



Tammikuu-maaliskuu 2026

KESKO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

Q1/2026

29.4.2026



KESKO OYJ TAMMI-MAALISUU OSAVUOSIKATSAUS 29.4.2026 KLO 8.00

KESKON OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.–31.3.2026: VAHVA MYYNTI JA TULOS KAIKILLA TOIMIALOILLA

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

1-3/2026

- Konsernin liikevaihto oli tammi–maaliskuussa 3 029,0 milj. euroa (2 827,7 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 7,1 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,6 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 102,0 milj. euroa (95,6 milj. euroa) ja se kasvoi 6,5 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 96,6 milj. euroa (89,4 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 77,7 milj. euroa (-24,5 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,14 euroa (0,13 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,12 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 029,0	2 827,7	12 474,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	102,0	95,6	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,4	3,4	5,3
Liikevoitto, milj. €	96,6	89,4	631,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	69,6	65,1	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	63,7	60,1	510,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	77,7	-24,5	879,7
Investoinnit, milj. €	113,5	138,0	735,7
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,13	0,12	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,14	0,13	1,07

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,2	11,0	10,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,1	17,8	15,3

Tässä osavuosisikatsauksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2026 ja 2025 toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulosohjeistus ja tulevaisuuden näkymät 2026

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2026 ja sitä verrataan vuoteen 2025. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2026. Yhtiö arvioi vuonna 2026 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 650–750 miljoonaa euroa. Keskeisiä näkyymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Myös Keskon liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan piristyvän ja foodservice-liiketoiminnan pysyvän vakaana. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuodesta 2025.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vuonna 2026 suhdanteen ennakoitaan paranevan maltillisesti poikkeuksellisen matalalta tasolta. Vuonna 2026 rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2025 kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan markkinassa uusien autojen myynnin ennakoitaan pysyvän vaisuna verrattuna pitkän aikavälin tasoon, mutta kuitenkin kasvavan vuodesta 2025. Vuonna 2026 Keskon autokaupan vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2025.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla ja Keskon tulos parani. Keskon liikevaihto oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 3 029 miljoonaa euroa ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,6 % vuoden takaisesta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 102 miljoonaa euroa ja se kasvoi 6,5 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta vahvistui selvästi erityisesti hyvän käyttöpääomanhallinnan ansiosta. Kaikilla toimialoilla oli myönteistä kehitystä edelleen verrattain haastavana jatkuneesta markkinasta huolimatta. Lähi-idän kriisillä ei ole lyhyellä tähtäimellä merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, mutta pitkittyessään se voi heikentää kuluttajaluottamusta, ostovoimaa ja yritysten investointihalukkuutta sekä kasvattaa kustannuksia.

Päivittäistavarakaupassa pitkäjänteiset strategiset panostukset laatuun, hintaan ja verkostoon tuovat tuloksia. Ensimmäistä kertaa sitten koronavuosien näimme kasvua päivittäistavarakaupassa kaikilla kolmella rintamalla: liikevaihto kasvoi, tulos parani ja markkinaosuus vahvistui. Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 72 miljoonaa euroa 1 558 miljoonaan euroon, vertailukelpoinen liikevoitto oli 78,4 miljoonaa euroa, kasvua 5,5 miljoonaa euroa. K-kauppojen markkinaosuus kääntyi kasvuun kesällä 2025 ja kehitys on jatkunut positiivisena myös vuonna 2026. Kaikki ketjut voittivat markkinaosuutta ensimmäisellä vuosineljänneksellä omissa kokoluokissaan. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyyni kasvoi 4,4 % ja päivittäistavaroiden kokonaismarkkinakasvu oli 2,9 %. Myös asiakasvirrat ja keskiostos kasvoivat. Vaikka ruokakaupparakennuksessa hinnan merkitys on suuri, laadukkaiden tuotteiden ja palveluiden kysyntä on vahvistunut. Kespron myynti laski 0,6 %, mutta markkinaosuus vahvistui.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi 114 miljoonaa euroa 1 147 miljoonaan euroon, vertailukelpoinen liikevoitto oli 14,5 miljoonaa euroa ja se kasvoi 2,8 miljoonaa euroa. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 16,9 % yritysostojen tukemana ja vertailukelpoisesti 3,3 %. K-Raudan vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa laski hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Teknisen kaupan vertailukelpoinen liiketulos parani kaikissa

toimintamaissa ja liikevaihto kasvoi. Suomessa Onninen on voittanut selvästi markkinaosuutta ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen kaikissa Keskon toimintamaissa.

Autokaupan toimialalla liikevaihto oli 331 miljoonaa euroa ja kasvoi 17 miljoonaa euroa etenkin käytettyjen autojen myynnin vetämänä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 16,1 miljoonaa euroa ja tulos laski 1,8 miljoonaa euroa. Markkinaosuus on vahvistunut sekä uusissa että käytetyissä autoissa. Palveluiden myynti kasvoi. Uusien autojen tilauskanta vahvistui erityisesti uusien, kiinnostavien mallien ansiosta. Urheilukaupan myynti kasvoi ja tulos parani, myös markkinaosuus vahvistui.

Toistamme tulosohejistiksemme ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoiton olevan 650–750 milj. euroa vuonna 2026. Yhtiö arvioi toimintaympäristön, liikevaihdon ja tuloksen paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos tammi–maaliskuu 2026

1-3/2026	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	1 557,7	+4,8	+4,8	78,4	+5,5
Rautakauppa	610,9	+16,9	+3,3	-1,8	-1,8
Tekninen kauppa	555,5	+5,4	+5,3	18,2	+5,0
Kesko Senukai	-	-	-	0,0	0,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 147,2	+11,0	+4,2	14,5	+2,8
Autokauppa	331,3	+5,5	+5,5	16,1	-1,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,2	-25,7	-	-7,0	-0,1
Yhteensä	3 029,0	+7,1	+4,6	102,0	+6,5

Konsernin liikevaihto kasvoi tammi–maaliskuussa 7,1 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,6 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 5,3 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 2,1 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 4,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 6,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi–maaliskuussa 0,6 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti osaltaan pääasiaisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle. Lisäksi investoinnit kauppapaikkaverkostoon osaltaan tukivat liikevaihdon kehitystä.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi–maaliskuussa 11,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,2 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen Keskon kaikissa toimintamaissa. Kysyntä jatkui heikkona erityisesti uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 5,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 5,3 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 16,9 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,3 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaard A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi–maaliskuussa 5,5 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi–maaliskuussa 102,0 milj. euroa (95,6 milj. euroa) ja se kasvoi 6,5 milj. euroa. Päivittäistavara kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5,5 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton

kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen, investoinnit kauppapaikkaverkoston ja pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle viime vuoden huhtikuun sijaan. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 14,5 milj. euroa (11,7 milj. euroa), ja se kasvoi 2,8 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 0,0 milj. euroa. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 2,3 milj. euroa johtuen käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen	102,0	95,6	654,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,1	+0,2	+15,7
-myyntitappiot	-0,2	-1,6	-2,8
-arvonalentumiset	-	-1,1	-13,7
+/-rakennejärjestelyt	-5,3	-3,7	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5,5	-6,2	-23,6
Liikevoitto	96,6	89,4	631,3

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-maaliskuussa oli 3 581,6 milj. euroa ja se kasvoi 3,8 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli maaliskuun 2026 lopussa 2,7 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,5 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Nettorahoituskulut, milj. €	-33,4	-30,8	-125,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-24,1	-22,0	-89,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	69,6	65,1	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	63,7	60,1	510,3
Tuloverot, milj. €	-12,6	-11,8	-105,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,14	0,13	1,07
Tulos/osake, €	0,13	0,12	1,02
Oma pääoma/osake, €	6,31	6,14	7,03

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-maaliskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,5 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,8 % (19,6 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta	77,7	-24,5	879,7
Investointien rahavirta	-102,1	-108,1	-541,8
Rahoituksen rahavirta	27,4	-193,1	-644,7

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Likvidit varat	169,3	147,5	166,2
Korolliset velat	3 879,2	3 561,0	3 572,6
Leasingvelat	2 206,4	2 196,8	2 097,5
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 503,6	1 216,7	1 308,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,9	1,6	1,6
Nettovelkaantumisaste, %	145,9	138,7	120,5
Omavaraisuusaste, %	27,7	28,6	32,2

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi–maaliskuussa 77,7 milj. euroa (-24,5 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti positiivisesti käyttöpääoman korottomien velkojen määrän kasvu. Yhteisyritys Kesko Senukai maksoi 14,7 milj. euron osingon poikkeuksellisesti ensimmäisen kvartaalin aikana.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi–maaliskuussa -102,1 milj. euroa (-108,1 milj. euroa).

Konsernin nettovelan määrään ilman leasingvelkoja vaikuttivat vertailukaudella toteutuneet yritysostot sekä investoinnit päivittäistavara-kaupan kauppapaikkaverkostoon ja Onnisen logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Investoinnit	113,5	138,0	735,7
Kauppapaikkainvestoinnit	71,3	66,2	334,4
Yritysostot	-	34,8	185,8
It-investoinnit	5,4	3,1	22,8
Muut investoinnit	36,9	33,9	192,8

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat tammi–maaliskuussa 5,1 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskusiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena.

Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto. Vertailukauden muihin investointeihin sisältyi 10,1 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Henkilöstö

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 583	15 009	15 665
Henkilökunta kauden lopussa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Suomi	12 534	12 393	12 599
Muut maat	6 330	5 742	6 392
Yhteensä	18 864	18 135	18 991

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Tammi-maaliskuu 2026

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 557,7	1 486,5	6 447,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	78,4	72,8	418,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,0	4,9	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,9	15,3	14,1
Investoinnit, milj. €	66,9	58,8	309,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	5 957	6 085	6 264

Liikevaihto, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Myynti K-ruokakaupoille	1 126,9	1 060,8	+6,2	+6,2	4 616,4
K-Citymarket, käyttötavara	136,8	131,1	+4,4	+4,4	604,1
Kespro	275,8	277,4	-0,6	-0,6	1 166,6
Muut	18,1	17,2	+5,6	+5,6	60,3
Yhteensä	1 557,7	1 486,5	+4,8	+4,8	6 447,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 1 557,7 milj. euroa (1 486,5 milj. euroa), ja se kasvoi 4,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 6,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 0,6 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti osaltaan pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle. Lisäksi investoinnit kauppapaikkaverkostoon osaltaan tukivat liikevaihdon kehitystä.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,9 % tammi-maaliskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,5 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 4,4 % (sis. alv). K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin markkinaosuus kasvoi tammi-maaliskuussa 0,5 %-yksikköä (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,5 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,6 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 777 kauppaa. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen 1,5 % tammi-maaliskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,6 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 78,4 milj. euroa (72,8 milj. euroa), ja se kasvoi 5,5 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen, investoinnit kauppapaikkaverkostoon ja pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle viime vuoden huhtikuun sijaan. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 14,1 milj. euroa (15,1 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 77,4 milj. euroa (69,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,0 milj. euroa (-3,3 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-maaliskuussa 66,9 milj. euroa (58,8 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 61,0 milj. euroa (56,0 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskuskiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Tammi-maaliskuu 2026

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 147,2	1 033,1	4 685,8
Rautakauppa	610,9	522,7	2 471,9
Tekninen kauppa	555,5	527,0	2 285,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	14,5	11,7	178,6
Rautakauppa	-1,8	-0,1	75,3
Tekninen kauppa	18,2	13,2	89,4
Kesko Senukai	0,0	0,0	19,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	1,3	1,1	3,8
Rautakauppa	-0,3	-0,0	3,0
Tekninen kauppa	3,3	2,5	3,9

Rautakaupan vertailukauden liikevoitto on oikaistu siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan yhteiset toiminnot eivät sisälly vertailukauden lukuihin.

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,3	7,8	7,3
Investoinnit, milj. €	9,7	57,7	279,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 094	6 438	6 853

Liikevaihto, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Rautakauppa, Suomi	231,7	226,9	+2,1	+2,1	899,6
K-Rauta, Ruotsi	-	0,2	-	-	0,2
K-Bygg, Ruotsi	77,5	66,6	+16,4	+10,8	343,2
Byggmakker, Norja	118,2	115,8	+2,1	-0,2	520,0
Davidson, Tanska	183,6	113,2	+62,1	+5,0	709,0
Rautakauppa yhteensä	610,9	522,7	+16,9	+3,3	2 471,9
Tekninen kauppa, Suomi	282,0	253,0	+11,5	+11,5	1 121,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	26,3	33,1	-20,5	-17,3	134,4
Tekninen kauppa, Norja	124,9	127,8	-2,3	-4,5	503,2
Tekninen kauppa, Baltia	33,1	29,6	+12,0	+12,0	153,5
Tekninen kauppa, Puola	90,4	84,4	+7,2	+8,1	378,4
Tekninen kauppa yhteensä	555,5	527,0	+5,4	+5,3	2 285,4
Yhteensä	1 147,2	1 033,1	+11,0	+4,2	4 685,8

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 11,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,2 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen Keskon kaikissa toimintamaissa. Kysyntä jatkui heikkona erityisesti uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 5,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 5,3 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 16,9 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,3 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Norjan ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-maaliskuussa 499,1 milj. euroa (467,5 milj. euroa) ja se kasvoi 6,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 648,1 milj. euroa (565,6 milj.

euroa) ja se kasvoi 14,6 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 2,1 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 14,5 milj. euroa (11,7 milj. euroa), ja se kasvoi 2,8 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupassa Suomessa vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liiketulos parani Tanskassa ja Ruotsissa ja se laski Norjassa. Teknisessä kaupassa vertailukelpoinen liiketulos parani kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 11,5 milj. euroa (9,3 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 0,0 milj. euroa. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 10,3 milj. euroa (10,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -4,2 milj. euroa (-1,3 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 9,7 milj. euroa (57,7 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 10,1 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia sekä 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Tammi-maaliskuu 2026

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	331,3	313,9	1 364,8
Autokauppa	288,1	272,5	1 196,2
Urheilukauppa	43,2	41,5	168,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	16,1	17,9	83,1
Autokauppa	14,3	16,6	74,8
Urheilukauppa	1,8	1,4	8,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,9	5,7	6,1
Autokauppa	5,0	6,1	6,3
Urheilukauppa	4,3	3,3	4,9

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,8	13,9	15,5
Investoinnit, milj. €	31,6	18,5	125,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 621	1 588	1 638

Liikevaihto, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Autokauppa	288,1	272,5	+5,7	+5,7	1 196,2
Urheilukauppa	43,2	41,5	+4,2	+4,2	168,8
Yhteensä	331,3	313,9	+5,5	+5,5	1 364,8

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 5,5 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa 5,7 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-maaliskuussa 0,1 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-maaliskuussa 16,3 % (16,1 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 16,1 milj. euroa (17,9 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 2,3 milj. euroa johtuen käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 16,1 milj. euroa (17,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 31,6 milj. euroa (18,5 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Katsauskaudella ei ollut merkittäviä muutoksia konsernirakenteessa.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli maaliskuun 2026 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.3.2026 oli 1 752 507 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,64 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,44 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,11 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli maaliskuun 2026 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2025 lopussa 19,25 euroa ja maaliskuun 2026 lopussa 19,00, missä oli laskua 1,3 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2025 lopussa 19,26 euroa ja maaliskuun 2026 lopussa 19,08 euroa, missä oli laskua 0,9 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-maaliskuussa 2026 oli 21,90 euroa ja alin 18,64 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 22,20 euroa ja alin 18,65 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-maaliskuun 2026 aikana 1,4 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 1,1 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 4,2 %.

Maaliskuun 2026 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 412 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 178 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 590 milj. euroa, ja se laski vuoden 2025 lopusta 77 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuun aikana 2,0 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 40,7 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 37,8 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 765,0 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli maaliskuun 2026 lopussa 124 966. Maaliskuun 2026 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 31,9 %, ja B-osakkeista 45,9 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien

osakeantivaltuutuksien puitteissa. Tammi–maaliskuun 2026 aikana Kesko Oyj luovutti 207 674 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 12.3.2026. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2026.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2026 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2027 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2026.

Tammi–maaliskuun 2026 keskeisiä tapahtumia

Keskon henkilöstöjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Minttu Sinisalo. Hän siirtyi Keskon palvelukseen 1.1.2026 ja aloitti Keskon henkilöstöjohtajana ja konsernijohtoryhmän jäsenenä 1.3.2026. Keskon aiempi henkilöstöjohtaja Matti Mettälä siirtyi johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.3.2026 alkaen. (Pörssitiedote 30.9.2025)

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2026 Global 100 -listalla. (Sijoittajauutinen 21.1.2026)

Kansainvälinen Science Based Targets -aloite (SBTi) vahvisti Keskon uudet lyhyen ja pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Tavoitteet on asetettu vuosiksi 2034 ja 2050. (Sijoittajauutinen 27.1.2026)

Maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listaa pitkään julkaissut kanadalainen Corporate Knights valitsi Keskon Euroopan vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi Europe 50 Most Sustainable Corporations -listalla. (Sijoittajauutinen 25.3.2026)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätöksiä

Keskon 26.3.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä oli 30.3.2026 ja maksupäivä oli 8.4.2026. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä on 16.7.2026 ja maksupäivä 23.7.2026. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä on 15.10.2026 ja maksupäivä 22.10.2026. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä on 14.1.2027 ja maksupäivä 21.1.2027. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon yhdelle tai useammille maksuerille uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2026.

Kestävyys

Kesko laati vuotta 2025 koskevan kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2025, joka julkaistiin yhdessä tilinpäätöksen kanssa 27.2.2026.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualueillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa, samoin kuin kiristynyt hintakilpailu ruokakaupassa, muodostavat edelleen merkittäviä riskejä Keskon liiketoiminnalle.

Geopoliittisten riskien osalta Ukrainan ja Iranin sotien aiheuttamat kohonneet turvallisuuspoliittiset jännitteet sekä konfliktien mahdollinen laajentuminen voivat heikentää yleistä talouskehitystä, kuluttajien luottamusta ja ostovoimaa, millä voi olla kielteisiä vaikutuksia Keskon toimintaympäristöön ja kysyntään eri toimialoilla.

Kyberrikollisuuteen liittyvät riskit, jotka kohdistuvat kriittisiin tieto- ja maksujärjestelmiin sekä henkilötietoihin, säilyvät merkittävinä. Uhkakuvat ja toimintatavat kehittyvät jatkuvasti, mikä voi vaikeuttaa kyberuhkien havaitsemista ja hallintaa. Konsernitason liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvä riski on pysynyt vakaana, mutta käynnissä olevat merkittävät IT-muutokset lisäävät tilapäisesti operatiivista häiriöherkkyyttä.

Helsingissä 28.4.2026

Kesko Oyj

Hallitus

Osavuositarkastustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi osavuositarkastuksesta pidetään 29.4.2026 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2026 tammi–kesäkuun puolivuositarkastus julkaistaan 22.7.2026. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
Konsernin tunnusluvut
Tiedot segmenteittäin
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2025.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	3 029,0	2 827,7	12 474,7
Materiaalit ja palvelut	-2 668,1	-2 525,0	-10 702,7
Varaston muutos	70,7	99,9	36,3
Liiketoiminnan muut tuotot	232,8	222,6	999,4
Henkilöstökulut	-245,2	-223,3	-911,9
Poistot ja arvonalentumiset	-59,6	-55,2	-239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-89,1	-89,9	-359,1
Liiketoiminnan muut kulut	-174,0	-167,4	-685,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,0	19,5
Liikevoitto	96,6	89,4	631,3
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	3,0	4,3	14,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-11,7	-12,3	-49,6
Leasingvelkojen korkokulut	-24,1	-22,0	-89,4
Valuuttakurssierot	-0,6	-0,8	-1,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,5	1,5	4,4
Tulos ennen veroja	63,7	60,1	510,3
Tuloverot	-12,6	-11,8	-105,5
Kauden tulos	51,1	48,3	404,8
Kauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	51,3	48,4	404,2
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	-0,1	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)			
Laimentamaton ja laimennettu	0,13	0,12	1,02

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kauden tulos	51,1	48,3	404,8
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-4,8	-3,2	14,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	18,8	35,6	19,0
Rahavirran suojauksen arvomuutos	7,6	-3,0	3,3
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	21,6	29,5	36,4
Kauden laaja tulos	72,8	77,8	441,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	72,9	77,9	440,5
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	-0,1	0,7

Konsernitase

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 801,2	2 465,8	2 754,6
Liikearvo	732,2	690,0	721,6
Aineettomat hyödykkeet	209,5	231,4	212,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 010,0	2 013,5	1 906,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	250,3	242,5	263,2
Muut sijoitukset	15,9	14,9	15,7
Pitkäaikaiset saamiset	84,5	65,2	68,2
Laskennalliset verosaamiset	18,9	20,3	20,0
Eläkesaamiset	142,5	124,3	147,4
Yhteensä	6 265,0	5 867,8	6 109,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 284,1	1 229,4	1 204,0
Korolliset saamiset	0,6	4,9	0,7
Myyntisaamiset	1 190,5	1 082,9	1 014,8
Tuloverosaamiset	23,3	23,5	18,0
Muut korottomat saamiset	297,6	273,8	309,6
Rahavarat	169,3	147,5	166,2
Yhteensä	2 965,4	2 762,0	2 713,3
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-	7,1	-
Varat yhteensä	9 230,4	8 637,0	8 823,1
Milj. €	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 513,9	2 444,2	2 797,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	28,9	16,2	29,0
Oma pääoma yhteensä	2 542,9	2 460,4	2 826,7
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	1 235,9	1 063,8	1 285,9
Leasingvelat	1 866,4	1 782,8	1 752,9
Korottomat velat	63,4	43,0	61,3
Laskennalliset verovelat	100,2	80,0	101,6
Varaukset	4,3	4,6	4,3
Yhteensä	3 270,1	2 974,1	3 206,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	437,0	300,4	189,3
Leasingvelat	340,0	413,9	344,6
Ostovelat	1 592,6	1 509,8	1 388,3
Muut korottomat velat	570,6	563,2	336,8
Tuloverovelat	-	-	9,3
Siirtovelat	465,5	403,6	507,7
Varaukset	11,8	11,3	14,5
Yhteensä	3 417,5	3 202,3	2 790,4
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	0,1	-
Oma pääoma ja velat yhteensä	9 230,4	8 637,0	8 823,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	197,3	464,7	-84,3	-0,1	-17,2	2 237,4	29,0	2 826,7
Osakeperusteiset maksut					0,3			0,3
Osingonjako						-358,3		-358,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							0,0	0,0
Muut muutokset		-0,0	-	0,0		1,4		1,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-	0,0	0,3	-356,9	0,0	-356,6
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						51,3	-0,1	51,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						-4,8		-4,8
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			18,8			-0,0	0,0	18,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				7,6		-		7,6
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			18,8	7,6		-4,8	0,0	21,6
Kauden laaja tulos yhteensä			18,8	7,6		46,4	-0,1	72,8
Oma pääoma 31.3.2026	197,3	464,7	-65,5	7,5	-16,9	1 926,9	28,9	2 542,9

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					1,0			1,0
Osingonjako						-358,3		-358,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							3,5	3,5
Muut muutokset		-	-	0,0		1,6		1,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	0,0	1,0	-356,7	3,5	-352,3
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						48,4	-0,1	48,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						-3,1		-3,1
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			35,6			-	0,0	35,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,0		0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3,0		-		-3,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			35,6	-3,0		-3,1	0,0	29,5
Kauden laaja tulos yhteensä			35,6	-3,0		45,3	-0,1	77,8
Oma pääoma 31.3.2025	197,3	464,7	-67,8	-6,4	-21,9	1 878,3	16,2	2 460,4

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja	63,7	60,1	510,3
Suunnitelman mukaiset poistot	59,6	54,1	225,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	89,1	89,9	359,1
Rahoitustuotot ja -kulut	9,2	8,9	36,0
Leasingvelkojen korkokulut	24,1	22,0	89,4
Muut oikaisut	0,3	2,5	-16,8
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-161,3	-87,0	-17,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-73,7	-101,2	-36,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	118,5	-17,4	-66,5
Rahoituserät ja verot	-51,7	-56,3	-203,3
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	77,7	-24,5	879,7
Investointien rahavirta			
Investoinnit	-112,2	-131,6	-659,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	10,1	8,5	102,4
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	-	15,0	15,0
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-102,1	-108,1	-541,8
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	197,7	-6,6	63,1
Leasingvelkojen lyhennykset	-84,6	-90,6	-358,5
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,2	-0,1	7,2
Maksetut osingot	-87,6	-99,5	-370,2
Pääomasijoitukset	-	3,5	15,5
Muut erät	1,6	0,3	-1,8
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	27,4	-193,1	-644,7
Rahavarojen muutos	3,0	-325,7	-306,9
Rahavarat kauden alussa	166,2	473,1	473,1
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	0,0	0,1	0,0
Rahavarat kauden lopussa	169,3	147,5	166,2

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Leasingvelkojen korkokulut	-24,1	-22,0	-89,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-84,6	-90,6	-358,5
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-1,4	-0,8	-7,4
Yhteensä	-110,1	-113,4	-455,2

Konsernin tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 029,0	2 827,7	12 474,7
Liikevoitto, milj. €	96,6	89,4	631,3
Liikevoitto-%	3,2	3,2	5,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	102,0	95,6	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,4	3,4	5,3
Tulos ennen veroja, milj. €	63,7	60,1	510,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	69,6	65,1	533,8
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,13	0,12	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,14	0,13	1,07
Sidotun pääoman tuotto, %	5,9	5,9	10,0
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	9,9	9,7	10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,2	6,3	10,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,2	11,0	10,4
Investoinnit, milj. €	113,5	138,0	735,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	77,7	-24,5	879,7
Investointien rahavirta, milj. €	-102,1	-108,1	-541,8
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	0,20	-0,06	2,21
Oman pääoman tuotto, %	7,6	7,4	14,6
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	16,3	15,1	14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	8,3	8,0	15,3
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,1	17,8	15,3
Omavaraisuusaste, %	27,7	28,6	32,2
Oma pääoma/osake, €	6,31	6,14	7,03
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,9	1,6	1,6
Korolliset nettovelat, milj. €	3 709,9	3 413,5	3 406,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 503,6	1 216,7	1 308,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	398 163	397 986	398 084
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 583	15 009	15 665

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	1 557,7	1 486,5	6 447,4	6 518,7
Päivittäistavara-kauppa yhteensä	1 557,7	1 486,5	6 447,4	6 518,7
- josta segmenttien välistä	5,1	4,2	15,9	16,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	499,1	467,5	1 966,4	1 998,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	648,1	565,6	2 719,4	2 802,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 147,2	1 033,1	4 685,8	4 799,9
- josta segmenttien välistä	0,2	0,1	0,6	0,7
Autokauppa, Suomi	331,3	313,9	1 364,8	1 382,2
Autokauppa yhteensä	331,3	313,9	1 364,8	1 382,2
- josta segmenttien välistä	2,3	2,0	8,3	8,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,2	-5,8	-23,4	-24,8
Suomi yhteensä	2 380,9	2 262,1	9 755,3	9 874,0
Muut maat yhteensä*	648,1	565,6	2 719,4	2 802,0
Konserni yhteensä	3 029,0	2 827,7	12 474,7	12 676,0

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	77,4	69,5	416,6	424,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	10,3	10,4	159,2	159,1
Autokauppa	16,1	17,9	82,4	80,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,2	-8,5	-26,9	-25,6
Konserni yhteensä	96,6	89,4	631,3	638,6

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	78,4	72,8	418,1	423,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	14,5	11,7	178,6	181,4
Autokauppa	16,1	17,9	83,1	81,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,0	-6,9	-24,8	-24,9
Konserni yhteensä	102,0	95,6	654,9	661,4

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	5,0	4,9	6,5	6,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,3	1,1	3,8	3,8
Autokauppa	4,9	5,7	6,1	5,9
Konserni yhteensä	3,4	3,4	5,3	5,2

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	162,9	156,5	757,0	763,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	51,8	45,2	317,4	324,1
Autokauppa	32,4	33,2	144,1	143,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1,6	1,8	10,3	10,1
Konserni yhteensä	248,7	236,7	1 228,9	1 240,9

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	64,3	57,9	359,3	365,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8,5	6,5	156,1	158,1
Autokauppa	15,7	17,3	80,5	79,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,3	-7,3	-26,2	-26,2
Konserni yhteensä	81,2	74,4	569,7	576,6

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	3 140,4	2 905,4	2 974,7	3 043,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 529,7	2 291,2	2 430,6	2 496,5
Autokauppa	565,6	528,8	536,7	548,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	364,4	368,9	365,6	366,1
Konserni yhteensä	6 600,1	6 094,3	6 307,7	6 454,8

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	10,0	10,0	14,1	13,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2,3	2,0	7,3	7,3
Autokauppa	11,4	13,6	15,5	14,8
Konserni yhteensä	6,2	6,3	10,4	10,2

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 3/2026
Päivittäistavara-kauppa	66,9	58,8	309,2	317,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	9,7	57,7	279,7	231,6
Autokauppa	31,6	18,5	125,0	138,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	5,4	2,9	21,8	24,3
Konserni yhteensä	113,5	138,0	735,7	711,3

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 688,8	3 280,5
Poistot ja arvonalentumiset	-59,6	-55,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	112,9	106,0
Vähennykset	-12,3	-9,7
Yritysosot	-	44,7
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-0,1	-2,8
Muuntoerot	13,3	23,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 743,0	3 387,2

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 906,5	1 867,7
Poistot ja arvonalentumiset	-89,4	-89,1
Nettolisäykset	186,8	223,7
Yritysosot	0,0	1,9
Muuntoerot	6,1	9,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 010,0	2 013,5

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	24,2	24,6
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-3,2	-2,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	4,3
Liiketoiminnan muut kulut	-1,0	-1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	1,4
	31.3.2026	31.3.2025
Saamiset	72,3	78,4
Velat	13,9	13,0
	31.3.2026	31.3.2025
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-11,2	-11,3
Leasingvelat	306,3	330,4

Yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania jakoi tilikaudella 2026 osinkoa 14,7 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 142,5	1 023,1
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	28,0	32,6
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,2	8,1
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,3	0,5
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,6	18,7
Yhteensä	1 190,5	1 082,9

Myyntisaamiisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 28,1 milj. euroa (31.3.2025: 30,3 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

31.3.2026 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	15,9			15,9	15,9			15,9
Lainasaamiset ja muut saamiset		74,2		74,2	74,2			
Muut saamiset, johdannaiset	0,2		10,1	10,3	10,3		10,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 190,5		1 190,5	1 190,5			
Muut saamiset		292,4		292,4	292,4			
Muut saamiset, johdannaiset	1,7		4,2	5,9	5,9		5,9	
Rahavarat	-	169,3	-	169,3	169,3		-	
Rahoitusvarat yhteensä	17,7	1 726,3	14,3	1 758,4	1 758,4		16,2	15,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	145,7	1 090,2		1 235,9	1 246,9		145,7	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 866,4		1 866,4	1 866,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat		60,1		60,1	60,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	2,1		0,9	3,0	3,0		3,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		437,0		437,0	436,7			
Lyhytaikaiset leasingvelat		340,0		340,0	340,0			
Ostovelat		1 592,6		1 592,6	1 592,6			
Muut korottomat velat		995,9		995,9	995,9			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,2		2,2	2,4	2,4		2,4	
Rahoitusvelat yhteensä	148,0	6 382,1	3,1	6 533,2	6 544,0		151,1	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 145,7 milj. euroa (149,5 milj. euroa) sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

31.3.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,9			14,9	14,9			14,9
Lainasaamiset ja muut saamiset		60,4		60,4	60,4			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		1,7	4,8	4,8		4,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 082,9		1 082,9	1 082,9			
Muut saamiset		277,5		277,5	277,5			
Muut saamiset, johdannaiset	0,8		0,5	1,3	1,3		1,3	
Rahavarat	-	147,5	-	147,5	147,5		-	
Rahoitusvarat yhteensä	18,7	1 568,3	2,2	1 589,2	1 589,2		6,1	14,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	149,5	914,3		1 063,8	1 080,3		149,5	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 782,8		1 782,8	1 782,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,4		39,4	39,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	-		3,2	3,2	3,2		3,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		300,4		300,4	300,3			
Lyhytaikaiset leasingvelat		413,9		413,9	413,9			
Ostovelat		1 509,8		1 509,8	1 509,8			
Muut korottomat velat		927,7		927,7	927,7			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,5		5,1	6,6	6,6		6,6	
Rahoitusvelat yhteensä	151,1	5 888,4	8,3	6 047,8	6 064,2		159,4	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 18,9 milj. euroa (20,3 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 23,3 milj. euroa (23,5 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 37,8 milj. euroa (32,5 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 31.3.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-3/2026	1-3/2025	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	5 957	6 085	-128
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 094	6 438	656
Autokauppa	1 621	1 588	33
Yhteiset toiminnot	911	898	13
Konserni	15 583	15 009	575
Henkilöstö 31.3.* segmentteittäin	2026	2025	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	7 969	8 061	-92
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8 092	7 320	772
Autokauppa	1 829	1 790	39
Yhteiset toiminnot	974	964	10
Konserni	18 864	18 135	729

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	31.3.2026	31.3.2025
Omasta puolesta	422,6	319,1
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	200,1	301,3
Johdannaisopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo	
Kohde-etuuksien arvot	31.3.2026	31.3.2025
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	1 284,4	766,1
7,3		
Valuuttajohdannaiset		
Termiini- ja futuurisopimukset	46,0	97,6
0,3		
Hyödykejohdannaiset		
Sähkøjohdannaiset	51,8	43,4
3,2		

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 31.3.2026 ja joihin konserni on sitoutunut. Vertailukauden lukua on oikaistu kiinnitysten osalta.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Muut liikevaihtoon vaikuttavat rakennejärjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Sidotun pääoman tuotto, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositason luvuiksi.	

Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Myyntivoitot	0,1	0,2	15,7
Myyntitappiot	-0,2	-1,6	-2,8
Arvon alentumiset	-	-1,1	-13,7
Rakennejärjestelyt	-5,3	-3,7	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-5,5	-6,2	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,3	1,2	0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	1,2	3,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-4,8	-3,8	-20,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-3,4	-2,2	0,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen			
Liikevoitto	96,6	89,4	631,3
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,5	-6,2	-23,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	102,0	95,6	654,9
Käyttökate			
Liikevoitto	96,6	89,4	631,3
Lisättyinä			
Poistot ja arvonalentumiset	59,6	55,2	239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	89,1	89,9	359,1
Käyttökate	245,3	234,5	1 229,6
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta			
Käyttökate	245,3	234,5	1 229,6
Vähennettynä			
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-109,1	-111,0	-431,6
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	136,2	123,5	798,0
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen			
Tulos ennen veroja	63,7	60,1	510,3
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,5	-6,2	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,3	1,2	0,2
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	69,6	65,1	533,8
Tulos, vertailukelpoinen			
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	69,6	65,1	533,8
Vähennettynä			
Tuloverot	12,6	11,8	105,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	1,2	3,4
Tulos, vertailukelpoinen	55,9	52,1	424,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen			
Tulos, vertailukelpoinen	55,9	52,1	424,8
Vähennettynä			
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-0,1	-0,1	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	56,0	52,3	424,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa			
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	56,0	52,3	424,2

Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	398 163	397 986	398 084
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,14	0,13	1,07
Sidotun pääoman tuotto, %			
Liikevoitto	96,6	89,4	631,3
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 600,1	6 094,3	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, %	5,9	5,9	10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %			
Liikevoitto, vertailukelpoinen	102,0	95,6	654,9
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 600,1	6 094,3	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,2	6,3	10,4
Oman pääoman tuotto, %			
Tulos	51,3	48,4	404,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 684,8	2 597,7	2 780,8
Oman pääoman tuotto, %	7,6	7,4	14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %			
Tulos, vertailukelpoinen	55,9	52,1	424,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 684,8	2 597,7	2 780,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	8,3	8,0	15,3
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	2 542,9	2 460,4	2 826,7
Taseen loppusumma	9 230,4	8 637,0	8 823,1
Saadut ennakot	37,8	32,5	40,2
Omavaraisuusaste, %	27,7	28,6	32,2

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

1.1.–31.3.2026

K-ryhmän päivittäistavarakauppa	Milj. €	Muutos, %*)
K-ruokakaupat	1 615,1	4,4
K-Citymarket, käyttötavara	137,5	4,3
Kespro	284,5	-0,3
Päivittäistavarakauppa yhteensä	2 037,1	3,7
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa		
K-Rauta, Suomi	189,8	-1,1
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	48,6	-2,5
Tekninen kauppa, Suomi	273,2	11,0
Suomi yhteensä	511,7	4,9
K-Bygg, Ruotsi	79,4	16,9
Tekninen kauppa, Ruotsi	22,5	-17,0
Byggmakker, Norja	132,6	3,1
Tekninen kauppa, Norja	136,0	-1,6
Dauidsen, Tanska	187,0	-2,2
Tekninen kauppa, Baltia	33,0	11,4
Tekninen kauppa, Puola	90,3	7,0
Muut maat yhteensä	680,8	2,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 192,5	3,3
K-ryhmän autokauppa		
Autokauppa	290,5	6,0
Urheilukauppa	61,4	9,3
Autokauppa yhteensä	352,0	6,6
Suomi yhteensä	2 900,8	4,3
Muut maat yhteensä	680,8	2,1
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	3 581,6	3,8

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2025. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2025 olivat Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. Vuonna 2026 on uudelleenjärjestely Ruotsissa teknistä kauppaa.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja