



KESKO OYJ PÖRSSITIEDOTE 15.6.2026 KLO 9.00

# Sisäpiiritieto: Kesko vahvistaa teknistä kauppansa ja ostaa Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoiminnot

Kesko on sopinut ostavansa ranskalaiselta pörssi-yhtiöltä Saint-Gobainilta tekniseen kauppaan keskittyvän Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan yhtiöt. Ostettavien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2025 lähes 2,1 miljardia euroa. Kesko laajeni historian suurimman yrityskauppansa myötä vahvemmin LVI- ja infraliiketoimintaan Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yritystoston velaton kauppahinta on 1 200 miljoonaa euroa ja sisältäen vuokratuotot 1 518 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

**Jorma Rauhala**, pääjohtaja, Kesko: "Olemme vuosia etsineet merkittäviä yritysostokohteita erityisesti teknisessä kaupassa Pohjoismaissa, kiinnostavia kohteita on tarjolla erittäin harvoin. Yrityskaupan kohteena oleva kokonaisuus sopii erinomaisesti Keskon kasvustrategiaan, ja se täydentäisi rakentamisen ja talotekniikan kaupan nykyistä liiketoimintaa. Dahl on Pohjoismaiden johtavia teknisen kaupan toimijoita, jolla on pitkä historia ja vahva ikoninen brändi. Yrityskaupan ajoitus on oikea – teknisessä kaupassa on merkittävä kasvupotentiaali vakailta ja vaurailta Pohjoismaiden markkinoilla rakentamisen teknistyessä ja infra- sekä korjausrakentamisen jatkaessa kasvuaan."

**Rauhala** jatkaa: "Yrityskaupan toteutuessa rakentamisen ja talotekniikan kaupasta tulisi Keskon suurin toimiala. Kesko tavoittelee historian suurimman yrityskauppansa myötä ja kasvustrategiansa toteuttamisella noin 20 miljardin euron liikevaihtoa koko konsernin osalta (12,5 mrd. euroa v. 2025) ja noin 10 miljardin euron liikevaihtoa rakentamisen ja talotekniikan kaupassa (4,7 mrd. euroa v. 2025) 2030-luvun alussa. Haemme yrityskaupalla synergia- ja volyyymi-hyötyjä sekä tulosparannusta rakentamisen ja talotekniikan kaupan 6-8 %:n liikevoittotavoitteen mukaisesti tulevina vuosina."

## Yrityskaupan pääkohdat:

- **Yrityskauppa on Keskolle strateginen:** Toteutuessaan se tukee Keskon kasvua ja kannattavuuden vahvistamista.
- **Keskosta tulisi yrityskaupan myötä kansainvälisempi:** Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta noin 71 % (58 % v. 2025) tulisi Suomen ulkopuolelta ja koko Keskon liikevaihdosta noin 33 % (22% v. 2025).
- **Yrityskauppa vahvistaisi myyntiä ja tulosta:** Kasvua tukevat muun muassa vahvistuva markkina ja megatrendit (esim. rakentamisen teknistyminen, korjausvelka, vihreä siirtymä ja kaupungistuminen), volyyymi- ja synergiahyödyt kuten ostamisessa, omissa merkeissä ja tietojärjestelmissä.
- **Yrityskauppa täydentää toteutuessaan Keskon nykyistä teknisen kaupan liiketoimintaa:** Dahl on teknisen kaupan johtava toimija erityisesti LVI-tuotteissa ja infrarakentamisessa. Dahlilla ja Keskolla ei ole päällekkäistä liiketoimintaa Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.
- **Yrityskaupan kohteena oleva kokonaisuus käsittää Dahlin yhtiöt ja brändit Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.**

- **Yrityskaupan kohteena olevan kokonaisuuden yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 2,1 miljardia euroa:** Ostettavien yritysten yhteenlaskettu liikevaihto oli 2 068 miljoonaa euroa ja käyttökate (IFRS) on 146 miljoonaa euroa vuonna 2025. Dahlin liikevaihto Ruotsissa oli 922 miljoonaa euroa, Norjassa 614 miljoonaa euroa ja Tanskassa 533 miljoonaa euroa.
- **Dahlilla vahva verkosto Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa:** Kokonaisuuteen kuuluu yhteensä noin 190 myymälää, kolme automatisoitua keskusvarastoa, noin 2 700 työntekijää ja yli 70 000 asiakasta. Digitaalisen myynnin osuus on noin 35 %.
- **Dahlin myynnistä valtaosa vakaata:** Noin puolet myynnistä tulee korjausrakentamisesta ja noin kolmannes infrarakentamisesta, 100 % yritysasiakaskauppaa.
- **Dahl on arvostettu yritys, jonka pitkää historiaa ja arvokkaita brändejä Kesko kunnioittaa:** Alustavana suunnitelmana on integroida ostettavat liiketoiminnot kevyesti kaupan toteuduttua. Dahl Ruotsissa sekä Brødrene Dahl Norjassa ja Tanskassa jatkaisivat omina liiketoimintayksikköinä olemassa olevilla brändeillään.
- **Keskolla on vahva kokemus ja vakuuttavat näytöt teknisestä kaupasta:** Keskolla on vuonna 2016 toteutetun Onnisen yritysoston kautta vahva teknisen kaupan osaaminen ja vakuuttavat näytöt merkittävästä liiketoiminnan kehittämisestä ja tulosparannuksesta. Pitkän historian omaava Onninen toimii itsenäisenä omana brändinään osana Keskoa.
- **Vahva strateginen panostus tekniseen kauppaan ja yritysasiakkaisiin:** Teknisen kaupan osuus Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta kasvaisi 49 %:sta (2025) noin 65 %:iin ja yritysasiakaskaupan osuus 83 %:sta (2025) noin 88 %:iin.

**Benoit Bazin**, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Saint-Gobain SA: ”Kesko ja Dahl muodostavat yhdessä vahvan liiketoimintakokonaisuuden, josta alueella toimivat LVI-alan asiakkaat hyötyvät. Yrityskauppa syventää myös Keskon ja Saint-Gobainin strategista kumppanuutta Pohjoismaissa. Haluan lämpimästi kiittää kaikkia Dahlin tiimejä heidän erinomaisesta työstään ja sitoutumisestaan vuosien aikana sekä toivottaa heille menestystä tulevaan.”

#### **Yrityskaupan toteuttamisen pääkohdat:**

- Yrityskaupan velaton kauppahinta on 1 200 miljoonaa euroa ilman vuokravastuita. Kauppahinta sisältäen vuoden 2025 lopun vuokravastuut on 1 518 miljoonaa euroa. Yritysarvo suhteessa käyttökatteeseen (IFRS) (EV/EBITDA) -kerroin vuoden 2025 käyttökatteella laskettuna on noin 10,4. Kauppahinta heijastaa Dahlin vahvaa markkina-asemaa, kasvuprofilia ja kannattavuutta sekä järjestelystä odotettavaa arvonluontia.
- Kesko rahoittaa yrityskaupan aluksi kokonaisuudessaan siltarahoituksella (Danske Bank A/S ja Nordea Bank Abp), joka rahoitetaan uudelleen omalla ja vieraalla pääomalla kaupan toteutumisen varmistuessa säilyttäen korolliset nettovelat/käyttökate -suhde alle 2,5 ilman IFRS 16-vuokravaikutusta (alle 3,0 ml. IFRS 16). Ennen siltarahoituksen jälleerahoitusta, korolliset nettovelat/käyttökatesuhde voi väliaikaisesti ylittää 2,5 (ilman IFRS 16-vaiikutusta).
- Suunnitelmana on, että oman pääoman rahoituksen osuus toteutettaisiin osakeannilla, jonka suuruus olisi arviolta noin 500-700 miljoonaa euroa. Keskon hallitus tai tarvittaessa yhtiökokous tekisi erillisen päätöksen osakeannin yksityiskohdista myöhemmin.
- Kertaluonteisten transaktiokustannusten arvioidaan olevan noin 8 miljoonaa euroa.
- Yrityskaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä.
- Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2027 alkuun mennessä.

#### **Tiedotustilaisuudet sijoittajille ja medialle**

Kesko järjestää englanninkielisen virtuaalisen tiedotustilaisuuden sijoittajille ja analyytikoille tänään 15.6.2026 kello 10 alkaen osoitteessa: <http://kesko.events.inderes.com/investor-briefing->

[15-6-26](#). Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Suomenkielinen tiedotustilaisuus median edustajille ja sijoittajille järjestetään tänään 15.6.2026 kello 11.30 alkaen Keskon K-Kampuksella. Tilaisuutta voi seurata myös virtuaalisesti osoitteessa: <http://kesko.events.inderes.com/tiedoitustilaisuus-15-6-26>.

### Neuvonantajat:

PwC on toiminut Keskon neuvonantajana DD:n toteuttamisessa, Nordea Bank Oyj toimii Keskon taloudellisena neuvonantajana ja White & Case juridisena neuvonantajana yrityskauppaan liittyen.

### Lisätietoja:

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja Sami Kiiski, Kesko, puh. +358 1053 39090, [sami.kiiski@kesko.fi](mailto:sami.kiiski@kesko.fi)

Viestintäjohtaja Karoliina Partanen, Kesko, puh. +358 1053 20744, [karoliina.partanen@kesko.fi](mailto:karoliina.partanen@kesko.fi)

Sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, Kesko, puh. +358 1053 23540, [hanna.jaakkola@kesko.fi](mailto:hanna.jaakkola@kesko.fi)

Kesko Oyj

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

### Taloudellisia tietoja – liite

Havainnollistavien taloudellisten tietojen tarkoituksena on antaa tietoa Keskon ja yritysoston kohteena olevien Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoimintojen muodostamasta kokonaisuudesta vuotta 2025 koskevan taloudellisen informaation avulla.

Yhdistetyissä taloudellisissa tiedoissa on laskettu yhteen Kesko-konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksen taloudelliset tiedot ja Dahlin niiden Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoimintojen vuoden 2025 taloudelliset tiedot, joka ovat yritysoston kohteena.

### Havainnollistavat taloudelliset tiedot Kesko-konserni ja Dahl Ruotsi, Norja ja Tanska yhdistettynä

2025	Kesko	Dahl Ruotsi, Norja, Tanska	Yhdistetty
Liikevaihto, M€	12 475	2 068	14 543
Käyttökate (IFRS), vertailukelpoinen M€	1 229	146	1 375
Käyttökate (IFRS)-%, vertailukelpoinen	9,9 %	7,1 %	9,5 %
Korolliset nettovelat/käyttökate, ilman IFRS 16 vaikutusta	1,6	-	2,8
Henkilöstö	18 991	noin 2 700	noin 21 700

Korolliset nettovelat/käyttökate -suhde (ilman IFRS 16 vaikutusta) on laskettu ennen siltarahoituksen jälleenrahoitusta siten, että siltarahoituslaina on lisätty täysimääräisesti korollisiin nettovelkoihin.

### Havainnollistava liikevaihto Keskon rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Dahl Ruotsi, Norja ja Tanska yhdistettynä

Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan havainnollistavien taloudellisten tietojen tarkoituksena on antaa tietoa sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan että maakohtaisen liiketoiminnan laajuudesta Keskon ja yritysoston kohteena olevien Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoimintojen muodostamasta kokonaisuudesta vuotta 2025 koskevan taloudellisen informaation avulla.

#### Liikevaihto 2025, M€

Liikevaihto, M€	Kesko Rautakauppa	Kesko Tekninen kauppa	Dahl, tekninen kauppa	Keskon rakentamisen ja talotekniikan kauppa ja Dahl yhdistettynä
Ruotsi	343	134	922	1 400
Norja	520	503	614	1 637
Tanska	709	-	533	1 242
Suomi	900	1 122	-	2 021
Puola	-	378	-	378
Baltia	-	154	-	154

Keskolla on ennen yritysostoa merkittävää LVI-liiketoimintaa Suomessa, Puolassa ja Baltiassa. Keskon teknisen kaupan liiketoiminta Norjassa muodostuu sähkötuotteiden myynnistä. Dahlin liiketoiminta Norjassa muodostuu LVI-tuotteiden myynnistä. Yhtiöillä ei ole päällekkäistä liiketoimintaa.

#### Havainnollistava liikevaihto Dahl Ruotsi, Norja ja Tanska yhdistetty 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto, M€	2 209	2 466	2 226	2 020	2 068

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän, jonka vähittäismyynti on noin 15 mrd. euroa. K-ryhmä on Pohjois-Euroopan johtavia kaupan alan toimijoita ja se työllistää noin 39 000 henkeä. Kesko toimii päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Sen toimialat ja ketjut toimivat tiiviissä yhteistyössä kauppiaasyrittäjien sekä muiden kumppaneiden kanssa. Keskon liikevaihto on noin 12 miljardia euroa ja henkilökuntaa on noin 19 000 henkeä. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 1 700 kauppa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Puolassa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Kesko on pörssi-yhtiö ja sen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Yhtiön kotipaikka ja päätoimitilat sijaitsevat Helsingissä. [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)