvu ja yhteisyrityksiltä saadut osingot 16,2 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta oli heinä-syyskuussa -78,9 milj. euroa (-131,8 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-syyskuussa 771,3 milj. euroa (587,1 milj. euroa) ja sitä kasvattivat kauden tuloksen kasvu, käyttöpääoman tehostuminen sekä osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut osingot 38,3 milj. euroa (5,5 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-syyskuussa -260,8 milj. euroa (-478,7 milj. euroa). Kiinteistöjen ja muiden pitkäaikaisten varojen myynnistä saadut 33,2 milj. euron (36,1 milj. euron) luovutustulot vähensivät investointien rahavirtaa. Vertailukauden investointien rahavirtaan sisältyi yritysostoja 157,3 milj. euroa.

Konsernin nettovelan määrään ilman leasingvelkoja vaikuttivat vertailukaudella toteutuneet yritysostot, investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkostoon ja Onnisen ja K-Auton logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Investoinnit	95,0	140,7	335,9	596,2	735,7
Kauppapaikkainvestoinnit	63,3	91,7	199,0	250,2	334,4
Yritysostot	-	-0,0	-	186,2	185,8
It-investoinnit	4,4	3,7	14,9	13,3	22,8
Muut investoinnit	27,3	45,3	122,0	146,5	192,8

Kauppapaikkainvestoinnit laskivat heinä-syyskuussa 28,4 milj. euroa vertailukaudesta. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakeskuskiinteistö Vantaalta. Vertailukauden muihin investointeihin sisältyi 13,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Kauppapaikkainvestoinnit laskivat tammi-syyskuussa 51,3 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskuskiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kiinteistökauppa Kaarinassa, jossa Kesko oli pitkään päävuokralaisena sekä kauppakeskuskiinteistö Vantaalla. Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto ja 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden muihin investointeihin

sisältyi 34,8 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Henkilöstö

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	16 113	15 675	15 665
Henkilökunta kauden lopussa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Suomi	12 787	12 390	12 599
Muut maat	6 389	6 491	6 392
Yhteensä	19 176	18 881	18 991

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Heinä–syyskuu 2026

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 689,9	1 644,7	6 447,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	118,9	117,5	418,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,0	7,1	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,5	14,6	14,1
Investoinnit, milj. €	48,0	91,4	309,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 405	6 407	6 264

Liikevaihto, milj. €	7-9/2026	7-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Myynti K-ruokakaupoille	1 218,0	1 175,1	+3,7	+3,7	4 616,4
K-Citymarket, käyttötavara	154,9	149,3	+3,8	+3,8	604,1
Kespro	301,8	304,8	-1,0	-1,0	1 166,6
Muut	15,1	15,4	-1,9	-1,9	60,3
Yhteensä	1 689,9	1 644,7	+2,7	+2,7	6 447,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli heinä–syyskuussa 1 689,9 milj. euroa (1 644,7 milj. euroa), ja se kasvoi 2,7 %.

Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski heinä–syyskuussa 1,0 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 0,6 % heinä–syyskuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,5 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 1,8 % (sis. alv). K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin markkinaosuus kasvoi heinä–syyskuussa 0,4 %-yksikköä (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 799 kauppaa. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen 1,4 % heinä–syyskuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,3 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 118,9 milj. euroa (117,5 milj. euroa), ja se kasvoi 1,4 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 20,5 milj. euroa (22,5 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 119,0 milj. euroa (113,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +0,0 milj. euroa (-3,9 milj. euroa). Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat heinä-syyskuussa 48,0 milj. euroa (91,4 milj. euroa).

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 52,0 milj. euroa (84,8 milj. euroa). Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakeskuskiinteistö Vantaalta.

Tammi-syyskuu 2026

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	4 868,3	4 737,1	6 447,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	308,0	301,7	418,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,3	6,4	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,5	14,6	14,1
Investoinnit, milj. €	176,0	235,6	309,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 285	6 343	6 264

Liikevaihto, milj. €	1-9/2026	1-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Myynti K-ruokakaupoille	3 519,7	3 398,5	+3,6	+3,6	4 616,4
K-Citymarket, käyttötavara	436,9	419,3	+4,2	+4,2	604,1
Kespro	864,8	871,3	-0,7	-0,7	1 166,6
Muut	46,9	47,9	-2,1	-2,1	60,3
Yhteensä	4 868,3	4 737,1	+2,8	+2,8	6 447,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-syyskuussa 4 868,3 milj. euroa (4 737,1 milj. euroa), ja se kasvoi 2,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,6 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 0,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 1,8 % tammi-syyskuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,4 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,5 % (sis. alv). Markkinaosuus kasvoi tammi-syyskuussa 0,6 %-yksikköä (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,2 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 799. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen 1,3 % tammi-syyskuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,4 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 308,0 milj. euroa (301,7 milj. euroa), ja se kasvoi 6,3 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 49,7 milj. euroa (54,9 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 306,6 milj. euroa (295,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,4 milj. euroa (-6,1 milj. euroa). Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-syyskuussa 176,0 milj. euroa (235,6 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 163,8 milj. euroa (222,2 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskuskiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kiinteistökauppa Kaarinassa, jossa Kesko oli pitkään päävuokralaisena sekä kauppakeskuskiinteistö Vantaalla.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Heinä-syyskuu 2026

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 328,1	1 233,6	4 685,8
Rautakauppa	686,5	655,6	2 471,9
Tekninen kauppa	664,3	596,8	2 285,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	93,8	71,7	178,6
Rautakauppa	38,6	32,0	75,3
Tekninen kauppa	41,7	33,5	89,4
Kesko Senukai	14,1	7,4	19,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	5,8	3,8
Rautakauppa	5,6	4,9	3,0
Tekninen kauppa	6,3	5,6	3,9

Rautakaupan vertailukauden liikevoitto on oikaistu siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan yhteiset toiminnot eivät sisälly vertailukauden lukuihin.

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,9	7,2	7,3
Investoinnit, milj. €	5,1	21,9	279,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 306	7 140	6 853

	7-9/2026	7-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €					
Rautakauppa, Suomi	226,0	222,8	+1,5	+1,5	899,6
K-Rauta, Ruotsi	-	0,0	-	-	0,2
K-Bygg, Ruotsi	96,3	90,2	+6,7	+6,6	343,2
Bygghälsan, Norja	149,0	134,4	+10,8	+2,8	520,0
Davidson, Tanska	215,4	208,2	+3,4	+3,6	709,0
Rautakauppa yhteensä	686,5	655,6	+4,7	+3,1	2 471,9
Tekninen kauppa, Suomi	340,7	303,8	+12,1	+12,1	1 121,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	27,6	31,0	-10,9	+0,0	134,4
Tekninen kauppa, Norja	140,3	117,3	+19,6	+10,8	503,2
Tekninen kauppa, Baltia	45,6	43,2	+5,5	+5,5	153,5
Tekninen kauppa, Puola	111,2	103,0	+8,0	+9,6	378,4
Tekninen kauppa yhteensä	664,3	596,8	+11,3	+10,5	2 285,4
Yhteensä	1 328,1	1 233,6	+7,7	+6,4	4 685,8

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 7,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 6,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikissa maissa. Markkinakysyntä on pirstunut muun muassa teollisuuden hankkeissa, datakeskuksissa ja infrarakentamisessa, mutta se on pysynyt edelleen väisänä uudisasuntorakentamisessa ja kuluttajakaupassa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 11,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,5 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 4,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,1 %. Liikevaihdon euromääristä kehitystä kasvattivat Norjan ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli heinä-syyskuussa 549,4 milj. euroa (511,5 milj. euroa) ja se kasvoi 7,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli heinä-syyskuussa 778,7 milj. euroa (722,1 milj. euroa) ja se kasvoi 7,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 93,8 milj. euroa (71,7 milj. euroa), ja se kasvoi 22,1 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupassa Suomessa vertailukelpoinen liikevoitto laski vaisun kuluttajakaupan johdosta, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Tanskassa, Ruotsissa ja Norjassa. Teknisessä kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 23,4 milj. euroa (21,7 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus, 14,1 milj. euroa (1-9/2025 7,4 milj. euroa), tuki osaltaan tuloskehitystä. Tulososuutta kasvatti hyvän myynnin kehityksen lisäksi muun muassa ostojen jälkihyvitteiden kirjauskäytännön muutos.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 93,1 milj. euroa (71,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,7 milj. euroa (-0,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 5,1 milj. euroa (21,9 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 13,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Tammi-syyskuu 2026

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 888,5	3 503,5	4 685,8
Rautakauppa	2 080,2	1 867,0	2 471,9
Tekninen kauppa	1 873,1	1 690,1	2 285,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	179,6	134,3	178,6
Rautakauppa	74,3	63,9	75,3
Tekninen kauppa	89,9	66,8	89,4
Kesko Senukai	19,5	7,4	19,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,6	3,8	3,8
Rautakauppa	3,6	3,4	3,0
Tekninen kauppa	4,8	4,0	3,9

Rautakaupan vertailukauden liikevoitto on oikaistu siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan yhteiset toiminnot eivät sisälly vertailukauden lukuihin.

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,9	7,2	7,3
Investoinnit, milj. €	24,6	258,0	279,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 231	6 774	6 853

Liikevaihto, milj. €	1-9/2026	1-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Rautakauppa, Suomi	722,9	713,2	+1,4	+1,4	899,6
K-Rauta, Ruotsi	-	0,2	-	-	0,2
K-Bygg, Ruotsi	286,0	253,2	+13,0	+10,9	343,2
Byggnakker, Norja	428,2	395,5	+8,3	+2,6	520,0
Davidson, Tanska	643,3	505,0	+27,4	+6,5	709,0
Rautakauppa yhteensä	2 080,2	1 867,0	+11,4	+4,3	2 471,9
Tekninen kauppa, Suomi	951,8	838,5	+13,5	+13,5	1 121,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	91,7	100,6	-8,9	-0,3	134,4
Tekninen kauppa, Norja	411,4	369,6	+11,3	+5,5	503,2
Tekninen kauppa, Baltia	120,6	109,5	+10,2	+10,2	153,5
Tekninen kauppa, Puola	301,5	276,2	+9,2	+9,9	378,4
Tekninen kauppa yhteensä	1 873,1	1 690,1	+10,8	+10,3	2 285,4
Yhteensä	3 888,5	3 503,5	+11,0	+6,9	4 685,8

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi–syyskuussa 11,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 6,9 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa maissa ja kaikissa liiketoiminnoissa lukuun ottamatta Ruotsin teknistä kauppaa. Markkinakysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisasuntorakentamisessa ja kuluttajakaupassa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 10,8 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,3 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 11,4 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 4,3 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuun 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Norjan ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi–syyskuussa 1 624,9 milj. euroa (1 510,0 milj. euroa) ja se kasvoi 7,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi–syyskuussa 2 263,5 milj. euroa (1 993,5 milj. euroa) ja se kasvoi 13,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 6,4 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi–syyskuussa 179,6 milj. euroa (134,3 milj. euroa), ja se kasvoi 45,3 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupassa Suomessa vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi Tanskassa ja Ruotsissa ja se laski Norjassa. Teknisessä kaupassa vertailukelpoinen liiketulos kasvoi kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 52,6 milj. euroa (44,5 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus, 19,5 milj. euroa (7,4 milj. euroa), tuki osaltaan tuloskehitystä. Tulososuutta kasvatti hyvän myynnin kehityksen lisäksi muun muassa ostojen jälkijyviteiden kirjauskäytännön muutos.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 172,4 milj. euroa (132,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,2 milj. euroa (-1,4 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Myös vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi–syyskuussa olivat 24,6 milj. euroa (258,0 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 34,8 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia sekä 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto ja 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Heinä-syyskuu 2026

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	384,2	355,3	1 364,8
Autokauppa	339,0	310,4	1 196,2
Urheilukauppa	45,3	44,9	168,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	23,5	22,7	83,1
Autokauppa	22,0	20,8	74,8
Urheilukauppa	1,6	1,9	8,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,1	6,4	6,1
Autokauppa	6,5	6,7	6,3
Urheilukauppa	3,5	4,3	4,9

	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,6	15,5	15,5
Investoinnit, milj. €	38,0	23,8	125,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 685	1 674	1 638

	7-9/2026	7-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	339,0	310,4	+9,2	+9,2	1 196,2
Urheilukauppa	45,3	44,9	+0,8	+0,8	168,8
Yhteensä	384,2	355,3	+8,1	+8,1	1 364,8

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 8,1 %. Liikevaihto kasvoi 9,2 % autokaupassa. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laski palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli heinä-syyskuussa 14,5 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli heinä-syyskuussa 17,0 % (15,7 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 23,5 milj. euroa (22,7 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,2 milj. euroa. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,4 milj. euroa.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli heinä-syyskuussa 23,5 milj. euroa (22,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ei ollut.

Autokaupan toimialan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 38,0 milj. euroa (23,8 milj. euroa).

Tammi-syyskuu 2026

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 068,0	1 021,0	1 364,8
Autokauppa	942,0	897,9	1 196,2
Urheilukauppa	126,1	123,3	168,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	58,1	62,3	83,1
Autokauppa	53,4	57,6	74,8
Urheilukauppa	4,7	4,7	8,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	6,1	6,1
Autokauppa	5,7	6,4	6,3
Urheilukauppa	3,7	3,8	4,9

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,6	15,5	15,5
Investoinnit, milj. €	121,0	89,8	125,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 662	1 642	1 638

	1-9/2026	1-9/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	942,0	897,9	+4,9	+4,9	1 196,2
Urheilukauppa	126,1	123,3	+2,3	+2,3	168,8
Yhteensä	1 068,0	1 021,0	+4,6	+4,6	1 364,8

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 4,6 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-syyskuussa 3,5 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-syyskuussa 17,1 % (17,6 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 58,1 milj. euroa (62,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 4,3 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-syyskuussa 57,9 milj. euroa (62,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan toimialan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 121,0 milj. euroa (89,8 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Katsauskaudella ei ollut merkittäviä muutoksia konsernirakenteessa.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli syyskuun 2026 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.9.2026 oli 1 736 720 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,64 %, osakkeiden kokonaismäärästä 0,43 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,11 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli syyskuun 2026 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2025 lopussa 19,25 euroa ja syyskuun 2026 lopussa 22,15, missä oli kasvua 15,1 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2025 lopussa 19,26 euroa ja syyskuun 2026 lopussa 23,28 euroa, missä oli kasvua 20,9 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-syyskuussa 2026 oli 22,65 euroa ja alin 18,64 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 23,38 euroa ja alin 18,65 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-syyskuun 2026 aikana 10,7 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 10,2 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 5,0 %.

Syyskuun 2026 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 812 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 6 318 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 9 130 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2025 lopusta 1 463 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-syyskuun aikana 4,7 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 95,2 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 105,8 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 182,4 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli syyskuun 2026 lopussa 127 033. Syyskuun 2026 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,5 %, ja B-osakkeista 48,3 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-syyskuun 2026 aikana Kesko Oyj luovutti 218 031 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 1 814 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 12.3.2026, 17.4.2026 ja 30.4.2026. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2026. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 244 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 30.4.2026.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2026 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2027 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2026.

Tammi-syyskuun 2026 keskeisiä tapahtumia

Keskon henkilöstöjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Minttu Sinisalo. Hän siirtyi Keskon palvelukseen 1.1.2026 ja aloitti Keskon henkilöstöjohtajana ja konsernijohtoryhmän jäsenenä 1.3.2026. Keskon aiempi henkilöstöjohtaja Matti Mettälä siirtyi johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.3.2026 alkaen. (Pörssitiedote 30.9.2025)

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2026 Global 100 -listalla. (Sijoittajauutinen 21.1.2026)

Kansainvälinen Science Based Targets -aloite (SBTi) vahvisti Keskon uudet lyhyen ja pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Tavoitteet on asetettu vuosiksi 2034 ja 2050. (Sijoittajauutinen 27.1.2026)

Maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listaa pitkään julkaissut kanadalainen Corporate Knights valitsi Keskon Euroopan vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi Europe 50 Most Sustainable Corporations -listalla. (Sijoittajauutinen 25.3.2026)

Kesko on sopinut ostavansa ranskalaiselta pörssiyhtiöltä Saint-Gobainilta tekniseen kauppaan keskittyvän Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan yhtiöt. Ostettavien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2025 lähes 2,1 miljardia euroa. Kesko laajenisi historian suurimman yrityskauppansa myötä vahvemmin LVI- ja infraliiketoimintaan Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yritystoston velaton kauppahinta on 1 200 miljoonaa euroa ja sisältäen vuokravastuut 1 518 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää. (Pörssitiedote 15.6.2026)

Keskon kaksi suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella olivat 1.9.2026 K-kauppiasliitto ry ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Edellä mainitut osakkeenomistajat käyttivät nimeämisoikeuttaan osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Keskon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat Pauli Jaakola, diplomikauppias, K-kauppiasliitto ry:n nimeämänä, Annika Ekman, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä ja Esa Kiiskinen, Keskon hallituksen puheenjohtaja. Toimikunta on järjestäytymiskokouksessaan 21.9.2026 valinnut Pauli Jaakolan puheenjohtajaksi. (Pörssitiedote 21.9.2026)

Euroopan komissio on hyväksynyt yrityskaupan, jossa Kesko ostaa Dahlin Ruotsin sekä Brødrene Dahlin Norjan ja Tanskan yhtiöt ("Dahl"). Hyväksyntä on annettu ilman ehtoja. Muut tarvittavat viranomaishyväksynnot on saatu jo aiemmin. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää vielä kaupan muiden ehtojen täyttymistä. (Pörssitiedote 24.9.2026)

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Osakeanti ja ylimääräinen yhtiökokous

Kesko tiedotti suunnittelevansa osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvaa osakeantia kerätäkseen noin 500–700 miljoonan euron bruttovarat. Osakeanti liittyy 15.6.2026 tiedotettuun Dahlin Ruotsin sekä Brødrene Dahlin Norjan ja Tanskan yhtiöiden yritysostoon. Yrityskaupan yhteydessä toteutettavan osakeannin suuruus on arviolta noin 500–700 miljoonaa euroa. Yhtiö suunnittelee osakeantia, jossa osakkeenomistajat voivat merkitä uusia B-sarjan osakkeita heidän olemassa olevien A-sarjan ja/tai B-sarjan osakkeiden omistuksensa suhteessa. Koska yrityskaupan rahoituksen suunniteltu pääomarakenne voi edellyttää suurempaa osakemäärää osakeannissa kuin hallituksen jo käytettävissä oleva osakeantivaltuutus, hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään tämänhetkistä suuremmasta osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvasta osakeannista tai suunnatusta osakeannista. Yhdessä ehdotetulla kahdentoista (12) miljoonan yhtiön uuden B-osakkeen valtuutuksella ja voimassa olevalla ja voimaan jätettävällä 33 miljoonan yhtiön B-osakkeen valtuutuksella hallitus voisi päättää yhteensä enintään 45 miljoonan yhtiön uuden B-osakkeen annista merkintäetuoikeusantina tai suunnattuna osakeantina. Kesko kutsui osakkeenomistajat ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 30.10.2026 klo 9.00 alkaen K-Kampuksella, Työpajankatu 12, Helsinki. Yhtiökokouksen asiakirjat ja tietoja yhtiökokouksesta on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.kesko.fi/yhtiokokous. (Pörssitiedotteet 8.10.2026)

Keskon Dahl-yrityskaupan arvioitu toteutumisajankohta

Dahlin Ruotsin sekä Brødrene Dahlin Norjan ja Tanskan yhtiöiden yritysoston arvioitu toteutumisajankohta on täsmentynyt. Kesko arvioi yrityskaupan toteutuvan 2.11.2026. (Pörssitiedote 27.10.2026)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätöksiä

Keskon 26.3.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 30.3.2026 ja maksupäivä oli 8.4.2026. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 16.7.2026 ja maksupäivä 23.7.2026. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.10.2026 ja maksupäivä 22.10.2026. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 14.1.2027 ja maksupäivä 21.1.2027. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon yhdelle tai useammille maksuerille uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2026.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualueillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja

riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta johtuva maltillinen kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa, samoin kuin kiristynyt hintakilpailu ruokakaupassa, muodostavat edelleen merkittäviä riskejä Keskon liiketoiminnalle.

Geopoliittisten riskien osalta Ukrainan ja Iranin sotien aiheuttamat kohonneet turvallisuuspoliittiset jännitteet sekä konfliktien pitkittyminen voivat heikentää yleistä talouskehitystä, kuluttajien luottamusta ja ostovoimaa, millä voi olla kielteisiä vaikutuksia Keskon toimintaympäristöön ja kysyntään eri toimialoilla.

Investointien ja yritysostojen myötä kasvanut velkaantuneisuus lisää konsernin altistumista korkotason muutoksille ja rahoituskustannusten nousulle.

Kyberrikollisuuteen liittyvät riskit, jotka kohdistuvat kriittisiin tieto- ja maksujärjestelmiin sekä henkilötietoihin, säilyvät merkittävänä. Uhkakuvat ja toimintatavat kehittyvät jatkuvasti, mikä voi vaikeuttaa kyberuhkien havaitsemista ja hallintaa. Konsernitason liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvä riski on pysynyt vakaana, mutta käynnissä olevat merkittävät IT-muutokset lisäävät tilapäisesti operatiivista häiriöherkkyyttä.

Helsingissä 28.10.2026
Kesko Oyj
Hallitus

Osavuositarkastustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tuloksesta pidetään 29.10.2026 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaudutaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2026 tammi–joulukuun tilinpäätöstiedote julkaistaan 3.2.2027. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Tilinpäätöstiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma, lyhennetty
Konsernitase, lyhennetty
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, lyhennetty
Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty
Liitetiedot
Laadintaperiaatteet
IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin käyttöönotto
Tiedot segmenteittäin
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Konsernin vastuusitoumukset

Täydentävät tiedot

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Konsernin tunnusluvut
Segmenttien vaihtoehtoiset tunnusluvut
Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

Tilinpäätöstiedot

Konsernin tuloslaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	9 802,6	9 243,8	3 394,5	3 227,3	12 474,7
Materiaalit ja palvelut	-8 437,5	-7 954,5	-2 900,6	-2 732,1	-10 702,7
Varaston muutos	64,5	39,9	5,3	-31,8	36,3
Liiketoiminnan muut tuotot	751,5	731,6	255,5	244,7	999,4
Henkilöstökulut	-722,7	-664,6	-224,9	-208,2	-911,9
Poistot ja arvonalentumiset	-182,3	-164,7	-62,5	-55,6	-239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-265,5	-268,7	-88,2	-89,5	-359,1
Liiketoiminnan muut kulut	-506,7	-499,1	-157,6	-158,3	-685,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	19,5	7,4	14,1	7,4	19,5
Liikevoitto	523,3	471,2	235,7	204,0	631,3
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	12,5	11,6	3,5	3,5	14,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-39,8	-37,2	-13,9	-11,7	-49,6
Leasingvelkojen korkokulut	-73,9	-67,2	-25,3	-22,2	-89,4
Valuuttakurssierot	-0,7	-1,2	-0,5	-0,2	-1,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-101,9	-94,0	-36,3	-30,6	-125,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	5,3	3,7	2,5	1,3	4,4
Tulos ennen veroja	426,7	380,9	201,9	174,7	510,3
Tuloverot	-82,6	-75,7	-38,2	-35,1	-105,5
Kauden tulos	344,1	305,2	163,7	139,6	404,8
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	342,3	304,7	162,9	139,1	404,2
Määräysvallattomille omistajille	1,7	0,5	0,9	0,4	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (€)					
Laimentamaton ja laimennettu, €	0,86	0,77	0,41	0,35	1,02

Konsernin laaja tuloslaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Kauden tulos	344,1	305,2	163,7	139,6	404,8
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,6	4,3	-0,1	4,0	14,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	18,3	14,5	8,3	6,0	19,0
Rahavirran suojauksen arvomuutos	24,5	3,9	16,4	5,2	3,3
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	48,4	22,7	24,6	15,2	36,4
Kauden laaja tulos	392,4	327,9	188,3	154,7	441,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	390,7	327,7	187,4	154,3	440,5
Määräysvallattomille omistajille	1,7	0,2	0,9	0,4	0,7

Konsernitase, lyhennetty

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 872,0	2 730,5	2 754,6
Liikearvo	732,4	726,3	721,6
Aineettomat hyödykkeet	195,5	216,6	212,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 052,2	1 895,9	1 906,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	253,5	249,0	263,2
Muut sijoitukset	8,0	17,4	15,7
Pitkäaikaiset saamiset	96,6	64,4	68,2
Laskennalliset verosaamiset	18,2	22,1	20,0
Eläkesaamiset	157,6	134,9	147,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	6 386,0	6 057,2	6 109,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 277,7	1 211,5	1 204,0
Korolliset saamiset	0,2	2,8	0,7
Myyntisaamiset	1 241,4	1 159,9	1 014,8
Tuloverosaamiset	2,6	13,0	18,0
Muut korottomat saamiset	320,3	288,6	309,6
Rahavarat	251,3	97,4	166,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 093,4	2 773,3	2 713,3
Varat yhteensä	9 479,4	8 830,4	8 823,1

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	197,3	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	197,8	197,8	197,8
Muut rahastot	266,8	266,8	266,8
Muuntoerot	-66,0	-88,5	-84,3
Arvonmuutosrahasto	24,3	0,5	-0,1
Omat osakkeet	-13,1	-19,1	-17,2
Kertyneet voittovarot	2 231,2	2 126,7	2 237,4
Oma pääoma	2 838,4	2 681,5	2 797,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	30,8	28,9	29,0
Oma pääoma yhteensä	2 869,1	2 710,4	2 826,7
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	1 241,2	1 132,8	1 285,9
Leasingvelat	1 921,4	1 738,0	1 752,9
Korottomat pitkäaikaiset velat	66,6	59,1	61,3
Laskennalliset verovelat	107,9	95,4	101,6
Varaukset	3,5	5,1	4,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 340,5	3 030,4	3 206,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset lyhytaikaiset velat	327,1	332,7	189,3
Leasingvelat	333,9	338,1	344,6
Ostovelat	1 636,8	1 537,4	1 388,3
Muut korottomat velat	423,8	402,5	336,8
Tuloverovelat	-	-	9,3
Siirtovelat	537,3	468,1	507,7
Varaukset	10,9	10,9	14,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 269,8	3 089,7	2 790,4
Velat yhteensä	6 610,3	6 120,1	5 996,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	9 479,4	8 830,4	8 823,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, lyhennetty

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	197,3	464,7	-84,3	-0,1	-17,2	2 237,4	29,0	2 826,7
Osakeperusteiset maksut					4,1			4,1
Osingonjako						-358,3		-358,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							0,0	0,0
Muut muutokset		0,0	-	0,0		4,2		4,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0	-	0,0	4,1	-354,1	0,0	-350,0
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						342,3	1,7	344,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						5,6		5,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			18,3			-0,0	-0,0	18,3
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				24,5		-		24,5
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			18,3	24,5		5,6	-0,0	48,4
Kauden laaja tulos yhteensä			18,3	24,5		347,9	1,7	392,4
Oma pääoma 30.9.2026	197,3	464,7	-66,0	24,3	-13,1	2 231,2	30,8	2 869,1

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					3,7			3,7
Osingonjako						-358,3		-358,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						-18,0	-	-18,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							15,8	15,8
Muut muutokset		-0,0	-	0,0		4,4		4,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-	0,0	3,7	-372,0	15,8	-352,4
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						304,7	0,5	305,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						4,3		4,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			14,9			-0,0	-0,3	14,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,0		0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				3,9		-		3,9
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			14,9	3,9		4,3	-0,3	22,7
Kauden laaja tulos yhteensä			14,9	3,9		309,0	0,2	327,9
Oma pääoma 30.9.2025	197,3	464,7	-88,5	0,5	-19,1	2 126,7	28,9	2 710,4

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	426,7	380,9	201,9	174,7	510,3
Oikaisut					
Suunnitelman mukaiset poistot	182,3	163,6	62,5	55,6	225,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	265,5	268,7	88,2	89,5	359,1
Rahoitustuotot ja -kulut	28,0	26,8	10,9	8,4	36,0
Leasingvelkojen korkokulut	73,9	67,2	25,3	22,2	89,4
Muut oikaisut	-25,6	-12,4	-17,8	-11,6	-16,8
	524,2	513,9	169,1	164,2	693,1
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-221,7	-135,7	28,8	33,4	-17,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-66,5	-37,6	-5,7	34,5	-36,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	246,8	22,1	-26,6	-74,4	-66,5
Rahoituserät ja verot					
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-33,5	-23,1	-5,6	-2,0	-37,7
Maksetut korot leasingveloista	-73,9	-67,2	-25,3	-22,2	-89,4
Saadut korot	8,5	10,0	2,1	2,0	14,7
Saadut osingot ja pääomanpalautukset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	38,3	5,5	16,2	-	5,5
Saadut osingot muilta	0,3	0,6	0,0	0,0	0,6
Maksetut verot	-77,8	-82,3	-23,4	-22,5	-97,0
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	771,3	587,1	331,4	287,7	879,7
Investointien rahavirta					
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-157,3	-	0,0	-156,8
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin	-	-0,1	-	0,0	-0,1
Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	-	-1,4	-	-1,4	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-304,0	-371,0	-88,5	-139,8	-502,3
Osakkuusyritysten luovutustulot ja pääomanpalautukset vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	0,0	-	0,0	-	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	33,2	36,1	9,5	9,3	102,1
Muiden sijoitusten luovutustulot	10,0	0,1	0,0	0,0	0,3
Lainasaamisten ja muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	-	15,0	-	-	15,0
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-260,8	-478,7	-78,9	-131,8	-541,8
Rahoituksen rahavirta					
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	96,5	48,5	-201,4	-73,2	63,1
Leasingvelkojen lyhennykset	-255,6	-270,0	-85,1	-86,4	-358,5
Korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,6	1,7	-0,1	0,2	7,2
Maksetut osingot	-266,8	-278,6	-87,6	-87,6	-370,2
Pääomasijoitukset	-	15,5	-	-	15,5
Muut erät	-0,1	-1,4	-3,3	-2,0	-1,8
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	-425,4	-484,1	-377,5	-248,9	-644,7
Rahavarojen muutos	85,0	-375,7	-125,0	-93,1	-306,9
Rahavarat kauden alussa	166,2	473,1	376,3	190,5	473,1
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0
Rahavarat kauden lopussa	251,3	97,4	251,3	97,4	166,2

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Leasingvelkojen korkokulut	-73,9	-67,2	-25,3	-22,2	-89,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-255,6	-270,0	-85,1	-86,4	-358,5
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-4,6	-5,5	-1,4	-2,8	-7,4
Yhteensä	-334,2	-342,6	-111,8	-111,4	-455,2

Liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Nämä Kesko-konsernin tilintarkastamattomat ja lyhennetyt tilinpäätöstiedot on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Näitä tilinpäätöstietoja laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä ja niitä tulee lukea yhdessä vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen kanssa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin käyttöönotto

Uusi tilinpäätöksen esittämistapaa ja esitettäviä tietoja koskeva IFRS 18 -standardi julkaistiin 9.4.2024 ja se tulee sovellettavaksi 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta. Vertailukauden tiedot tulee uudelleen luokitella vastaavasti. Uusi standardi sisältää ohjeita erityisesti voittoa tai tappiota osoittavan laskelman esittämiseen liittyen. Standardi sisältää kaksi määriteltyä välisummaa sekä loppusumman, jotka tulee esittää voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa. Välisummat ovat liikevoitto tai -tappio ja voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja. Loppusumma on voitto tai tappio. Standardin mukaan voittoa tai tappiota osoittavaan laskelmaan sisällytettävät tuotot ja kulut tulee luokitella johonkin viidestä ryhmästä: liiketoiminnan ryhmä, sijoitusten ryhmä, rahoituksen ryhmä, tuloverojen ryhmä ja lopetettujen toimintojen ryhmä. Lisäksi standardi edellyttää johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämistä tilinpäätöksessä.

Konserni laati tilikauden 2025 aikana vaikutusanalyysin IFRS 18 -standardin käyttöönotosta. Analyysin mukaan uudella standardilla tulee olemaan vaikutuksia voittoa tai tappiota osoittavan laskelman esittämistapaan ja tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Merkittävimmät muutokset voittoa ja tappiota osoittavaan laskelmaan ovat osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tulososuuksien sekä rahavaroista ja sijoituksista kertyvien tuottojen ja edellä mainittujen omaisuuserien luovutusvoittojen tai -tappioiden esittäminen IFRS 18 -standardin mukaan sijoitusten ryhmässä. Lisäksi tietyt rahoitustuotot ja -kulut sekä suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset esitetään jatkossa liiketoiminnan ryhmässä tai sijoitusten ryhmässä.

Konsernin taloudellisessa raportoinnissa käytetään vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa. Vaikutusanalyysin mukaan osa vaihtoehtoisista tunnusluvuista on IFRS 18 -standardissa tarkoitettuja johdon määrittelemiä tunnuslukuja. Näiden tunnuslukujen osalta tilinpäätöksessä tulee mm. antaa perustelut tunnuslukujen käytölle sekä laatia täsmäytyslaskelma IFRS-tilinpäätöksen sopivaan välisummatasoon. Konserni jatkaa tilinpäätöksen esittämistapaan vaikuttavien muutosten valmistelua tilikaudella 2026.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat:

Osakeanti ja ylimääräinen yhtiökokous

Kesko suunnittelee noin 500–700 miljoonan euron merkintäetu oikeusantia 15.6.2026 tiedotetun Dahlin Ruotsin sekä Brødrene Dahlin Norjan ja Tanskan yhtiöiden yritysoston rahoittamiseksi. Hallitus ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle 12 miljoonan uuden B-osakkeen osakeantivaltuutusta, jonka myötä valtuutukset kattaisivat yhteensä enintään 45 miljoonaa uutta B-osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään 30.10.2026.

Keskon Dahl-yrityskaupan arvioitu toteutumisajanko

Dahlin Ruotsin sekä Brødrene Dahlin Norjan ja Tanskan yhtiöiden yritysoston arvioitu toteutumisajankohta on täsmentynyt. Kesko arvioi yrityskaupan toteutuvan 2.11.2026.

Tiedot segmenteittäin

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Vuosineljännes

milj. €	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025
Toimialan liikevaihto	1 689,9	1 644,7	1 328,1	1 233,6	384,2	355,3	0,5	0,4	3 402,7	3 233,9
josta sisäistä	-4,2	-4,1	-1,1	-0,4	-2,7	-2,2	-0,2	0,0	-8,2	-6,6
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	1 685,7	1 640,6	1 327,0	1 233,3	381,5	353,1	0,4	0,4	3 394,5	3 227,3
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys, %	2,7	2,2	6,4	1,3	8,1	19,5			4,7	3,5
Liikevaihdon kehitys, %	2,7	2,2	7,7	9,4	8,1	20,3			5,2	6,6
Toimialan muut tuotot	210,1	202,4	33,9	35,5	6,3	5,7	7,5	2,7	257,8	246,3
josta sisäistä	-0,9	-0,6	-0,7	-0,4	0,1	0,2	-0,8	-0,8	-2,3	-1,6
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	209,1	201,8	33,2	35,1	6,4	5,9	6,7	1,8	255,5	244,7
Poistot ja arvonalentumiset	-32,1	-29,0	-13,5	-10,7	-10,4	-8,9	-6,5	-7,0	-62,5	-55,6
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-55,8	-57,7	-24,4	-24,1	-6,3	-6,1	-1,6	-1,6	-88,2	-89,5
Osuudet yhteisyritysten tuloksista	-	-	14,1	7,4	-	-	-	-	14,1	7,4
Liikevoitto	119,0	113,6	93,1	71,5	23,5	22,7	0,1	-3,9	235,7	204,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	-3,9	-0,7	-0,2	-	-	5,0	0,0	4,3	-4,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen	118,9	117,5	93,8	71,7	23,5	22,7	-4,9	-3,9	231,4	208,1
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	7,0	7,1	7,1	5,8	6,1	6,4			6,8	6,4
Rahoitustuotot ja -kulut									-36,3	-30,6
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista									2,5	1,3
Tulos ennen veroja									201,9	174,7

Vuoden alusta

milj. €	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025
Toimialan liikevaihto	4 868,3	4 737,1	3 888,5	3 503,5	1 068,0	1 021,0	1,8	1,5	9 826,5	9 263,1
josta sisäistä	-13,4	-12,3	-2,1	-0,5	-7,6	-6,2	-0,8	-0,4	-23,9	-19,3
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	4 854,8	4 724,8	3 886,3	3 503,0	1 060,4	1 014,9	1,1	1,1	9 802,6	9 243,8
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys, %	2,8	0,3	6,9	0,9	4,6	14,9			4,5	2,0
Liikevaihdon kehitys, %	2,8	0,3	11,0	6,3	4,6	16,0			6,0	4,1
Toimialan muut tuotot	622,5	602,5	101,4	103,3	20,1	19,6	15,2	11,9	759,2	737,2
josta sisäistä	-2,7	-1,2	-3,1	-1,2	0,3	0,3	-2,3	-3,5	-7,7	-5,6
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	619,9	601,3	98,3	102,0	20,4	19,9	12,9	8,4	751,5	731,6
Poistot ja arvonalentumiset	-91,5	-87,4	-40,3	-29,4	-30,5	-26,9	-20,1	-21,0	-182,3	-164,7
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-167,2	-169,5	-74,6	-75,9	-18,8	-18,3	-4,9	-4,9	-265,5	-268,7
Osuudet yhteisyritysten tuloksista	-	-	19,5	7,4	-	-	-	-	19,5	7,4
Liikevoitto	306,6	295,6	172,4	132,9	57,9	62,2	-13,5	-19,5	523,3	471,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1,4	-6,1	-7,2	-1,4	-0,2	-0,1	4,6	-1,6	-4,2	-9,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen	308,0	301,7	179,6	134,3	58,1	62,3	-18,1	-17,9	527,5	480,4
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	6,3	6,4	4,6	3,8	5,4	6,1			5,4	5,2
Rahoitustuotot ja -kulut									-101,9	-94,0
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista									5,3	3,7
Tulos ennen veroja									426,7	380,9

Liukuva 12 kuukautta

milj. €	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025
Toimialan liikevaihto	6 578,6	6 447,4	5 070,8	4 685,8	1 411,7	1 364,8	2,4	2,1	13 063,6	12 500,2
josta sisäistä	-17,1	-15,9	-2,3	-0,6	-9,8	-8,3	-1,0	-0,7	-30,1	-25,5
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	6 561,5	6 431,5	5 068,5	4 685,2	1 402,0	1 356,5	1,4	1,5	13 033,5	12 474,7
Toimialan muut tuotot	852,1	832,1	127,4	129,2	28,4	28,0	19,5	16,2	1 027,4	1 005,4
josta sisäistä	-2,1	-0,6	-3,5	-1,7	0,4	0,4	-2,9	-4,1	-8,2	-6,1
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	850,0	831,5	123,9	127,5	28,8	28,3	16,6	12,0	1 019,3	999,4
Poistot ja arvonalentumiset	-124,3	-120,2	-64,6	-53,7	-40,1	-36,6	-27,7	-28,6	-256,7	-239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-224,6	-226,9	-99,8	-101,2	-24,9	-24,4	-6,6	-6,6	-355,9	-359,1
Osuudet yhteisyritysten tuloksista	-	-	31,6	19,5	-	-	-	-	31,6	19,5
Liikevoitto	427,6	416,6	198,6	159,2	78,1	82,4	-20,9	-26,9	683,4	631,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	3,2	-1,5	-25,2	-19,4	-0,8	-0,7	4,2	-2,0	-18,6	-23,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	424,4	418,1	223,8	178,6	78,9	83,1	-25,1	-24,8	702,1	654,9
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	6,5	6,5	4,4	3,8	5,6	6,1			5,4	5,3
Rahoitustuotot ja -kulut									-133,3	-125,4
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista									6,0	4,4
Tulos ennen veroja									556,1	510,3

Varat ja velat

milj. €	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	30.9. 2026	31.12. 2025	30.9. 2026	31.12. 2025	30.9. 2026	31.12. 2025	30.9. 2026	31.12. 2025	30.9. 2026	31.12. 2025
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 886,1	1 823,8	1 448,6	1 451,4	388,8	341,2	76,4	72,4	3 799,9	3 688,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 419,4	1 308,9	494,7	475,9	90,9	69,7	47,1	52,0	2 052,2	1 906,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	6,1	6,1	162,2	181,4	0,1	0,1	93,0	91,3	261,5	278,9
Eläkesaamiset	18,4	18,4	5,5	5,3	-	-	133,8	123,8	157,6	147,4
Vaihto-omaisuus	304,5	291,3	697,6	663,4	275,6	249,3	-	-	1 277,7	1 204,0
Myyntisaamiset	359,2	361,8	812,3	584,5	71,1	68,4	-1,2	0,1	1 241,4	1 014,8
Muut korottomat saamiset	93,8	70,8	198,4	236,0	34,0	27,9	35,1	2,8	361,2	337,5
Korolliset saamiset	0,9	1,0	-	-	-	-	57,5	58,0	58,4	59,0
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	4 088,4	3 882,0	3 819,3	3 597,9	860,5	756,6	441,8	400,4	9 209,9	8 636,9
Kohdistamattomat erät										
Laskennalliset verosaamiset									18,2	20,0
Rahavarat									251,3	166,2
Varat yhteensä	4 088,4	3 882,0	3 819,3	3 597,9	860,5	756,6	441,8	400,4	9 479,4	8 823,1
Ostovelat	531,1	536,7	1 018,9	769,3	72,7	62,6	14,1	19,6	1 636,8	1 388,3
Muut korottomat velat	311,6	321,5	341,3	317,6	148,6	131,5	26,5	35,8	828,0	806,5
Varaukset	0,4	0,3	4,0	6,4	9,7	11,6	0,2	0,5	14,3	18,8
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	843,2	858,5	1 364,2	1 093,3	231,0	205,7	40,8	55,9	2 479,1	2 213,5
Kohdistamattomat erät										
Korolliset velat									1 568,3	1 475,2
Leasingvelat									2 255,3	2 097,5
Muut korottomat velat									199,7	108,7
Laskennalliset verovelat									107,9	101,6
Velat yhteensä	843,2	858,5	1 364,2	1 093,3	231,0	205,7	40,8	55,9	6 610,3	5 996,4
Sidottu pääoma, liukuva 12 kk	3 154,6	2 974,7	2 506,0	2 430,6	580,3	536,7	378,4	365,6	6 619,4	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	13,5	14,1	8,9	7,3	13,6	15,5			10,6	10,4
Henkilöstön lukumäärä	8 149	8 143	8 233	8 075	1 805	1 809	989	964	19 176	18 991
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 285	6 264	7 231	6 853	1 662	1 638	935	911	16 113	15 665

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	523,3	471,2
Myyntivoitot	+1,7	+6,0
Myyntitappiot	-1,9	-1,6
Arvonalentumiset	-	-1,1
Rakennejärjestelyt	-4,0	-12,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-4,2	-9,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen	527,5	480,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk		
Liikevoitto, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	702,1	651,2
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 619,4	6 161,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	10,6
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys		
Konsernin liikevaihto	9 802,6	9 243,8
Valuuttakurssien vaikutus	-47,4	
Yrityskauppojen ja -järjestelyjen vaikutus	-106,8	-11,0
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	4,5	2,0
Milj. €	7-9/2026	7-9/2025
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys		
Konsernin liikevaihto	3 394,5	3 227,3
Valuuttakurssien vaikutus	-16,3	
Yrityskauppojen ja -järjestelyjen vaikutus	-	-0,7
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	4,7	3,5

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 688,8	3 280,5
Poistot ja arvonalentumiset	-182,3	-164,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	334,9	409,5
Vähennykset	-54,4	-31,3
Yritysosotot	-	174,9
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-0,5	-5,6
Muuntoerot	13,4	10,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 799,9	3 673,4

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 906,5	1 867,7
Poistot ja arvonalentumiset	-265,5	-271,4
Nettolisäykset	403,4	293,2
Yrityssostot	-	2,9
Muuntoerot	7,7	3,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 052,2	1 895,9

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	71,5	73,5
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-10,6	-9,8
Liiketoiminnan muut tuotot	12,4	13,1
Liiketoiminnan muut kulut	-3,8	-4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	4,1	4,2
	30.9.2026	30.9.2025
Saamiset	68,9	70,9
Velat	15,7	15,1
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät	30.9.2026	30.9.2025
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-33,9	-33,5
Leasingvelat	294,7	319,4

Yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania jakoi tilikaudella 2026 osinkoa 30,9 milj. euroa. Osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi tilikaudella 2026 osinkoa 7,3 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 169,8	1 085,8
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	44,9	42,4
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	10,1	8,3
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,5	4,1
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	13,1	19,3
Yhteensä	1 241,4	1 159,9

Myyntisaamiisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 28,3 milj. euroa (30.9.2025: 31,5 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

30.9.2026 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	8,0			8,0	8,0			8,0
Lainasaamiset ja muut saamiset		72,8		72,8	72,8			
Muut saamiset, johdannaiset	0,0		23,8	23,8	23,8		23,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 241,4		1 241,4	1 241,4			
Muut saamiset		305,6		305,6	305,6			
Muut saamiset, johdannaiset	1,6		13,2	14,8	14,8		14,8	
Rahavarat	-	251,3	-	251,3	251,3		-	
Rahoitusvarat yhteensä	9,6	1 871,2	37,0	1 917,8	1 917,8		38,7	8,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	141,9	1 099,3		1 241,2	1 248,2		141,9	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 921,4		1 921,4	1 921,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat		60,3		60,3	60,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	5,3		0,6	5,9	5,9		5,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		327,1		327,1	327,0			
Lyhytaikaiset leasingvelat		333,9		333,9	333,9			
Ostovelat		1 636,8		1 636,8	1 636,8			
Muut korottomat velat		922,2		922,2	922,2			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,4		4,1	4,5	4,5		4,5	
Rahoitusvelat yhteensä	147,5	6 301,0	4,7	6 453,3	6 460,2		152,3	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 141,9 milj. euroa (149,3 milj. euroa) sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

30.9.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	17,4			17,4	17,4			17,4
Lainasaamiset ja muut saamiset		60,3		60,3	60,3			
Muut saamiset, johdannaiset	2,1		2,0	4,1	4,1		4,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 159,9		1 159,9	1 159,9			
Muut saamiset		288,7		288,7	288,7			
Muut saamiset, johdannaiset	0,6		2,1	2,7	2,7		2,7	
Rahavarat	-	97,4	-	97,4	97,4		-	
Rahoitusvarat yhteensä	20,2	1 606,3	4,1	1 630,6	1 630,6		6,8	17,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	149,3	983,5		1 132,8	1 148,6		149,3	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 738,0		1 738,0	1 738,0			
Korottomat pitkäaikaiset velat		57,8		57,8	57,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,1		0,8	0,9	0,9		0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		332,7		332,6	332,5			
Lyhytaikaiset leasingvelat		338,1		338,2	338,2			
Ostovelat		1 537,4		1 537,4	1 537,4			
Muut korottomat velat		838,8		838,8	838,8			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,5		0,8	1,2	1,2		1,2	
Rahoitusvelat yhteensä	149,8	5 826,4	1,6	5 977,8	5 993,5		151,4	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 18,2 milj. euroa (22,1 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 2,6 milj. euroa (13,0 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 34,5 milj. euroa (30,5 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	30.9.2026	30.9.2025
Omasta puolesta	432,0	370,8
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	322,7	203,5

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo		
	30.9.2026	30.9.2025	30.9.2026
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	1 381,5	784,4	10,9
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	68,1	56,4	0,5
Hyödykejohdannaiset			
Sähkøjohdannaiset	73,7	50,0	16,9

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 30.9.2026 ja joihin konserni on sitoutunut.

Vertailukauden lukua on oikaistu kiinnitysten osalta.

Täydentävät tiedot

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Muut liikevaihtoon vaikuttavat rakennejärjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Liikevoitto, ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen	Liikevoitto ilman IFRS 16 vaikutusta +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ilman IFRS 16 vaikutusta
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma, kauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, kauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate, vertailukelpoinen	Käyttökate + / - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Konsernin tunnusluvut

	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	9 802,6	9 243,8	3 394,5	3 227,3	12 474,7
Liikevoitto, milj. €	523,3	471,2	235,7	204,0	631,3
Liikevoitto-%	5,3	5,1	6,9	6,3	5,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	527,5	480,4	231,4	208,1	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	5,2	6,8	6,4	5,3
Tulos ennen veroja, milj. €	426,7	380,9	201,9	174,7	510,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	429,5	389,5	197,9	179,1	533,8
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,86	0,77	0,41	0,35	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,87	0,78	0,40	0,36	1,07
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	10,3	9,6			10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	10,6			10,4
Investoinnit, milj. €	335,9	596,2	95,0	140,7	735,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	771,3	587,1	331,4	287,7	879,7
Investointien rahavirta, milj. €	-260,8	-478,7	-78,9	-131,8	-541,8
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,94	1,47	0,83	0,72	2,21
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	15,9	14,2			14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,5	16,2			15,3
Omavaraisuusaste, %	30,4	30,8	30,4	30,8	32,2
Oma pääoma/osake, €	7,13	6,74	7,13	6,74	7,03
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,5	1,8			1,6
Korolliset nettovelat, milj. €	3 572,3	3 444,1	3 572,3	3 444,1	3 406,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 317,0	1 368,0	1 317,0	1 368,0	1 308,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	398 281	398 073	398 281	398 073	398 084
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	16 113	15 675	16 350	16 147	15 665

Segmenttien vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kvartaali	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025	7-9/ 2026	7-9/ 2025
milj. €										
Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen	206,9	203,5	131,7	106,3	40,2	37,7	3,3	4,8	382,0	352,3
Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen	104,0	103,8	87,9	66,2	22,7	22,1	-5,2	-4,2	209,4	187,8

Vuoden alusta	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025
milj. €										
Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen	566,0	553,8	293,0	236,3	107,3	107,5	6,9	8,1	973,2	905,7
Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen	263,8	256,3	162,1	118,0	56,5	60,4	-19,1	-18,9	463,3	415,8

Liukuva 12 kuukautta	Päivittäistavara- kauppa		Rakentamisen ja talotekniikan kauppa		Autokauppa		Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		Yhteensä	
	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025	Liukuva 12 kk 9/2026	1-12/ 2025
milj. €										
Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen	769,2	757,0	374,1	317,4	144,0	144,1	9,2	10,3	1 296,5	1 228,9
Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen	366,8	359,3	200,1	156,1	76,7	80,5	-26,4	-26,2	617,2	569,7

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Myyntivoitot	1,7	6,0	0,8	0,0	15,7
Myyntitappiot	-1,9	-1,6	-0,4	-0,0	-2,8
Arvon alentumiset	-	-1,1	-	-	-13,7
Rakennejärjestelyt	-4,0	-12,4	3,9	-4,1	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-4,2	-9,1	4,3	-4,1	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	1,4	0,5	-0,2	-0,3	0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	-0,1	2,4	-1,0	0,8	3,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,9	-6,2	3,0	-3,6	-20,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen					
Liikevoitto	523,3	471,2	235,7	204,0	631,3
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-4,2	-9,1	4,3	-4,1	-23,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	527,5	480,4	231,4	208,1	654,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, ilman IFRS 16 vaikutusta					
Liikevoitto	523,3	471,2	235,7	204,0	631,3
Lisättyinä					
IFRS 16 käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	264,7	267,8	87,9	89,2	358,0
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-328,2	-331,6	-109,9	-108,0	-431,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa ilman IFRS 16 vaikutusta	3,5	8,4	-4,3	2,6	12,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, ilman IFRS 16 vaikutusta	463,3	415,8	209,4	187,8	569,7
Käyttökate					
Liikevoitto	523,3	471,2	235,7	204,0	631,3
Lisättyinä					
Poistot ja arvonalentumiset	182,3	164,7	62,5	55,6	239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	265,5	268,7	88,2	89,5	359,1
Käyttökate	971,1	904,6	386,3	349,2	1 229,6
Käyttökate, vertailukelpoinen					
Käyttökate	971,1	904,6	386,3	349,2	1 229,6
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-2,1	-1,1	4,3	-3,1	0,6
Käyttökate, vertailukelpoinen	973,2	905,7	382,0	352,3	1 228,9
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta					
Käyttökate	971,1	904,6	386,3	349,2	1 229,6
Vähennettynä					
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-328,2	-331,6	-109,9	-108,0	-431,6
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	642,9	573,0	276,4	241,2	798,0

Milj. €	1-9/2026	1-9/2025	7-9/2026	7-9/2025	1-12/2025
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja	426,7	380,9	201,9	174,7	510,3
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-4,2	-9,1	4,3	-4,1	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	1,4	0,5	-0,2	-0,3	0,2
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	429,5	389,5	197,9	179,1	533,8
Tulos, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	429,5	389,5	197,9	179,1	533,8
Vähennettynä					
Tuloverot	82,6	75,7	38,2	35,1	105,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	-0,1	2,4	-1,0	0,8	3,4
Tulos, vertailukelpoinen	347,0	311,4	160,7	143,1	424,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen					
Tulos, vertailukelpoinen	347,0	311,4	160,7	143,1	424,8
Vähennettynä					
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	1,7	0,5	0,9	0,4	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	345,3	310,9	159,8	142,7	424,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	345,3	310,9	159,8	142,7	424,2
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	398 281	398 073	398 281	398 073	398 084
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,87	0,78	0,40	0,36	1,07
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma	2 869,1	2 710,4	2 869,1	2 710,4	2 826,7
Taseen loppusumma	9 479,4	8 830,4	9 479,4	8 830,4	8 823,1
Saadut ennakot	34,5	30,5	34,5	30,5	40,2
Omavaraisuusaste, %	30,4	30,8	30,4	30,8	32,2

Milj.€	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk			
Liikevoitto, liukuva 12 kk	683,4	592,2	631,3
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 619,4	6 161,3	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	10,3	9,6	10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk			
Liikevoitto, liukuva 12 kk, vertailukelpoinen	702,1	651,2	654,9
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 619,4	6 161,3	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	10,6	10,4
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk			
Tulos, liukuva 12 kk	443,7	380,1	404,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 789,8	2 676,0	2 780,8
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	15,9	14,2	14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk			
Tulos, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	460,5	434,5	424,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 789,8	2 676,0	2 780,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,5	16,2	15,3

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.–30.9.2026		1.7.–30.9.2026	
K-ryhmän päivittäistavarakauppa	Milj. €	Muutos, %*)	Milj. €	Muutos, %*)
K-ruokakaupat	5 168,7	3,5	1 779,2	1,9
K-Citymarket, käyttötavara	439,0	4,1	155,6	3,7
Kespro	892,0	-0,5	311,3	-0,8
Päivittäistavarakauppa yhteensä	6 499,7	3,0	2 246,1	1,6
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
K-Rauta, Suomi	863,4	0,2	317,5	-1,5
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	168,4	2,8	61,3	6,1
Tekninen kauppa, Suomi	923,2	13,1	331,5	12,0
Suomi yhteensä	1 955,0	6,2	710,3	5,1
K-Bygg, Ruotsi	292,1	13,2	98,3	7,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	81,1	-0,0	24,1	-2,6
Byggmakker, Norja	497,6	8,4	175,3	10,0
Tekninen kauppa, Norja	445,8	11,8	151,5	19,5
Davidsen, Tanska	655,0	3,1	219,6	3,8
Tekninen kauppa, Baltia	120,4	10,0	45,6	5,5
Tekninen kauppa, Puola	301,0	9,1	111,0	7,9
Muut maat yhteensä	2 393,0	7,9	825,5	8,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 348,0	7,1	1 535,8	6,9
K-ryhmän autokauppa				
Autokauppa	952,5	5,3	342,6	9,5
Urheilukauppa	178,3	4,0	58,2	2,9
Autokauppa yhteensä	1 130,8	5,1	400,9	8,5
Suomi yhteensä	9 585,5	3,8	3 357,2	3,1
Muut maat yhteensä	2 393,0	7,9	825,5	8,5
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	11 978,5	4,6	4 182,7	4,1

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2025. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2025 olivat Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. Vuonna 2026 on uudelleenjärjestelty Ruotsissa teknistä kauppaa.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja